



MINISTERUL EDUCAȚIEI
UNIVERSITATEA „VALAHIA” din TÂRGOVIȘTE
IOSUD – ȘCOALA DOCTORALĂ DE ȘTIINȚE ECONOMICE
ȘI UMANISTE
DOMENIUL FUNDAMENTAL ȘTIINȚE ECONOMICE
DOMENIUL CONTABILITATE

**DIGITALIZAREA CONTABILITĂȚII PRIN UTILIZAREA SISTEMELOR
ERP - CONDIȚIE A EVOLUȚIEI PROFESIEI CONTABILE**

REZUMAT

CONDUCĂTOR DE DOCTORAT,

Prof. univ. dr. habil. Veronica ȘTEFAN

**Doctorand,
Leliana DIANA (BOLCU)**

TÂRGOVIȘTE 2024

Mulțumiri

Cu recunoștință și respect, aș dori să adresez sincere mulțumiri celor care au avut o contribuție semnificativă pe parcursul perioadei de cercetare și pregătire doctorală, pentru finalizarea cu succes a acestei noi etape academice.

Prof. univ. dr. habil Veronica ȘTEFAN, coordonator, merită recunoașterea pentru ghidarea sa înțeleaptă, expertiza sa și sprijinul constant. Sub îndrumarea sa, teza mea de doctorat a reușit să atingă nivelul de calitate și de profunzime la care am aspirat.

Prof. univ. dr. Victor MUNTEANU, îmi aduc sincere mulțumiri pentru feedback-ul valoros și sugestiile constructive care au adus îmbunătățiri semnificative tezei mele.

Mulțumesc, de asemenea, întregii comisii de îndrumare pentru efortul și dedicarea lor în revizuirea și îmbunătățirea acestei teze. Doresc să menționez în mod distinct aprecierea față de conf. univ. dr. habil Marius COMAN, pentru contribuția avută la această lucrare.

Colegilor mei de cercetare și colaboratorilor, le sunt recunoscătoare pentru discuțiile stimulative, schimbul de idei și susținerea reciprocă pe parcursul întregului proces.

Nu în ultimul rând, doresc să îmi exprim recunoștința față de colega și prietena mea, Andreea Cristina SAVU. Implicarea sa și sprijinul constant au fost deosebit de valoroase. Discuțiile noastre și colaborarea au adus un plus de inspirație și motivație, și pentru aceasta îmi sunt sincer recunoscătoare.

Familiei mele, mulțumesc pentru sprijinul necondiționat, răbdarea și încurajările constante. Sunteți sursa mea de inspirație și putere.

Întregii comunități academice din cadrul Universității Valahia, mulțumesc pentru resursele, evenimentele științifice și publicațiile care au contribuit la dezvoltarea cunoștințelor mele.

Această teză de doctorat reprezintă rezultatul unui efort complex iar recunoștința mea se îndreaptă către fiecare persoană implicată în acest demers academic.

Cu respect și recunoștință,

Leliana DIANA (BOLCU)

Târgoviște, 2024

CUPRINS

1. *STADIUL ȘI INTERESUL ACTUAL AL CUNOAȘTERII*
 - *ARGUMENTE ALE DEMERSULUI ȘTIINȚIFIC*
2. *MOTIVAȚIA ALEGERII TEMEI ȘI IMPORTANȚA CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE*
3. *METODOLOGIA CERCETĂRII*
4. *CADRUL EPISTEMOLOGIC AL DEMERSULUI ȘTIINȚIFIC*
5. *OBIECTIVELE ȘI IPOTEZELE CERCETĂRII*
6. *STRUCTURA TEZEI*
7. *CONCLUZII*
8. *CONTRIBUȚII PROPRII*
9. *LIMITELE CERCETĂRII*
10. *DIRECȚII VIITOARE DE CERCETARE*
11. *DISEMINAREA REZULTATELOR CERCETĂRII*
12. *CURRICULUM VITA*

1. STADIUL ȘI INTERESUL ACTUAL AL CUNOAȘTERII – ARGUMENTE ALE DEMERSULUI ȘTIINȚIFIC

În cadrul procesului de cercetare academică, analiza cuprinzătoare a revizuirii literaturii de specialitate reprezintă o metodă calitativă și descriptivă de importanță majoră. Această etapă a implicat explorarea unui volum semnificativ de cărți și articole disponibile pentru studiul în domeniul contabilității. Primele capitole ale lucrării sunt orientate către componenta teoretică, având drept obiectiv identificarea stadiului cercetărilor, a factorilor semnificativi pentru tema de studiu, a unor eventuale lipsuri în ilustrarea aspectelor cunoașterii în domeniul cercetării contabile pentru domeniul ce face obiectul acestui studiu.

Prin intermediul documentării teoretice, am reușit o analiză critică a opiniilor specialiștilor din domeniul contabilității cu privire la aspectele cheie ale temei tezei de doctorat. Sursele de informații folosite în această cercetare includ cărți scrise de autori români și străini, articole publicate de autori români în reviste naționale și internaționale, articole publicate de autori străini în reviste de specialitate, reglementări naționale și internaționale emise de organismele profesionale din domeniul contabil, precum și legislația românească relevantă.

Pentru a investiga articolele de specialitate, am accesat diverse baze de date internaționale și am utilizat resurse disponibile pe site-uri web specializate pentru a completa sursele bibliografice.

Titlul tezei de doctorat, "DIGITALIZAREA CONTABILITĂȚII PRIN UTILIZAREA SISTEMELOR ERP - CONDIȚIE A EVOLUȚIEI PROFESIEI CONTABILE," sugerează o investigație importantă asupra impactului digitalizării și a utilizării sistemelor ERP (Enterprise Resource Planning) în domeniul contabilității și finanțelor. *Această teză explorează modul în care tehnologia și sistemele informatice revoluționează profesia contabilă și îi schimbă cerințele, practicile și procesele.*

Pentru a realiza această teză, am efectuat o cercetare exhaustivă și am consultat o gamă variată de surse și literatură de specialitate. Autorii studiați, regăsiți în notele de subsol, respectiv în bibliografia finală, au explorat modul în care sistemele ERP au schimbat modalitatea de gestionare a informațiilor financiar-contabile de către entități, precum și evidența contabilă și raportarea. De asemenea, ei au subliniat beneficiile și provocările implementării ERP în departamentele financiar-contabile. Alți autori au cercetat efectele digitalizării asupra contabilității și a profesiei contabile. Ei au analizat utilizarea tehnologiei pentru automatizarea sarcinilor contabile și modul în care profesioniștii contabili se adaptează la aceste schimbări. Totodată, în studiile abordate au evidențiat chestiuni legate de dezvoltarea abilităților necesare pentru profesioniștii contabili într-o lume digitală, cum ar fi înțelegerea tehnologiei ERP, analiza datelor

și interpretarea informațiilor financiar-contabile într-un context digital și s-au concentrat pe procesul de implementare a sistemelor ERP în organizații, inclusiv etapele, resursele necesare și beneficiile obținute și modul în care profesia contabilă se schimbă și evoluează în era digitală, precum și noile cerințe pentru contabili și modul în care aceștia pot utiliza tehnologia avansată pentru a-și îmbunătăți practica.

Analiza și studiul literaturii de specialitate a oferit o bază solidă pentru cercetarea temei de doctorat și subliniază importanța digitalizării și a sistemelor ERP în transformarea profesiei contabile.

Profesiile, profesioniștii și profesionalismul sunt concepte importante și centrale pentru funcționarea societății contemporane. Importanța profesiilor în cadrul unei societăți a crescut continuu pe măsură ce societățile au devenit mai complexe datorită progreselor tehnologice și a impactului acestora asupra relațiilor sociale.

Profesia contabilă a suferit o evoluție semnificativă de-a lungul timpului, trecând prin schimbări profunde în ceea ce privește responsabilitățile, tehnologia utilizată și rolul strategic pe care îl deține în organizații. De la simple înregistrări manuale ale tranzacțiilor financiare la parteneriate strategice în cadrul luării deciziilor de afaceri, evoluția profesiei contabile a fost impresionantă și reflectă schimbările din lumea economică, socială și tehnică.

În trecut, contabilitatea era în principal o activitate de înregistrare manuală a tranzacțiilor financiare, cu accent pe precizia matematică și conformitatea cu regulamentele fiscale. Această fază a evoluției profesiei contabile a pus bazele standardelor și regulamentelor contabile care stau la baza rapoartelor financiare și a auditului financiar.

Odată cu avansul tehnologiei, în special cu dezvoltarea calculatoarelor și a software-urilor specializate, profesia contabilă a trecut printr-o schimbare semnificativă în ceea ce privește automatizarea proceselor. Această etapă a permis contabililor să se elibereze de sarcinile repetitive și să se concentreze mai mult pe interpretarea datelor financiare și pe furnizarea de informații utile pentru luarea deciziilor.

Tehnologii precum software-urile de contabilitate, gestionarea informatizată a relației cu clienții și inteligența artificială au contribuit la creșterea eficienței și acurateței în procesele contabile.

În prezent, profesia contabilă s-a extins pentru a include nu doar raportarea financiară, ci și analiza financiară strategică. Contabilii au devenit parteneri esențiali în cadrul deciziilor de afaceri, oferind date și interpretări pentru a sprijini strategiile organizaționale. Aceștia au un rol activ în evaluarea riscurilor, planificarea fiscală și optimizarea performanțelor financiare.

Pe măsură ce economia globală și regulamentele fiscale continuă să evolueze, profesia contabilă se confruntă cu noi provocări și oportunități. Contabilii trebuie să rămână la curent cu

noile reglementări și să înțeleagă implicațiile tehnologiilor emergente, cum ar fi tehnologia blockchain și analiza volumelor mari de date. De asemenea, accentul pe etică și transparență în raportarea financiară a crescut, punând o presiune suplimentară asupra profesioniștilor contabili de a acționa cu integritate.

Evoluția profesiei contabile reflectă adaptarea la schimbările economice, tehnologice și de reglementare. De la înregistrarea manuală a tranzacțiilor la un partener strategic în cadrul luării deciziilor de afaceri, contabilii au demonstrat capacitatea de a se adapta și de a-și transforma rolul pentru a rămâne relevanți și valoroși într-un mediu de afaceri în continuă schimbare.

Domeniul contabilității a cunoscut inovații tehnologice și intelectuale constante în ultimele decenii și nu există niciun motiv să credem că acest domeniu nu va continua să evolueze ca răspuns la schimbările pe care le trăim. Implicația se referă la faptul că profesia contabilă nu este statică, ea continuă să se transforme pe punctul de sprijin al ideilor și inovațiilor emergente, de aceea profesioniștii contabili trebuie să fie deschiși la idei noi, tehnologii și culturi noi, și de asemenea dispuși să se schimbe și să se adapteze.

Cercetările au relevat că pentru a ține pasul cu perspectiva globală și pentru a menține relevanța profesională globală în viitor, profesioniștii contabili trebuie să se adapteze permanent și să urmărească consecvent să facă față următoarelor imperative:

- **Îndeplinirea unui rol strategic și comercial extins.** Pe măsură ce entitățile se adaptează la un mediu în continuă schimbare apar și oportunitățile de dezvoltare profesională pentru contabili, deoarece aceștia trebuie să-și asume responsabilități organizaționale mult mai mari. Există potențialul de a valorifica capacitățile contabilului în toate aspectele luării deciziilor corporative, de la formularea strategiei până la definirea de noi modele de afaceri.
- **Dezvoltarea unei orientări globale.** Ritmul expansiunii globale a firmelor din piețele dezvoltate și în curs de dezvoltare, deopotrivă, pune în atenție capacitatea contabilului de a stăpâni provocările tehnice, lingvistice și culturale ale operațiunilor transfrontaliere.
- **Diversificarea caracteristicilor ce constituie abilități, competențe și talente.** Gama variată de cerințe și impact asupra profesiei obligă la o regândire a tuturor aspectelor, de la formare și dezvoltare până la tipul de oameni care sunt recrutați. Caracteristici precum spiritul antreprenorial, curiozitatea, creativitatea și abilitățile de gândire strategică ar putea avea mult mai multă importanță în selecția contabililor în viitor.

Contabilitatea ca profesie a evoluat precum alte profesii (dreptul, medicina, etc.), ca răspuns la nevoile sociale și economice ale societății. Deși este un domeniu vechi de o mie de ani, datează din Mesopotamia și a fost revoluționat de sistemul de contabilitate în partidă dublă a lui Luca Paccioli în 1494, aceasta și-a extins funcțiile pentru a satisface nevoile diferitelor părți interesate, pe măsură ce afacerile și societatea au devenit mai complexe de-a lungul anilor.

În domeniul contabilității activează două categorii majore de utilizatori:

- *interni*, reprezentați în esență de managementul entităților economice;
- *externi*, reprezentați de toate organismele guvernamentale, investitori, creditori și alți factori de decizie.

Pentru fiecare dintre aceste două categorii, evoluția profesiei contabile este inevitabilă și aduce provocări specifice. Contabilitatea este procesul de comunicare a informațiilor financiar-contabile despre o entitate comercială către utilizatori, cum ar fi acționarii și managerii. Comunicarea se face sub forma unor raportări, care prezintă în termeni valorici, monetari, resursele economice aflate sub controlul conducerii; arta profesionistului contabil constă în selectarea informațiilor care sunt relevante și de încredere pentru utilizatori.

Profesia contabilă este una dintre cele mai importante și mai vechi din lume, a evoluat de-a lungul timpului într-un ritm accelerat ca răspuns la schimbările economice, tehnologice, sociale și legislative iar dezvoltarea tehnologică a jucat un rol esențial în evoluția sa. Utilizarea calculatoarelor și a programelor specializate de contabilitate a permis profesioniștilor contabili să proceseze datele financiar-contabile mult mai rapid și cu precizie mult mai mare. Utilizarea aplicațiilor software de analiză și raportare a datelor a permis contabililor să genereze rapoarte financiare complexe și detaliate, care pot fi utilizate pentru a lua decizii importante în afaceri. Aceste programe pot efectua analize financiare comparative și pot anticipa tendințele viitoare în funcție de datele financiare existente, ceea ce poate fi deosebit de valoros pentru companii.

Pe lângă aceste avantaje, dezvoltarea tehnologiei a permis și integrarea sistemelor contabile cu alte sisteme de afaceri, cum ar fi cele de stocare și gestionare a datelor, gestiunea relațiilor cu clienții și automatizarea proceselor de producție. Aceasta a permis contabililor să furnizeze servicii integrate și să ofere soluții personalizate pentru clienți.

Dezvoltarea Internetului și a tehnologiei de comunicare a permis profesioniștilor contabili să ofere servicii la nivel global și să comunice cu clienții și partenerii de afaceri din întreaga lume.

În prezent, profesia contabilă este mult mai complexă și multifuncțională, implicând nu numai raportarea financiară, ci și gestionarea riscului, consultanța fiscală, consultanța în afaceri și multe alte servicii. Profesioniștii contabili trebuie să rămână la curent cu aceste schimbări și să își dezvolte continuu abilitățile și cunoștințele pentru a oferi clienților cele mai bune servicii.

Domaniul profesionistului contabil în afaceri include activități denumite generic „contabilitate de gestiune” sau „contabilitate financiară”, ce pot fi descrise astfel:

- ✚ Generarea sau crearea de valoare prin utilizarea eficientă a resurselor (financiare și de altă natură), prin înțelegerea factorilor determinanți ai părților interesate (acționari, clienți, angajați, furnizori, comunități și guvern), inovare organizațională, analiza și interpretarea

informațiilor pentru conducere în scopul formulării strategiei, planificare și luarea deciziilor;

- ✚ Măsurarea performanței și comunicarea către părțile interesate, inclusiv înregistrarea financiară a tranzacțiilor și raportarea ulterioară către părțile interesate, în conformitate cu principiile contabile general acceptate (GAAP – *Generally Accepted Accounting Principles*);
- ✚ Determinarea costurilor și controlul financiar, prin utilizarea tehnicilor de contabilitate a costurilor, bugetare și de prognoză;
- ✚ Utilizarea eficientă a resurselor implicate în procesele de afaceri, prin folosirea analizei proceselor și managementului costurilor;
- ✚ Managementul riscului și asigurarea afacerii.

Subliniind responsabilitățile de bază ale unui **profesionist contabil**, putem afirma că acestea implică aplicarea abilităților sale în contextul așteptărilor societății, de exemplu, demonstrează competență, respectă Codul de etică pentru profesioniștii contabili (Codul IESBA) și acționează în interes public. Acest termen descrie o persoană care are expertiză în domeniul contabilității, dobândită prin educație formală și experiență practică, și care:

- ✚ demonstrează și își menține competența; respectă un cod de etică;
- ✚ se menține la un standard profesional ridicat;
- ✚ face parte dintr-o organizație profesională de contabilitate sau este supus unui alt mecanism de reglementare.

Contabilii profesioniști pot fi diferențiați prin anumiți factori, cum ar fi: competența, responsabilitățile și serviciile oferite.

Profesionistul contabil acționează cu integritate, este de acord cu regulile de conduită, utilizează raționamentul profesional bazat pe principii și operează cu un grad de autonomie, este de acord să respecte standardele și codurile etice ale organizației.

Contribuția profesiei la construirea unor cadre mai bune de raportare pentru companie conduce la o alocare eficientă a capitalului și ajută la îmbunătățirea vizibilității acțiunilor și performanței organizaționale, încurajând încrederea și stabilitatea economică pe termen lung. Profesia este esențială în stimularea colaborării între cei care realizează standarde și cadrele de raportare pentru a îmbunătăți responsabilitatea și transparența organizațiilor.

Contabilii profesioniști au un rol esențial în formularea strategiei și alocarea capitalului și sunt cheia pentru înțelegerea și direcționarea strategiilor de investiții adecvate pentru a crea valoare pe termen lung. Acestea ajută la stabilirea obiectivelor strategice și financiare de afaceri legate de scopul organizației. Specialistul contabil înțelege afacerile și finanțele și folosește cunoștințele pentru a pune întrebările potrivite, utilizând datele disponibile prin valorificarea tehnologiilor

emergente, dezvoltând noi aplicații, identificând noi oportunități de dezvoltare și propuneri de extindere și progres, inclusiv în plan social prin mecanismele responsabilității sociale a entităților . Ei sunt factorul determinant pentru a ajuta afacerile să se transforme și să creeze noi fluxuri de valoare pe măsură ce economia evoluează.

Contabilii profesioniști sunt un facilitator în conducerea schimbării organizaționale și în furnizarea inovației proceselor. Ca parte a securizării valorii pe termen lung prin gestionarea schimbărilor transformaționale, aceștia au un rol în construirea încrederii în procesele de guvernare din cadrul organizației, în special pentru fiabilitatea datelor, evaluarea riscurilor și mediul de control pe măsură ce afacerea se schimbă. Profesioniștii contabili influențează și contribuie la construirea organizațiilor durabile, prin rolul lor fundamental în proiectarea și implementarea *proceselor de management al performanței*.

Aceste procese nu numai că monitorizează progresul actual și oferă previziuni ale potențialelor evoluții în raport cu obiectivele strategice, dar acționează și ca un mecanism de control, permițând liderilor de afaceri să facă intervenții sau schimbări decisive. Rolul profesioniștilor contabili nu se oprește în construirea proceselor de management al performanței pentru a oferi indicatori de progres, ei susțin importanța managementului și controlului riscurilor. Ei vor dezvolta și implementa medii de control, care monitorizează posibilele surse de fraudă și eroare, prevenind acolo unde este posibil și detectându-le atunci când apar, identificând zonele în care pot reduce costurile sau îmbunătăți eficiența.

Pe măsură ce accentul este pus din ce în ce mai mult pe capitalurile nefinanciare, profesioniștii contabili pot fi esențiali în a ajuta organizațiile să construiască strategii de măsurare adecvate, permițându-le să înțeleagă impactul acestora asupra capitalurilor și să traducă acel impact în termeni financiari, asigurând reziliența pe termen lung.

2. MOTIVAȚIA ALEGERII TEMEI ȘI IMPORTANȚA CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE

Această temă de cercetare a fost selectată după o serie de întrebări ridicate de-a lungul mai multor ani de experiență în domeniul consultanței software pentru programele de contabilitate, cu accent special pe implementarea sistemelor software de tip ERP în entități economice. Această experiență a oferit oportunitatea de a analiza tranziția de la un anumit mod de lucru în sistemele contabile către informatizarea operațiunilor de colectare, prelucrare și extragere a datelor, precum și posibilitatea de analiză și luare a deciziilor pe baza prelucrărilor efectuate în concordanță cu cerințele informaționale.

Acest proces implică colectarea datelor din mai multe departamente, urmată de prelucrarea acestora și distribuirea rezultatelor prelucrării către departamentele interesate. Obiectivul principal

al prelucrării datelor este de a le transforma în rapoarte și situații finale care pot fi utilizate pentru luarea deciziilor. În acest proces, de multe ori sunt implicate aspecte legate de fraudă financiară, un fenomen economic complex care necesită utilizarea unui număr mare de metode de cercetare interdisciplinară care implică colaborarea mai multor domenii de activitate științifică.

Aspectele ce țin de globalizare, fenomen inevitabil, conduc la necesitatea digitalizării economiei și a componentei de contabilitate pe scară largă iar acest lucru nu se poate întâmpla fără realizarea unei etape intermediare de informatizare la nivel micro prin adoptarea aplicațiilor informatice și platformelor de lucru online de tip ERP în activitatea profesioniștilor contabili.

Efectul creșterii activității contabile din marile companii a fost compensat de organizarea sistemelor contabile centralizate (existența unor asistenți contabili specializați în evidență specifică alături de un contabil șef care asigură centralizarea operațiunilor) cu ținerea jurnalelor auxiliare sau divizionare, registru auxiliar, apoi documente centrale care rezumă toate evidențele.

Dorința de a aborda această temă a fost influențată de evoluția tehnologiei informatice în ultimele decenii. Odată cu apariția calculatoarelor personale în anii '70 și a Internetului în 1989, computerele au devenit esențiale în toate domeniile de activitate. Ca urmare, utilizarea sistemelor ERP a devenit o necesitate imperioasă pentru a putea realiza automatizarea proceselor și informatizarea activităților din diverse domenii.

De asemenea, motivarea pentru a aborda această temă se datorează impactului semnificativ pe care sistemele ERP îl au asupra contabilității și activităților financiare. Aceste sisteme reconfigurează lanțul tradițional de procesare a activităților contabile, reducând erorile și creând posibilitatea pentru înregistrări mai rapide și mai precise.

Prin modificarea modului de raportare contabilă, sistemele ERP permit o analiză detaliată și o mai bună înțelegere a datelor financiar contabile. În plus, utilizarea acestor sisteme implică schimbări în profilul contabililor, care trebuie să își dezvolte abilități tehnologice avansate și să poată utiliza instrumentele software pentru a gestiona și analiza datele contabile. Toate aceste aspecte au generat un interes crescut pentru cercetarea acestui domeniu și pentru explorarea modului în care sistemele ERP pot fi utilizate pentru a îmbunătăți activitățile financiare și contabile.

Actualitatea temei

Digitalizarea prin utilizarea sistemelor ERP (*Enterprise Resource Planning*) a devenit o condiție esențială pentru evoluția profesiei contabile în era modernă. Acest fenomen este în strânsă legătură cu schimbările semnificative din mediul de afaceri și cu cerințele tot mai complexe ale pieței globale.

Sistemele ERP reprezintă o evoluție semnificativă a tehnologiei informatice și sunt proiectate pentru a ajuta organizațiile să-și gestioneze resursele și operațiunile într-un mod integrat și eficient. În contextul contabilității, aceste sisteme au adus o serie de *avantaje* considerabile.

ERP-urile permit *automatizarea unui număr semnificativ de procese contabile*, inclusiv înregistrarea tranzacțiilor, reconcilierea conturilor și generarea rapoartelor financiare. Aceasta reduce riscul de erori umane și accelerează procesul de închidere a raportărilor lunare.

Un alt beneficiu important al sistemelor ERP este *capacitatea de a furniza informații financiare în timp real*. Acest lucru permite contabililor să monitorizeze și să raporteze performanța financiară a organizației cu o precizie sporită.

Sistemele ERP ajută la *gestionarea eficientă a resurselor*, inclusiv a stocurilor, a resurselor umane și a altor active. Aceasta permite contabililor să monitorizeze costurile și să optimizeze utilizarea resurselor într-un mod mai eficient.

ERP-urile au *funcționalități puternice de conformitate*, care pot ajuta organizațiile să respecte regulamentele fiscale și contabile în schimbare. De asemenea, facilitează generarea rapoartelor financiare complexe necesare pentru raportarea către părțile interesate și autorități.

Protejarea datelor financiare este o preocupare majoră în contabilitate. Sistemele ERP oferă *niveluri înalte de securitate pentru datele sensibile, reducând riscul de acces neautorizat*.

Prin toate aceste avantaje, digitalizarea prin utilizarea sistemelor ERP a schimbat în mod fundamental modul în care contabilii își desfășoară activitatea. Ei nu mai sunt doar responsabili de înregistrarea manuală a datelor, ci devin mai degrabă analiști financiari și consultanți strategici. Aceasta implică dezvoltarea de abilități tehnice avansate, precum și înțelegerea profundă a funcționării sistemelor ERP.

Digitalizarea prin utilizarea sistemelor ERP reprezintă o condiție esențială pentru evoluția profesiei contabile în era digitală. Contabilii trebuie să adopte aceste tehnologii pentru a rămâne relevanți și pentru a aduce valoare adăugată organizațiilor lor, contribuind la luarea deciziilor strategice și la menținerea conformității cu cerințele fiscale și contabile în continuă schimbare.

Pe lângă toate aceste avantaje, cu care profesioniștii contabili s-au întâlnit și de care sunt convingși prin prisma utilizării sistemelor ERP de-a lungul timpului pe măsură ce acestea au evoluat, prezenta lucrare ia în discuție rolul indiscutabil determinant pe care folosirea sistemelor ERP îl are în digitalizarea pe scară largă, la nivel macroeconomic, prin intermediul serviciilor electronice oferite de ANAF. Ne-am propus să identificăm noi posibilități de extindere a facilităților sistemelor ERP în strânsă legătură cu digitalizarea acestor servicii (SAF-T, SPV, eFactura, eTransport etc.) și să analizăm legătura de dependență care există între cele două niveluri, informatizarea la nivel micro prin intermediul sistemelor ERP și digitalizarea la nivel macro, prin adoptarea serviciilor electronice coordonate de ANAF.

3. METODOLOGIA CERCETĂRII

Cadrul metodologic al demersului științific este esențial pentru a asigura o abordare riguroasă, obiectivă și bine fundamentată a subiectului. Acest cadru definește modalitatea în care cercetarea este structurată, cum sunt colectate și analizate datele și cum sunt obținute concluziile. În cazul acestei lucrări, cadrul metodologic include următoarele elemente:

Tipul de cercetare. Lucrarea se încadrează în cercetarea de tip *exploratorie și descriptivă*, având scopul de a investiga și a prezenta impactul digitalizării și utilizării sistemelor ERP asupra profesiei contabile. Acest tip de cercetare permite o înțelegere aprofundată a subiectului și aduce la lumină relații și modele care pot ghida viitoarele cercetări.

Tipul de cercetare reprezintă un pilon fundamental al cadrului metodologic al lucrării, definind orientarea generală și obiectivele cercetării. În acest caz, lucrarea se situează în sfera cercetării *exploratorii și descriptive*, întrucât își propune să analizeze și să prezinte în detaliu impactul digitalizării și utilizării sistemelor ERP asupra profesiei contabile. Această alegere strategică a tipului de cercetare oferă multiple avantaje în înțelegerea și interpretarea complexității subiectului.

Cercetarea exploratorie. Prin natura sa, *cercetarea exploratorie* are ca obiectiv principal explorarea unui domeniu relativ cercetat sau insuficient cunoscut. În acest caz, digitalizarea și impactul sistemelor ERP asupra profesiei contabile reprezintă un domeniu în continuă dezvoltare și schimbare, iar cercetarea exploratorie permite identificarea și conturarea aspectelor-cheie ale transformării în curs. Aceasta facilitează obținerea unor informații și perspective inițiale care pot ghida cercetările ulterioare și care pot ajuta la formularea întrebărilor de cercetare mai precise.

Cercetarea descriptivă. Cercetarea descriptivă se concentrează pe descrierea cu acuratețe a caracteristicilor, relațiilor și fenomenelor, fără a implica intervenții semnificative în cadrul studiului. În cazul acestei lucrări, *cercetarea descriptivă* permite o prezentare detaliată a modului în care digitalizarea și sistemele ERP au modificat practicile și paradigmele profesiei contabile. Acest tip de cercetare contribuie la construirea unei imagini complete și cuprinzătoare asupra subiectului, însoțită de exemple și dovezi concrete.

Adoptarea cercetării exploratorii și descriptive în cadrul acestei lucrări prezintă o serie de avantaje semnificative. Aceste două tipuri de cercetare permit o abordare detaliată și comprehensivă, aducând mai multă profunzime și înțelegere subiectului studiat.

Înțelegere aprofundată. Cercetarea exploratorie și cea descriptivă permit o analiză în profunzime a subiectului, depășind aspectele de suprafață ale subiectului în cauză. Cele două tipuri de cercetare scot în evidență nuanțe subtile, detalii și interconexiuni care nu ar putea fi observate într-un studiu mai superficial. În cazul cercetării despre digitalizare și profesia contabilă, aceste tipuri de cercetare ajută la identificarea modului în care schimbările tehnologice influențează într-

adevăr modul în care profesioniștii contabili își îndeplinesc responsabilitățile, schimbând paradigmele tradiționale de lucru.

Generarea ipotezelor și a întrebărilor de cercetare. Cercetarea exploratorie și descriptivă au generat ipoteze și întrebări de cercetare pentru studii ulterioare. Prin descoperirea de tendințe sau modele în datele colectate, se pot dezvolta perspective noi și se pot formula întrebări de cercetare mai avansate pentru investigații viitoare.

Contextualizarea și fundamentarea cercetării. Aceste tipuri de cercetare oferă atât un context amplu și un fundal solid pentru subiectul cercetat, cât și o viziune cuprinzătoare a subiectului, incluzând aspecte legate de istoric, tendințe și evoluții în domeniu. În cazul cercetării privind digitalizarea și profesia contabilă, aceasta furnizează informații utile despre modul în care digitalizarea a influențat anterior sau în mod curent domeniul contabilității.

Validitatea rezultatelor. Cercetarea exploratorie și descriptivă contribuie la validarea rezultatelor cercetării. Prin utilizarea mai multor surse de date și metode de colectare a informațiilor, s-a obținut o imagine clară și robustă a subiectului. Aceasta adăugă credibilitate și încredere în interpretările și concluziile trase.

Combinarea cercetării exploratorii și descriptive în lucrare are potențialul de a oferi o înțelegere mai profundă și mai complexă a subiectului studiat. Această abordare furnizează analize semnificative pentru domeniul contabilității în era digitalizării și servește drept bază pentru cercetări ulterioare și dezvoltarea strategiilor și politiciilor în acest domeniu.

Alegerea cercetării exploratorii și descriptive în cadrul lucrării se dovedește a fi extrem de potrivită, având în vedere caracterul complex și dinamic al subiectului. Această abordare permite adâncirea în înțelegerea impactului digitalizării și a sistemelor ERP asupra profesiei contabile, punând bazele unor cercetări ulterioare și contribuind la dezvoltarea cunoștințelor în domeniu.

Metodele de colectare a datelor. S-au utilizat metode mixte de colectare a datelor, incluzând **cercetare documentară** (analiza literaturii de specialitate și a resurselor relevante) și **cercetare empirică** (utilizarea chestionarului). Aceste metode permit obținerea unor perspective multiple și a datelor concrete care pot susține argumentele prezentate.

Alegerea metodelor de colectare a datelor reprezintă un aspect esențial al cadrului metodologic al lucrării, deoarece aceste metode vor determina calitatea și relevanța informațiilor obținute. În cazul lucrării, s-a optat pentru o abordare mixtă de colectare a datelor, *combinând*

cercetarea documentară cu cea empirică. Această combinație aduce avantaje semnificative în obținerea unei imagini complete și variate a subiectului.

Cercetarea documentară. Analiza literaturii de specialitate și a resurselor relevante reprezintă un prim pilon al metodelor de colectare a datelor. Aceasta implică examinarea și sintetizarea studiilor, rapoartelor, articolelor și documentelor care sunt relevante pentru subiectul cercetat. *Cercetarea documentară* oferă un cadru teoretic solid pentru lucrare, asigurându-se că argumentele prezentate sunt fundamentate în baza de cunoștințe existentă. De asemenea, această abordare permite identificarea tendințelor, lacunelor și evoluțiilor în domeniul digitalizării și a utilizării sistemelor ERP în profesia contabilă.

Cercetarea empirică. Alături de cercetarea documentară, lucrarea utilizează cercetarea empirică pentru a obține date concrete și informații din experiența reală a profesioniștilor contabili și a experților în domeniu. Aceasta presupune utilizarea unor *chestionare* adresate unor profesioniști contabili cu diverse niveluri de experiență, *sondaje* pentru a colecta opinii și perspective, pentru a analiza impactul digitalizării în organizații concrete.

Cercetarea empirică adaugă un nivel de autenticitate și relevanță în lucrare, deoarece se bazează pe experiențele și opiniile celor implicați direct în domeniu.

Prin utilizarea metodelor mixte de colectare a datelor s-au obținut următoarele:

- **Perspective multiple.** Combinarea cercetării documentare cu cercetarea empirică a permis obținerea unor perspective multiple asupra subiectului. Teoria și experiența reală se completează reciproc, oferind o imagine mai amplă și completă a impactului digitalizării asupra profesiei contabile.
- **Credibilitate și validitate.** Utilizarea datelor empirice aduce o credibilitate sporită în lucrare, deoarece se bazează pe experiențe reale și observații concrete. Aceasta crește validitatea argumentelor și concluziilor prezentate.
- **Diversitate.** Abordarea mixtă a permis tratarea diverselor aspecte ale subiectului. Cercetarea documentară a oferit un context teoretic solid și analize comparative, în timp ce cercetarea empirică a adus detaliile și exemplele concrete.
- **Complexitate și profunzime.** Prin utilizarea ambelor metode, lucrarea atinge complexitate și profunzime în analiza subiectului. Teoria s-a completat cu datele empirice, oferind o perspectivă holistică asupra fenomenului cercetat.

Alegerea metodelor mixte de colectare a datelor în cadrul lucrării este strategică și corespunzătoare, permițând obținerea unor informații variate și relevante care susțin argumentele și concluziile prezentate în lucrare.

Eșantionarea. În ceea ce privește eșantionarea, s-au ales cu atenție eșantioane reprezentative pentru a obține datele relevante. Pentru a analiza impactul digitalizării asupra profesiei contabile, eșantioanele au inclus profesioniști contabili din diverse industrii și niveluri de experiență. În cadrul acestei lucrări s-a adoptat o abordare atent planificată în ceea ce privește eșantionarea, cu scopul de a reflecta cât mai fidel realitatea și diversitatea profesiei contabile în era digitală.

Eșantionarea reprezintă un aspect esențial al procesului de cercetare, deoarece selecția corectă a eșantioanelor determină **reprezentativitatea** și **generalizabilitatea** rezultatelor obținute.

Reprezentativitatea este un aspect important în procesul de cercetare, contribuind la asigurarea că rezultatele obținute sunt relevante și generalizabile la populații mai largi. În contextul acestei cercetări, alegerea unei eșantionări reprezentative este esențială pentru a obține o înțelegere cuprinzătoare și exactă a impactului digitalizării în profesia contabilă.

Selectarea eșantioanelor reprezentative a implicat o abordare sistematică și bine fundamentată. Acest demers asigură faptul că opinii și perspective diverse sunt capturate, reflectând astfel realitățile și provocările variate pe care le întâmpină profesioniștii contabili în diferite contexte de lucru.

Utilizarea eșantionării reprezentative în această cercetare a permis:

Aplicabilitate. Selectând participanți dintr-un spectru larg de industrii și sectoare, rezultatele obținute sunt considerate mai generalizabile la întreaga populație de profesioniști contabili. Acest lucru sporește validitatea externă a studiului, permițând extrapolarea concluziilor la o scară mai largă.

Relevanță. Prin includerea diversității industriilor, cercetarea devine mai relevantă pentru profesioniștii contabili din diferite domenii. Astfel, rezultatele pot furniza *insighturi* aplicabile în variate medii de lucru.

Credibilitate. Eșantionarea reprezentativă contribuie la creșterea credibilității cercetării, deoarece aceasta demonstrează că rezultatele nu sunt limitate la o anumită subgrupă și sunt relevante pentru întreaga profesie contabilă.

Diversitatea perspectivei. Persoanele din diverse industrii aduc cu sine perspective diferite și abordări unice asupra subiectului. Această diversitate dezvăluie aspecte și implicații care altfel ar fi trecute cu vederea.

Rigoare metodologică. Eșantionarea reprezentativă contribuie la aplicarea unei metode științifice riguroase în cercetare, asigurând susținerea cu date solide și valide a concluziilor.

Reprezentativitatea eșantionării este esențială pentru obținerea unor rezultate credibile și relevante în cercetarea despre digitalizare și profesia contabilă. Alegerea atentă a participanților

din diverse industrii și sectoare economice nu numai că a asigurat validitatea externă a studiului, ci a permis înțelegerea asupra impactului schimbărilor tehnologice într-un domeniu vast și variat.

Asigurarea caracterului de generalizabilitate a rezultatelor obținute.

Includerea contabililor cu diverse niveluri de experiență în cercetarea despre impactul digitalizării asupra profesiei contabile reprezintă o abordare strategică și benefică pentru obținerea unei înțelegeri mai complete și autentice a subiectului. Această decizie aduce mai multe avantaje și adâncime cercetării, asigurând ***generalizabilitatea*** rezultatelor și alte *aspecte importante precum:*

Perspective variate. Contabilii cu diferite niveluri de experiență au adus perspective variate asupra impactului digitalizării. Profesioniștii contabili tineri au adus în discuție viziuni actuale și moderne asupra utilizării tehnologiei în domeniu. Aceștia sunt mai familiarizați cu noile instrumente tehnologice și au putut evidenția avantajele și oportunitățile pe care le aduc acestea în activitatea lor.

Cunoașterea evoluției. Contabilii cu experiență au asistat la schimbările majore în profesia contabilă în ultimele decenii. Ei au oferit perspective asupra modului în care digitalizarea a influențat domeniul de-a lungul timpului și au abordat subiectul dintr-o perspectivă istorică, evidențiind tranzițiile și tendințele majore care au avut loc.

Inovație și adaptare. Prin includerea ambelor categorii de profesioniști, cercetarea analizează atât rezistența la schimbare, cât și abilitatea de adaptare la noile tehnologii. Această abordare dezvăluie potențialele dificultăți cu care se confruntă contabilii cu experiență în adaptarea la tehnologie sau, dimpotrivă, evidențiază strategiile inovatoare pe care le aduc cei mai tineri în domeniu.

Validitate și robustețe. Includerea participanților cu diferite niveluri de experiență a sporit validitatea internă a cercetării. Rezultatele și concluziile obținute sunt susținute de multiple perspective și vor fi mai susceptibile să reziste în fața criticii sau a îndoielilor cu privire la acuratețea și relevanța datelor.

Flexibilitate. Variația în nivelurile de experiență aduce oameni cu abilități și competențe diferite. Aceasta a permis explorarea subiectului într-un mod mai detaliat și adaptarea abordării în funcție de nevoile și contribuțiile fiecărui participant.

Mărimea eșantionului. Mărimea eșantionului a fost determinată adecvat obiectivelor cercetării și complexității subiectului. Eșantionarea atentă și reprezentativă a contribuit la calitatea și relevanța datelor obținute în cadrul cercetării. Alegerea cu grijă a participanților din diferite industrii și cu diversitate în nivelul de experiență a contribuit la o imagine cât mai completă și complexă a impactului digitalizării asupra profesiei contabile.

Instrumente de colectare a datelor. Alegerea instrumentelor adecvate de colectare a datelor este esențială pentru obținerea informațiilor relevante și profunde în cadrul cercetării. În acest caz au fost utilizate chestionare structurate pentru colectarea de date directe de la profesioniștii contabili și experții în domeniu.

Acest instrument a permis obținerea opiniei și experienței subiecților și a oferit o bază solidă pentru analiză.

În această lucrare s-a utilizat ca instrument principal de colectare a datelor *chestionarul* structurat pe două teme de interes:

- *Utilizarea aplicațiilor informatice de tip ERP (Enterprise Resource Planning) și Implementarea SAF-T (Standard Audit File for Taxation – Fișierul Standard de Audit pentru Taxe), ca parte a procesului de digitalizare în contabilitate;*
- *Digitalizarea sistemelor informatice prin Sistemul RO e-Factura și Sistemul RO e-Transport și rolul acestor soluții de informatizare în creșterea calității revizuirilor efectuate de administrațiile fiscale.*

Chestionarul a conținut întrebări standardizate, care au acoperit aspecte precum adoptarea tehnologiilor ERP, implementarea SAF-T, impactul perceput al digitalizării asupra practicilor contabile, dezvoltarea competențelor de tehnologie informatică, etc. Aceste chestionare au fost distribuite participanților prin diferite platforme digitale, adresându-se profesioniștilor contabili și altor funcționari economici din diverse industrii și având diferite niveluri de experiență, pentru a obține date cantitative și pentru a identifica tendințe și modele din răspunsurile acestora.

Proiectarea chestionarelor a necesitat o atenție specială pentru a asigura că întrebările sunt formulate în mod clar și coerent, astfel încât să fie înțelese corect de către respondenți.

Chestionarele structurate au permis colectarea datelor într-un mod eficient și sistematic, iar analiza acestor date va furniza o imagine cuprinzătoare asupra modului în care digitalizarea prin utilizarea sistemelor ERP a afectat evoluția profesiei contabile. În plus, rezultatele obținute contribuie la înțelegerea nevoilor de formare și dezvoltare a profesioniștilor contabili într-un mediu tot mai digitalizat.

Utilizarea chestionarelor structurate ca modalitate de culegere a datelor a oferit oportunitatea de a explora și analiza impactul schimbărilor digitale asupra profesiei contabile, prin intermediul experiențelor și opiniilor directe ale celor implicați în domeniu.

Aceste date au fost prelucrate și analizate folosind metode statistice pentru a identifica tendințe și corelații.

În contextul tezei de doctorat, chestionarele structurate au fost utilizate pentru a obține informații relevante legate de modul în care profesioniștii contabili au adoptat și se adaptează la sistemele ERP în procesul lor de lucru.

4. CADRUL EPISTEMOLOGIC AL DEMERSULUI ȘTIINȚIFIC

Abordarea epistemologică reprezintă o componentă fundamentală în domeniul filosofiei și al științelor care se ocupă cu studiul cunoașterii umane și a modului în care obținem, validăm și construim cunoștințele. Această perspectivă abordează întrebări esențiale legate de natura cunoașterii, sursele acesteia și procesele prin care ajungem la înțelegerea și interpretarea lumii înconjurătoare. Ea ne ajută să înțelegem cum obținem și justificăm cunoașterea și cum aceasta afectează modul în care înțelegem lumea și luăm decizii. Epistemologia are o influență profundă asupra modului în care abordăm cercetarea, educația și dezvoltarea tehnologică, având un rol esențial în construirea fundamentului cunoașterii umane.

Epistemologia se referă la studiul cunoașterii și la bazele filozofice ale acesteia. În acest studiu s-a abordat o cercetare de tip pozitivist-constructivistă pentru a soluționa tema aleasă, abordare specifică construirii cunoașterii în domeniul contabilității, și pentru a analiza tipurile de cunoștințe considerate valide precum și sursele autorității în contabilitate.

Constructivismul reprezintă o perspectivă de gândire fundamentată pe conceptul că reprezentările, cunoștințele și categoriile care configurează înțelegerea despre lume nu sunt o reflectare absolută a realității ci sunt rezultatul procesului uman de înțelegere. Acest curent reprezintă atât o atitudine epistemologică cât și metodologică, susținând că toate formele de cunoaștere, în special cele științifice, sunt în mod necesar construcții ale subiectului, obținute prin interacțiunea cu lumea sau cu obiectele studiate. În acest sens, constructivismul neagă existența unei realități exterioare subiectului uman. Responsabilitatea pentru procesul de gândire și cunoaștere revine în întregime individului.

Conform acestei perspective, realitatea nu are o existență autonomă, iar cunoașterea înfățișează o reprezentare artificială și intenționată a lumii, bazată pe experiențele subiecților și pe modelele lor proprii de a înțelege lumea.

Etica reprezintă o temă discutată în perspectiva constructivistă cu privire la validitatea generării cunoașterii. În cadrul acestui curent de gândire, validitatea reprezintă un criteriu esențial pentru evaluarea conținutului științific, evidențiind înțelegerea subiectului cercetat prin intermediul instrumentelor corespunzătoare. Din perspectiva constructivistă, validitatea cunoștințelor presupune „*legitimarea relevanței enunțului în contextul său*”, fiind importantă clarificarea condițiilor care au condus la formularea aceluia enunț.

Validitatea cunoașterii trebuie să satisfacă două cerințe fundamentale:

- Trebuie să corespundă unui criteriu de adecvare, semnificând ideea că o cunoaștere este adecvată dacă la un moment dat este suficientă pentru a explica sau a stăpâni în detaliu o

anumită situație. În esență, cunoașterea trebuie să fie capabilă să răspundă la cerințele situației într-un mod satisfăcător și clar.

- Validitatea trebuie să îndeplinească un criteriu de transmisibilitate, adică acea cunoștință produsă trebuie să poată fi transmisă altor persoane sau grupuri. Acest aspect subliniază necesitatea ca această cunoaștere să fie comunicabilă și să poată fi înțeleasă și utilizată de către alți cercetători sau practicieni din domeniul respectiv.

Aceste afirmații vizează atât aspectele teoretice cât și cele empirice ale cercetării.

Constructivismul, ca abordare și curent de cercetare, susține ideea că aceste cunoștințe sunt „construite” de către subiect și servesc drept materiale pentru cercetători. Astfel, se pune accentul pe subiectivitatea și implicarea subiectului în procesul de construire și validare a cunoașterii, cu o atenție specială acordată contextului, relevanței și comunicării acestor cunoștințe.

Teza de doctorat poate fi încadrată în perspectiva constructivistă din mai multe puncte de vedere. Abordarea constructivistă vizează înțelegerea procesului de construcție a cunoașterii într-un context în care subiectul și experiențele sale au un impact semnificativ asupra modului în care este percepută realitatea și dezvoltată cunoașterea.

Centrarea pe subiectul uman. Lucrarea abordează mai întâi modul în care contabilii și profesioniștii din domeniul financiar au evoluat în abordarea utilizării sistemelor ERP (*Enterprise Resource Planning, Planificarea Resurselor Entității*). Se poate sublinia faptul că adoptarea acestor sisteme a reprezentat o schimbare semnificativă în modul în care profesioniștii contabili abordează procesele de lucru și înțeleg fluxurile de informații.

Construirea cunoașterii prin experiență. Se poate spune că lucrarea explorează modul în care profesioniștii contabili și-au construit cunoștințele în ceea ce privește utilizarea sistemelor ERP. Ei au trebuit să se adapteze la noile tehnologii, să învețe să lucreze cu aceste sisteme și să-și dezvolte abilități noi în manipularea datelor digitale.

Interacțiunea cu tehnologia. Lucrarea a analizat cum adoptarea sistemelor ERP a necesitat o interacțiune complexă între subiectul uman (profesioniștii contabili) și tehnologie. S-au explorat provocările, procesele de învățare și etapele de adaptare prin care au trecut contabilii în utilizarea acestor sisteme.

Validarea cunoașterii în context. Perspectiva constructivistă implică validarea cunoașterii în contextul său. Lucrarea a analizat felul în care cunoștințele contabililor privind utilizarea sistemelor ERP au fost validate în mod constant prin interacțiunea lor cu aceste tehnologii în situații reale de lucru.

Reflectarea asupra procesului de învățare. Un aspect important al constructivismului este auto-reflecția. Lucrarea a explorat cum profesioniștii contabili au reflectat asupra propriei lor

evoluții în ceea ce privește adaptarea la tehnologie și cum au dezvoltat abordări personale în utilizarea sistemelor ERP.

Comunicarea cunoașterii. În contextul constructivismului, comunicarea și partajarea cunoștințelor sunt esențiale. Lucrarea a determinat modul în care profesioniștii contabili au comunicat între ei și au colaborat pentru a dezvolta abordări mai eficiente în utilizarea sistemelor ERP.

Prin urmare, această teză de doctorat poate fi abordată într-un cadru constructivist prin punerea în valoare a rolului subiectului uman în dezvoltarea cunoașterii și înțelegerii procesului de digitalizare în domeniul contabilității.

5. OBIECTIVELE ȘI IPOTEZELE CERCETĂRII

- **Întrebarea de cercetare și întrebările derivate**

Cum poate contribui informatizarea profesiei contabile, prin introducerea aplicațiilor și platformelor software de tip ERP la nivel microeconomic, la digitalizarea pe scară largă a economiei, la nivel macroeconomic, și implicit la evoluția profesiei contabile prin transformarea

Din întrebarea de cercetare rezultă scopul și anume acela de a evidenția digitalizarea în profesia contabilă, având în vedere amploarea dezvoltării tehnologiei și evoluția continuă a digitalizării în domeniul vieții economice și sociale.

Pentru atingerea acestui scop au fost formulate următoarele **întrebări secundare**:

Q1. *Cum influențează digitalizarea pe scară largă profilul profesionistului contabil și exercitarea profesiei precum și utilizarea sistemelor integrate de tip ERP?*

Q2. *Ce sunt sistemele de tip ERP și cum pot fi modernizate prin includerea unor componente ale tehnologiilor emergente, astfel încât să contribuie la transformarea digitală a profesiei contabile?*

Q3. *Cum se reflectă cunoștințele privind tehnologia informației și implicarea în efortul general de digitalizare a economiei, în evoluția profesiei contabile?*

Q4. *Cum pot sistemele de tip ERP să contribuie la perfecționarea profesiei contabile și implicit la îmbunătățirea eficienței și performanței economice la nivelul unei entități?*

Q5. *Care este impactul măsurilor de digitalizare la nivel macroeconomic asupra utilizării aplicațiilor informatice de tip ERP la nivel microeconomic și ce soluții se pot adopta pentru cooperarea între cele două nivele?*

- **Obiectivul principal și obiectivele operaționale**

Evidențierea digitalizării profesiei contabile are rolul de a identifica argumentat cât de important este să adoptăm tehnologia în acest domeniu, având în vedere globalizarea și digitalizarea în continuă creștere a vieții economice și sociale. În acest sens, digitalizarea profesiei contabile poate aduce multiple beneficii, cum ar fi eficientizarea proceselor, reducerea erorilor, accelerarea fluxului de informații și îmbunătățirea calității serviciilor.

Mijloacele de digitalizare a profesiei contabile includ diverse instrumente și tehnologii, precum software-uri de contabilitate, soluții de automatizare a proceselor, programe de analiză a

datelor și aplicații mobile.

Obiectivul general al acestei cercetări îl reprezintă *analiza transformării digitale a profesiei contabile* prin *explorarea posibilităților de extindere a funcțiilor sistemelor de tip ERP* (înglobarea tehnologiilor emergente în sisteme avansate de tip ERP), modul în care profesioniștii contabili s-au adaptat la serviciile digitale implementate de ANAF și *propunerea unor soluții* prin care aceste sisteme (ERP, la nivel microeconomic) să contribuie *la digitalizarea accelerată la nivel macroeconomic*.

Prin finalizarea și publicarea rezultatelor cercetării, această lucrare va contribui la sprijinirea mediului de afaceri, atât al utilizatorilor lucrărilor contabile cât și al profesioniștilor contabili, în creșterea nivelului digitalizării și a beneficiilor acesteia prin analiza implementării și exploatării aplicațiilor de tip ERP la nivel microeconomic astfel încât să ofere posibilități variate de digitalizare pe scară largă, la nivel macroeconomic.

Cercetarea urmărește o abordare cuprinzătoare, care să se concentreze pe îndeplinirea următoarelor obiective operaționale:

O1 – Urmărește evidențierea aspectelor definiției ale evoluției și transformării profesiei contabile, sub impactul dezvoltării tehnologiilor informatice digitale.

O2 – Vizează efectuarea unei analize riguroase a influenței tehnologiei informației și a sistemelor de tip ERP asupra profesiei contabile, prin utilizarea metodei calitative de cercetare științifică.

O3 – Urmărește realizarea unei analize amănunțite a impactului digitalizării A.N.A.F. (Autorității Naționale de Administrare Fiscală) prin adoptarea unor soluții electronice precum SAF-T, SPV, e-Factura, e-Transport, etc. asupra profesiei contabile.

O4 -- Pe baza unui studiu empiric de tip chestionar, adresat profesioniștilor contabili specializați, se poate determina gradul de informatizare cu sisteme de tip ERP și modul de interacțiune al acestora cu serviciile digitalizate ale ANAF (în special SAF-T).

O5 – Propunerea unor soluții prin care aceste sisteme ERP, la nivel microeconomic, să contribuie la digitalizarea accelerată la nivel macroeconomic, cum ar fi de exemplu propunerea de restaurare a fișierului XML al declarației SAF-T pentru refacerea bazei de date financiar contabile a unei entități economice.

Astfel, îmbinând cercetarea calitativă cu cea cantitativă, această abordare mixtă a permis îndeplinirea obiectivului cercetării și validarea ipotezei generale și a ipotezelor de lucru asociate obiectivelor operaționale.

- **Ipoteza principală și ipotezele de lucru**

Pentru a răspunde obiectivelor urmărite de cercetarea științifică, s-a formulat ipoteza principală:

Aplicații informatice de tip ERP sunt esențiale pentru implementarea informatizării la nivelul entităților economice (microeconomic) și pot fi dezvoltate componente software în cadrul acestora pentru a deveni sisteme avansate de tip ERP care să asigure măsuri de dezvoltare accelerată a digitalizării la nivel macroeconomic.

Din Ipoteza principală au derivat alte 5 ipoteze de lucru, a căror validare s-a urmărit pe tot parcursul desfășurării cercetării.

IPOTEZELE DE LUCRU

Ipoteza 1: Sub impactul dezvoltării tehnologiilor digitale, profesia contabilă cunoaște transformări semnificative și marchează o evoluție notabilă în exercitarea profesiei.

Ipoteza 2: Sistemele de tip ERP pot fi perfecționate prin înglobarea unor componente software elaborate utilizând tehnologii emergente, pentru a facilita integrarea cu serviciile digitalizate ale ANAF.

Ipoteza 3: Profesioniștii contabili au reușit să se integreze în mediul digital la nivel macroeconomic datorită transformărilor care au avut loc în companii (la nivel microeconomic) prin implementarea și utilizarea sistemelor de tip ERP.

Ipoteza 4: Pe baza unui studiu empiric de tip chestionar, adresat profesioniștilor contabili specializați, se poate determina gradul de informatizare cu sisteme de tip ERP și modul de interacțiune al acestora cu serviciile digitalizate ale ANAF (în special SAF-T).

Ipoteza 5: Se pot găsi și propune soluții prin care aceste sisteme (ERP, la nivel microeconomic) să contribuie la digitalizarea accelerată la nivel macroeconomic, cum ar fi de exemplu propunerea de restaurare a fișierului XML al declarației SAF-T pentru refacerea bazei de date financiar contabile a unei entități economice.

6. STRUCTURA TEZEI

Luând în considerare complexitatea problematicii abordate în lucrare, am organizat teza în cinci capitole distincte. Fiecare capitol este structurat în subcapitole detaliate, analizând aspecte semnificative pentru înțelegerea profundă a domeniului de cercetare.

Un accent deosebit a fost pus pe studiul atent al literaturii de specialitate pentru a obține o perspectivă cuprinzătoare asupra temei abordate. Prin aplicarea atât a analizei cantitative cât și a celei calitative asupra articolelor științifice și cărților relevante, am reușit conturarea cu acuratețe stadiul actual al cunoașterii în domeniu și identificarea principalelor direcții de cercetare.

Abordarea a inclus examinarea metodelor de cercetare utilizate de alți specialiști în domeniu, oferind o comparație utilă a diversității abordărilor metodologice. Am delimitat cu precizie aria geografică pe care s-au concentrat studiile existente, contribuind la o înțelegere mai profundă a contextului și a influențelor locale asupra cercetării.

Prin această abordare holistică, am creat o structură solidă pentru teză, evidențiind nu doar cunoștințele actuale în domeniu, ci și metodologiile de cercetare relevante și contextul geografic specific al studiului.

În **Introducere** sunt abordate aspectele legate de tematica aleasă și modul de desfășurare a cercetării: actualitatea temei, motivația cercetării, încadrarea epistemologică, metodologia cercetării (tipurile de cercetare, metodele de culegere a datelor, instrumentele de lucru pentru prelucrarea rezultatelor, descrierea succintă a studiului empiric și studiului aplicativ), obiectivele și ipotezele de cercetare, structura lucrării.

Capitolului 1 "PROFESIA CONTABILĂ – OBIECT AL DIGITALIZĂRII" are ca obiectiv investigarea și analiza în profunzime a modului în care digitalizarea afectează și transformă profesia contabilă. Acest capitol oferă o înțelegere cuprinzătoare a impactului tehnologiei informației și comunicațiilor asupra practicii și evoluției profesiei contabile. O preocupare actuală și relevantă în cadrul acestui capitol este **modul în care digitalizarea și tehnologia influențează cadrul de bază al profesiei contabile**. A fost analizat modul cum tehnologiile informaționale, printre care ERP dar și cele emergente precum blockchainul sau inteligența artificială, pot schimba modul în care datele financiar contabile sunt colectate, înregistrate și interpretate, și cum aceste schimbări influențează luarea deciziilor, eficiența de prelucrare și comunicațională în contabilitate.

În era digitală în continuă evoluție, profesia contabilă se confruntă cu transformări fundamentale, iar digitalizarea reprezintă un aspect central al acestei schimbări. În acest prim capitol am explorat modul în care digitalizarea a devenit un element cheie în profesia contabilă, remodelând modul în care profesioniștii contabili își desfășoară activitatea și aducând o serie de

oportunități și provocări. Profesia contabilă a fost una tradițională și bazată pe procese manuale, care presupunea adesea o mare cantitate de muncă manuală în înregistrarea, verificarea și raportarea datelor financiare. Cu dezvoltarea rapidă a tehnologiei, această paradigmă a fost modificată în mod radical.

Unul dintre cele mai evidente aspecte ale digitalizării în contabilitate este automatizarea proceselor. Software-urile contabile moderne și sistemele ERP (*Enterprise Resource Planning*) au capacitatea de a înregistra și procesa datele financiar contabile în mod automat. Acest lucru reduce semnificativ riscul de erori și permite contabililor să aloce mai multe resurse pentru analiza și interpretarea datelor. Un alt beneficiu major adus de digitalizare este accesul la date în timp real. Contabilii nu mai sunt limitați de procesele lente de înregistrare manuală a datelor și pot accesa informațiile financiar contabile curente oricând și de oriunde. Acest lucru facilitează luarea de decizii informate și reacția rapidă la schimbări în mediul de afaceri. Cu creșterea volumului de date digitale, se acordă o atenție sporită securității datelor financiare. Contabilii trebuie să fie conștienți de amenințările cibernetice și să implementeze măsuri solide de protecție a datelor pentru a evita pierderile și scurgerile de informații sensibile. O altă transformare importantă indusă de digitalizare este nevoia de dezvoltare a unor competențe noi pentru contabili. Aceștia trebuie să fie capabili să utilizeze software-uri contabile avansate, să înțeleagă analiza datelor și să devină consultanți în ceea ce privește utilizarea tehnologiei pentru luarea de decizii financiare.

Digitalizarea a transformat profesia contabilă într-un mod semnificativ. Contabilii moderni sunt acum mai mult decât simpli administratori ai datelor financiar contabile, sunt parteneri strategici în luarea de decizii și contribuie la creșterea eficienței și a valorii organizațiilor prin intermediul tehnologiei. Digitalizarea aduce în același timp noi provocări, cum ar fi nevoia de a rămâne la curent cu evoluțiile tehnologice și de a proteja datele financiar contabile.

Acest prim capitol constituie fundamentul teoretic al studiului profesiei contabile și permite înțelegerea conceptelor, valorilor și principiilor care stau la baza acestei discipline în contextul informatizării entității economice și al digitalizării la scară macroeconomică. Acest cadru conceptual este esențial pentru a asigura integritatea și relevanța informațiilor financiar-contabile și pentru a ghida practica contabilă într-un mediu în continuă evoluție informațională și tehnologică.

Capitolul 2, "IMPACTUL DIGITALIZĂRII ASUPRA EFICIENTIZĂRII ACTIVITĂȚII CONTABILE, PRIN UTILIZAREA SISTEMELOR INFORMATICE DE TIP ERP", are ca obiectiv investigarea și analiza modului în care implementarea sistemelor informatice de tip ERP (*Enterprise Resource Planning*) influențează și optimizează eficiența activității contabile în organizații. În acest capitol s-a explorat *impactul digitalizării asupra activității contabile cu accent pe utilizarea sistemelor informatice avansate de tip ERP*. Studiul sistemelor ERP a evidențiat

modul în care aceste sisteme au revoluționat gestionarea operațiunilor financiar contabile în organizații și cum au contribuit la sporirea eficienței în acest domeniu.

Unul dintre principalele *avantaje* ale utilizării sistemelor ERP este simplificarea proceselor contabile. Aceste sisteme integrează module pentru contabilitate, gestionarea resurselor umane, gestionarea stocurilor, vânzări, achiziții și multe altele. Aceasta permite contabililor să aibă o imagine cuprinzătoare asupra operațiunilor organizației și să automatizeze multe dintre sarcinile repetitive, înregistrarea tranzacțiilor devenind mai rapidă și mai precisă. Acest aspect facilitează luarea de decizii rapide și ajută la identificarea cu mai mare ușurință a problemelor sau oportunităților.

Un alt beneficiu major al sistemelor ERP este reducerea erorilor umane. Prin automatizarea proceselor, riscul de greșeli în înregistrarea datelor este semnificativ redus. Acest lucru este esențial în contabilitate, unde precizia este importantă pentru rapoartele financiare și pentru respectarea reglementărilor fiscale. Sistemele ERP permit și o gestionare mai eficientă a resurselor organizaționale. Contabilii pot monitoriza cu ușurință cheltuielile, stocurile și resursele umane, ceea ce îi ajută să optimizeze utilizarea acestor resurse. Aceasta poate duce la economii semnificative pentru organizație. Prin intermediul sistemelor ERP, contabilii obțin mai multă vizibilitate și transparență în privința datelor financiare. Aceste sisteme oferă o imagine holistică a situației financiare a organizației, ceea ce facilitează raportarea corectă către părțile interesate, inclusiv investitori, creditorii și autoritățile fiscale.

Au fost prezentate cele mai reprezentative sisteme de tip ERP utilizate de profesioniștii contabili pe piața românească, analizând cu precădere funcționalitățile care permit activității contabile să se încadreze în cerințele de digitalizare solicitate de serviciile ANAF, evidențiind posibilitățile de perfecționare ale sistemelor ERP prin includerea de noi module care să faciliteze adoptarea serviciilor electronice precum SAF-T, eFactura, eTransport și spațiul public virtual SPV.

Concluziile capitolului doi subliniază *impactul pozitiv al digitalizării și al utilizării sistemelor ERP asupra eficientizării activității contabile*. Aceste sisteme au schimbat fundamental modul în care contabilii își desfășoară activitatea, aducând o mai mare precizie, vizibilitate și automatizare în procesele financiare și contabile. Digitalizarea prin utilizarea sistemelor ERP aduce și *provocări*. Contabilii trebuie să dobândească competențe tehnice avansate și să se adapteze la schimbările continue în tehnologie. De asemenea, trebuie să fie conștienți de securitatea datelor și să implementeze măsuri adecvate pentru protejarea informațiilor financiare iar pentru a utiliza la maximum avantajele acestor tehnologii, profesioniștii contabilii trebuie să se adapteze și să se dezvolte continuu.

Capitolul 3, "PERFECTIONAREA PROFESIEI CONTABILE ÎN ERA DIGITALIZĂRII - OPORTUNITĂȚI ȘI PERSPECTIVE LA NIVEL MACROECONOMIC" analizează

transformările majore pe care digitalizarea le aduce în profesia contabilă la nivel macroeconomic și evidențiază oportunitățile și perspectivele asociate acestor schimbări. În acest capitol, atenția s-a concentrat asupra ***impactului macroeconomic al digitalizării asupra profesiei contabile, prin adoptarea serviciilor digitale SAF-T, SPV, eFactura și eTransport, administrate de ANAF.***

Digitalizarea a transformat lumea într-o comunitate globală, în care afacerile sunt interconectate și interdependente mai mult ca oricând. Această globalizare a condus la o creștere a complexității în gestionarea operațiunilor financiar contabile ale entităților. Profesioniștii contabili trebuie să facă față schimbărilor în reglementările fiscale și contabile din întreaga lume și să asigure respectarea acestora.

Din perspectiva globală asupra schimbărilor provocate de tehnologie și modul în care aceste schimbări au deschis noi oportunități pentru profesioniștii contabili într-o lume conectată digital derivă necesitatea adaptării, atât la nivel macro, prin serviciile digitale ANAF, și totodată la nivel micro, unde regăsim sistemele ERP fără de care nu ar fi posibilă această trecere și evoluție.

Odată cu digitalizarea, necesitatea standardizării contabile a devenit mai evidentă. Organizațiile utilizează acum sisteme informatice globale, iar raportarea financiară trebuie să fie comparabilă la nivel internațional. Contabilii joacă un rol important în asigurarea convergenței și respectării standardelor contabile internaționale.

Într-o lume digitalizată, controalele și auditurile sunt mai sofisticate. Contabilii trebuie să înțeleagă tehnologiile emergente, cum ar fi blockchain și inteligența artificială, pentru a asigura integritatea și securitatea datelor financiare. De asemenea, ei pot utiliza aceste tehnologii pentru a obține o perspectivă mai cuprinzătoare asupra performanței organizației și pentru a furniza date relevante pentru luarea de decizii strategice.

Profesia contabilă trebuie să rămână în pas cu tehnologia în continuă evoluție. Astfel, dezvoltarea continuă a competențelor devine esențială. Contabilii trebuie să investească în învățarea continuă și să se adapteze rapid la noile tehnologii și reglementări.

Digitalizarea a adus o atenție sporită asupra sustenabilității și eticii în practica contabilă. Contabilii au acum instrumente pentru a evalua impactul social și asupra mediului organizațiilor și pentru a contribui la dezvoltarea practicilor responsabile din punct de vedere social.

Capitolul 3 subliniază faptul că digitalizarea a adus schimbări semnificative la nivel macroeconomic și a transformat modul în care este percepută și exercitată profesia contabilă. Cu toate provocările pe care le aduce, această eră digitală deschide noi oportunități pentru profesioniștii contabili, pentru a deveni parteneri strategici în conducerea organizațiilor și de a contribui la luarea deciziilor bazate pe date și la promovarea valorilor etice și sustenabile în lumea afacerilor globale.

Capitolul 4, "CERCETAREA EMPIRICĂ despre DIGITALIZAREA PRIN UTILIZAREA SISTEMELOR ERP - CONDIȚIE A EVOLUȚIEI PROFESIEI CONTABILE" are ca obiectiv evaluarea impactului implementării sistemelor de tip ERP la nivelul entităților economice precum și analiza modului în care profesioniștii contabili cunosc și lucrează cu sisteme de tip ERP și s-au adaptat la serviciile digitale implementate de ANAF. Este prezentat și detaliat procesul de desfășurare a cercetării empirice în cadrul acestui studiu, sunt descrise metodele, tehnicile și instrumentele utilizate pentru colectarea, analiza și prelucrarea datelor. Acesta reprezintă o componentă esențială a lucrării, în care se explorează aspectele empirice ale profesiei contabile. În acest capitol, cercetarea devine tangibilă, iar obiectivele urmăresc obținerea unor date concrete pentru a efectua analize și a evalua practica contabilă în contextul real.

Pornind de la obiectivele cercetării, clar definite în cadrul metodologic al cercetării, precum și de la ipotezele și întrebările de cercetare care au ghidat studiul, s-a stabilit aria de investigat și modul de colectare și prelucrare a datelor. În acest caz, cercetarea vizează evaluarea impactului implementării sistemelor de tip ERP la nivelul entităților și în organizațiile contabile și analiza practicilor de conformitate contabilă în acest sector specific.

Acest capitol implică colectarea datelor empirice necesare pentru cercetare. Datele pot fi obținute din surse variate, cum ar fi documente financiare, rapoarte de audit, chestionare adresate profesioniștilor contabili sau sondaje în rândul practicienilor contabili. În cazul cercetării noastre, este important să se utilizeze metode de colectare a datelor adecvate pentru a răspunde la întrebările de cercetare și de aceea s-a realizat prin studiu empiric bazat pe chestionar.

Rezultatele cercetării empirice sunt prezentate în acest capitol sub forma unor grafice, tabele și descrieri detaliate. Prezentarea rezultatelor a urmărit să fie clară și să ofere o înțelegere completă a datelor colectate.

Capitolul abordează discuția și interpretarea rezultatelor și se încheie cu formularea concluziilor bazate pe datele și analizele prezentate. Prin validarea ipotezelor, cercetarea oferă o perspectivă asupra modului în care rezultatele au contribuit la dezvoltarea teoriei contabile sau la îmbunătățirea practicii profesionale și analizează implicațiile cercetării pentru viitorul profesiei contabile.

Capitolul 4 reprezintă punerea în aplicare a cercetării empirice, transformând abstracțiunea teoretică în date și informații concrete. Este un pas esențial în procesul de cercetare, deoarece furnizează baza pentru studiul aplicativ și pentru contribuția la dezvoltarea și îmbunătățirea profesiei contabile.

Capitolul 5, "STUDIUL APLICATIV PRIVIND SOLUȚII DE INTEGRARE A UNOR COMPONENTE DE TEHNOLOGIE AVANSATĂ ÎN CADRUL SISTEMELOR DE TIP ERP (ÎN VEDEREA IMPLEMENTĂRII SERVICIILOR DE DIGITALIZARE A.N.A.F.)" are ca

obiectiv examinarea provocărilor și dificultăților asociate cu implementarea și gestionarea standardului SAF-T (*Standard Audit File for Tax*) într-un mediu contabil digital și de a propune soluții și strategii pentru a aborda aceste provocări. Acest capitol constituie studiul aplicativ al cercetării și aduce în atenție o problemă esențială în profesia contabilă modernă: ***restaurarea și menținerea formatului SAF-T (Standard Audit File for Tax) într-un mediu contabil digital.*** SAF-T este un standard de raportare electronică utilizat pentru a furniza autorităților fiscale informații financiare complete și precise de la contribuabili. Cu digitalizarea din ce în ce mai profundă a activităților contabile, restaurarea și menținerea formatului SAF-T devine din ce în ce mai complex și mai important.

Acest capitol abordează o temă critică în profesia contabilă modernă și oferă o analiză detaliată a provocărilor și soluțiilor legate de restaurarea și menținerea formatului SAF-T în mediul contabil digital. Cu digitalizarea tot mai profundă a activităților contabile, acest subiect devine esențial pentru contabili și pentru organizațiile care trebuie să respecte cerințele legale și reglementările fiscale.

Restaurarea sau recuperarea datelor pierdute dintr-o declarație SAF-T (*Standard Audit File for Tax*) este o funcționalitate importantă pentru utilizatorii de software de contabilitate. Acest lucru ajută la evitarea unor situații neplăcute, cum ar fi pierderea datelor fiscale sau a altor informații financiare critice. Studiul de caz prezentat în acest capitol oferă o modalitate prin care s-ar putea realiza această restaurare și propune o soluție foarte utilă, esențială pentru unele scenarii critice în care ar fi posibilă pierderea datelor.

Cum s-ar putea realiza restaurarea datelor SAF-T:

- *Prin utilizarea de soluții software specializate:* Existența unor aplicații software specializate ar ajuta la restaurarea și gestionarea datelor SAF-T. Aceste soluții ar putea importa și analiza datele din fișierele SAF-T existente și le-ar putea afișa într-un format ușor de înțeles.
- *Prin adaptarea sistemelor ERP:* Pentru organizațiile care utilizează sisteme ERP, este posibil să fie necesară o adaptare a acestor sisteme pentru a genera, restaura și stoca date SAF-T corespunzător. Acest lucru poate implica dezvoltarea sau configurarea unor module suplimentare pentru a gestiona aceste date.

Legătura cu ERP: ERP (*Enterprise Resource Planning*) joacă un rol important în generarea, restaurarea, stocarea și gestionarea datelor SAF-T, deoarece datele financiar contabile sunt generate în principal de sistemele ERP. Prin urmare, asigurarea că sistemul ERP este configurat corect pentru a genera date SAF-T valide este esențială pentru conformitatea fiscală.

Legătura cu digitalizarea ANAF: Digitalizarea ANAF (*Administrația Națională a Finanțelor Publice*) poate implica cerințe pentru generarea și trimiterea datelor SAF-T în format electronic către autoritățile fiscale. Este important să existe o legătură strânsă cu conformitatea fiscală pentru a asigura că datele sunt corect generate și transmise în timp util pentru a respecta cerințele ANAF.

Principala contribuție a studiului aplicativ constă în :

- *Realizarea unui model conceptual* al modul cum ar trebui să funcționeze această funcționalitate și unele detalii de analiză și proiectare a unui astfel de prototip al meniului componentei software ;
- *Propunerea unei aplicații software* care poate încărca fișierul standard XML SAF-T și poate să permită vizualizarea și extragerea rapidă a datelor contabile esențiale.

Această funcționalitate devine esențială în scenariile critice, cum ar fi: defectarea hardware-ului, atacurile de hacking sau refuzul unui fost contabil de a furniza baza de date în format electronic.

Capitolul oferă o perspectivă cuprinzătoare asupra problemelor și soluțiilor asociate cu implementarea standardului SAF-T în mediul contabil digital, contribuind la dezvoltarea cunoașterii și a competențelor necesare pentru a gestiona cu succes aceste provocări.

În ansamblu, această lucrare subliniază importanța adaptării și dezvoltării continue în profesia contabilă în contextul digitalizării accelerate. Profesioniștii contabili trebuie să-și consolideze cunoștințele și competențele tehnice, să-și păstreze integritatea etică și să rămână în pas cu schimbările în reglementări și tehnologie pentru a continua să furnizeze servicii de calitate într-o lume a afacerilor în continuă evoluție datorită tehnologiei informațiilor.

7. CONCLUZII

Această teză de doctorat a investigat consecințele digitalizării, cu accent pe implementarea sistemelor ERP (*Planificarea Resurselor Entității*), asupra domeniului contabilității, evidențiind importanța semnificativă a acestei evoluții în transformarea și dezvoltarea unei profesii esențiale pentru funcționarea eficientă a economiei și societății.

Prin examinarea atentă a cercetărilor anterioare, analizei empirice și investigațiilor de teren, precum și prin soluțiile propuse în studiul aplicativ această teză a scos în evidență următoarele:

- Digitalizarea, cu accent pe sistemele ERP, a adus o transformare profundă în modul în care profesioniștii contabili gestionează informațiile financiare și contabile. Aceștia au trecut de la simpla înregistrare la preluarea unor roluri strategice în ceea ce privește organizarea și interpretarea datelor financiare.
- Sistemele ERP au permis automatizarea unor procese contabile și financiare, ceea ce a crescut eficiența operațională a companiilor. Astfel, timpul dedicat sarcinilor repetitive a scăzut semnificativ, permițând profesioniștilor contabili să se concentreze pe analiza datelor și să ofere sfaturi valoroase.
- Digitalizarea a facilitat accesul instantaneu la datele financiare, ceea ce a dus la luarea unor decizii mai rapide și mai informate. Acest aspect a sporit semnificativ relevanța profesiei contabile în cadrul procesului de luare a deciziilor în organizații. Cu toate acestea, securitatea datelor financiare în contextul digitalizării a devenit o preocupare majoră, fiind esențială protejarea acestor informații împotriva amenințărilor cibernetice. Profesioniștii contabili trebuie să fie mereu actualizați în ceea ce privește noile tehnologii și sistemele ERP pentru a rămâne relevanți într-o lume în continuă schimbare.
- Digitalizarea, cu accent pe sistemele ERP, a reprezentat o schimbare semnificativă în profesia contabilă, impunând o nouă perspectivă asupra modului în care aceasta funcționează și aducând cu sine o serie de provocări și oportunități semnificative.
- Digitalizarea și utilizarea sistemelor ERP au transformat profesia contabilă într-un partener strategic pentru organizații, evidențiind expertiza și contribuția sa în procesul decizional. Cu toate acestea, această transformare a adus și noi responsabilități, cum ar fi protejarea datelor și menținerea unui nivel înalt de competențe tehnologice. Profesia contabilă trebuie să continue să evolueze și să se adapteze la aceste schimbări pentru a rămâne relevantă și valoroasă în era digitală în continuă expansiune.

8. CONTRIBUȚII PROPRII

Contribuțiile proprii includ:

- **Analiza profundă a literaturii de specialitate:** S-a efectuat o analiză exhaustivă a literaturii de specialitate în domeniul digitalizării și utilizării sistemelor ERP în contabilitate și am identificat tendințe, provocări și oportunități cheie în evoluția profesiei contabile în contextul digitalizării.
- **Propuneri pentru dezvoltarea profesiei contabile:** S-au formulat recomandări și propuneri pentru dezvoltarea și adaptarea profesiei contabile la cerințele economiei digitale. Aceste propuneri au inclus sugestii pentru pregătirea profesională continuă a contabililor și pentru utilizarea optimă a tehnologiilor în beneficiul organizațiilor.
- **Sinergii între digitalizare și profesia contabilă:** S-au evidențiat sinergiile dintre digitalizarea afacerilor și profesia contabilă, subliniind modul în care profesioniștii contabili pot deveni parteneri cheie în procesul de transformare digitală al organizațiilor.
- **Cercetare empirică:** S-a realizat cercetarea empirică pentru a obține date concrete privind impactul implementării sistemelor ERP asupra organizațiilor și asupra activității profesioniștilor contabili. Aceste date au furnizat dovezi tangibile pentru argumentele prezentate în teză.
- **Identificarea implicațiilor securității cibernetice:** S-au abordat în mod detaliat aspectele legate de securitatea cibernetică în contextul digitalizării contabilității și am analizat modalități de protejare a datelor financiare împotriva amenințărilor cibernetice, aducând astfel o contribuție importantă la înțelegerea și gestionarea acestor riscuri.
- **Contribuția la cunoștințele actuale și viitoare:** Aceste contribuții au avut ca rezultat o extindere a cunoștințelor actuale și au adus lumină asupra direcțiilor viitoare în care se poate dezvolta profesia contabilă în era digitală.
- **Acest studiu poate fi util pentru organismele profesionale,** autoritățile de reglementare și instituțiile de învățământ, deoarece toate se ocupă de profesia contabilă. După cum se menționează în rezultate, organismele profesionale și autoritățile de reglementare trebuie să fie atente la ajustarea standardelor la starea digitală actuală. Fără această ajustare, multe instrumente existente ar putea să nu fie implementate de profesioniști.

Aceste contribuții au adus o perspectivă originală și valoroasă asupra modului în care digitalizarea și utilizarea sistemelor ERP au transformat și vor continua să transforme profesia contabilă, contribuind astfel la dezvoltarea și evoluția acestui domeniu esențial în lumea afacerilor și a economiei digitale.

În această teză de doctorat autorul a adus o serie de *contribuții semnificative de sinteză* pentru a dezvolta acest domeniu de cercetare:

- Identificarea beneficiilor specifice ale sistemelor ERP pentru profesia contabilă
- Evaluarea impactului asupra rolului și competențelor contabililor
- Studiarea aspectelor legate de conformitate și reglementare
- Explorarea factorilor critici de succes în implementarea ERP în domeniul contabilității
- Evaluarea impactului asupra calității informațiilor financiare și luarea deciziilor
- Aspectele etice și de securitate a datelor
- Analiza tendințelor viitoare și a provocărilor

Aceste contribuții contribuie la înțelegerea mai profundă a modului în care digitalizarea prin utilizarea sistemelor ERP influențează și modelează profesia contabilă, și ar putea servi ca bază pentru dezvoltarea unor strategii și politici adecvate în domeniul contabilității.

Contribuțiile cu caracter experimental ale autorului la teza de doctorat includ:

- Analiza impactului digitalizării asupra profesiei contabile
- Dezvoltarea unui model de implementare a sistemelor ERP în organizații contabile
- Evaluarea beneficiilor și riscurilor digitalizării în profesia contabilă
- Cercetare empirică
- Propuneri de recomandări și strategii pentru viitor
- Contribuții la dezvoltarea literaturii științifice

Aceste contribuții experimentale ar trebui să ofere o înțelegere mai profundă a modului în care digitalizarea și utilizarea sistemelor ERP afectează profesia contabilă și să ofere orientări practice pentru profesioniștii din acest domeniu.

Contribuțiile cu caracter practic ale autorului la teza de doctorat sunt foarte relevante pentru practicienii din domeniul contabilității:

- Instrumente de evaluare a nevoilor organizațiilor contabile
- Recomandări privind adaptarea sistemelor ERP la reglementări contabile
- Cercetarea empirică de succes
- Instrumente de evaluare a performanței sistemelor ERP
- Recomandări pentru gestionarea riscurilor digitale
- Restaurarea SAF-T

Aceste contribuții cu caracter practic sunt utile pentru profesioniștii din domeniul contabilității, ajutându-i să se adapteze cât mai eficient în era digitală și să profite la maximum de beneficiile oferite de sistemele ERP.

9. LIMITELE CERCETĂRII

Desfășurarea acestei cercetări a fost influențată de anumite limitări de care ar trebui să se țină seama în evaluarea rezultatelor obținute.

- **Specificitatea contextului național:** Teza nu a abordat în detaliu particularitățile și diferențele regionale sau naționale în ceea ce privește digitalizarea și profesia contabilă. Contextul național poate juca un rol semnificativ în modul în care profesia contabilă se adaptează la schimbările digitale, și această aspect nu a fost acoperit în profunzime.
- **Focalizarea pe sistemele ERP:** Deși s-au analizat în detaliu sistemele ERP, cercetarea nu a investigat în profunzime alte tehnologii și instrumente digitale care ar putea influența profesia contabilă, cum ar fi blockchainul sau analiza big data. Astfel, s-a pus un accent mai mare pe sistemele ERP în detrimentul altor aspecte relevante ale digitalizării.
- **Evoluția tehnologiei:** Tehnologia și tendințele din domeniul digital se schimbă rapid. Cercetarea nu a acoperit potențialele schimbări viitoare în tehnologie și nu a anticipat modul în care acestea ar putea influența ulterior profesia contabilă.
- **Limitarea cercetării empirice:** Deși s-a folosit cercetarea empirică pentru a ilustra impactul sistemelor ERP, aceasta a fost limitată în număr și poate că nu a acoperit toate variantele posibile ale implementării acestor sisteme în diverse organizații.
- **Amenințările la adresa securității cibernetice:** Cercetarea se concentrează pe impactul pozitiv al digitalizării, dar nu a explorat în detaliu toate aspectele legate de securitatea cibernetică și riscurile asociate cu utilizarea sistemelor ERP în domeniul contabilității. Aceasta reprezintă o limitare, deoarece securitatea datelor financiare este o preocupare majoră în mediul digital.

10. POTENȚIALE DIRECȚII ȘI ACȚIUNI VIITOARE DE CERCETARE

- Cercetarea viitoare ar putea să se concentreze asupra evaluării eficacității și eficienței sistemelor ERP utilizate în organizații contabile. Se pot dezvolta metodologii pentru măsurarea rezultatelor obținute și identificarea factorilor critici de succes în implementarea acestor sisteme.
- Cercetările viitoare pot explora cum digitalizarea poate influența alte aspecte ale contabilității, precum auditul financiar, raportarea financiară și analiza financiară. Se pot dezvolta modele și cadre conceptuale pentru a aborda aceste aspecte în contextul digital.
- Ar fi de mare interes pentru studiile viitoare să abordeze legătura dintre inovarea deschisă și tehnologiile emergente în serviciile de contabilitate, oferind perspective asupra modului în care firmele de contabilitate pot folosi mai bine noile tehnologii prin inovarea deschisă.
- Cercetările viitoare ar putea propune noi cerințe de competențe digitale în contabilitate în urma scenariilor de afaceri în schimbare rapidă. Accentul fiind pus pe transformarea digitală, cultura bazată pe date și o forță de muncă mai deschisă sau mai inovatoare pot facilita procesul de transformare.
- O direcție interesantă pentru cercetare ar putea fi explorarea impactului IA asupra profesiei contabile în contextul digitalizării. Cum IA poate fi utilizată pentru automatizarea sarcinilor contabile, cum influențează luarea deciziilor financiare și cum afectează rolurile contabililor sunt aspecte care pot fi investigate.
- Identificarea tipurilor de tehnologii emergente care au impact asupra profesiei contabile. Chiar dacă nu este sfera acestui studiu, putem concluziona că volumele mari de date, blockchainul și inteligența artificială sunt tehnologii emergente legate de profesia contabilă. Pe lângă aceste tehnologii enumerate, rămân de studiat și alte tehnologii emergente care pot avea în viitor un impact semnificativ asupra profesiei contabile.
- Compararea modului în care digitalizarea este abordată în diferite țări și regiuni poate oferi perspective interesante. Se pot efectua studii comparative pentru a înțelege mai bine diferențele și similitudinile în adoptarea sistemelor ERP în contabilitate.
- Cum se adaptează contabilii la noile tehnologii și cum se poate facilita această tranziție? Cercetarea viitoare poate investiga strategiile de formare și dezvoltare profesională pentru contabili în contextul digitalizării.
- Digitalizarea ridică întrebări etice legate de manipularea datelor financiar contabile, confidențialitatea informațiilor și impactul social al automatizării. Cercetările pot să analizeze aceste aspecte și să ofere orientări etice pentru profesioniștii contabili.

- Cu creșterea dependenței de sistemele informatice, se impune o investigație mai profundă a securității datelor financiare în profesia contabilă. Cercetările pot explora metodele de protecție a datelor și strategiile de prevenire a infracțiunilor cibernetice care pot afecta contabilitatea.
- Viitorii cercetători pot lua în considerare utilizarea unui eșantion de dimensiune mai mare din alte regiuni geografice.
- Cercetările viitoare se pot concentra asupra modului în care noile competențe digitale și diferitele medii de formare contribuie la cultura bazată pe date în organizații.
- Pentru ca rezultatele cercetării să aducă beneficii practice părților interesate, modelul conceptual propus va trebui implementat, testat și validat, aceasta fiind sugestia cheie pentru viitoarele cercetări în acest domeniu. Este necesar să se dezvolte noi studii care să permită aprofundarea și consolidarea cunoștințelor necesare implementării soluției propuse în studiul aplicativ, pentru acest domeniu al digitalizării.

11. DISEMINAREA REZULTATELOR CERCETĂRII

Diseminarea rezultatelor unei cercetări este un proces important în care se comunică informațiile și descoperirile obținute în timpul cercetării către o audiență largă, astfel încât acestea să poată fi folosite în mod util de către comunitatea științifică și societate în general.

Pentru a disemina rezultatele cercetării noastre, am optat pentru mai multe modalități de abordare: publicarea în reviste științifice, ca fiind cea mai utilizată modalitate prin care s-au diseminat rezultatele cercetării, precum și prezentarea la conferințe.

În scopul diseminării rezultatelor cercetării și aprofundării domeniului studiat, contribuțiile originale ale autorului au făcut obiectul publicării a 11 articole științifice în reviste de specialitate, indexate în baza de date BDI și diseminarea altor 12 lucrări în cadrul unor conferințe cu caracter internațional. Diseminarea rezultatelor cercetării a avut loc pe tot parcursul studiilor doctorale, rezultatele cercetării concretizându-se și reflectându-se prin următoarele forme:

- ✚ Întocmirea a trei rapoarte de progres susținute pe parcursul studiilor doctorale;
- ✚ Publicarea a 10 articole în reviste de specialitate indexate;
- ✚ Participarea cu 12 articole prezentate la diverse manifestări științifice (conferințe, congrese, sesiuni de comunicări științifice);
- ✚ Prezența la cursuri profesionale și conferințe/ seminarii științifice;
- ✚ Participarea la proiectul Academika ce a inclus un program de formare, scoli de vară, conferințe și workshop-uri;
- ✚ Întocmirea prezentei lucrării de doctorat cu titlul „DIGITALIZAREA CONTABILITĂȚII PRIN UTILIZAREA SISTEMELOR ERP - CONDIȚIE A EVOLUȚIEI PROFESIEI CONTABILE”.

Articole publicate și indexate în baze de date internaționale:

- ❖ **Leliana DIANA (BOLCU)**, Andreea-Cristina SAVU, *Digitalization of tax administration through the introduction of the SAF-T standard*, publicat în Revista Economia Contemporană, Vol.6, Nr.3, 2021, <http://www.revec.ro/article-2021-id-99-vol..6.nr..3-874-digitalizarea.administra&.538;iei.fiscale.prin.introducerea.standardului.saf.t.html>
- ❖ **Leliana Diana BOLCU**, *Comerțul online: vulnerabilitate pentru fraude și evaziune fiscală*, publicat în Revista Economia Contemporană, Volumul 7, Nr. 3/2022, <http://www.revec.ro/article-2022-id-103-vol..7.nr..3-958-comer&.538;ul.online;.vulnerabilitate.pentru.fraude.&.536;i.evaziune.fiscal.html>

- ❖ **Leliana Diana BOLCU**, Mihaela-Raluca BOHARU (MIRCEA), XIAOYU ZHAN, *Impactul digitalizării prin noile tehnologii în economia globală*, Social Economic Debates Vol. 10, Issue 2, 2021, https://economic-debates.ro/khe_article_8-issue2-2021.pdf
- ❖ **Leliana Diana**, Andreea-Cristina Savu, Mihaela-Raluca Boharu, *Digitalizarea Administratiei Fiscale si Combaterea Evaziunii Fiscale*, Vol. 8, Numărul 2, 2021 - Hyperion Economic Journal, <https://hej.hyperion.ro/issues-2021/vol-8-issue-2-2021/36-hej-volume-8-issue-2-2021/213-digitalization-of-the-tax-administration-and-combating-tax-evasion>
- ❖ **Leliana DIANA (BOLCU)**, Boharu (Mircea) Mihaela Raluca, “*Outsourcing of the Accounting and Financial Function*”, Ovidius University Annals, Economic Sciences Series, Volume XXI, Issue 2 /2021 <https://stec.univovidius.ro/html/anale/RO/2021-2/Section%205/4.pdf>
- ❖ **Leliana DIANA (BOLCU)**, Boharu (Mircea) Mihaela Raluca, “*The Impact of Information Technologies on the Activity of Accountants*”, “Ovidius” University Annals, Economic Sciences Series, Volume XXI, Issue 2 /2021 <https://stec.univovidius.ro/html/anale/RO/2021-2/Section%205/5.pdf>
- ❖ **Leliana DIANA (BOLCU)**, Veronica Ștefan, *The Evolution of the Collaborative/Shared Economy on Demand and its Impact on Fiscal Systems*, Ovidius University Annals, Economic Sciences Series, Volume XXII, Issue 2 /2022, <https://stec.univ-ovidius.ro/html/anale/RO/2022-issue2/Section%205/4.pdf>
- ❖ Andreea-Cristina SAVU, **Leliana DIANA (BOLCU)**, *Implementation of forensic accounting expertise in the digital context*, publicat în Revista de Studii Financiare, Vol. 6, No.11, 2021, <https://revista.isfin.ro/2021/11/15/implementation-of-judicial-accounting-expertise-in-the-digital-context/>;
- ❖ Andreea-Cristina SAVU, **Leliana DIANA (BOLCU)**, Raluca Mihaela BOHARU (MIRCEA), *Digitalization perspectives regarding the financial audit*, publicat în Revista Contemporană, Vol. 6, No.4, 2021, <http://www.revec.ro/article-2021-id-100-vol.6.nr.4-893-perspectivale.digitalizarii.privind.auditul.financiar.html>
- ❖ Boharu (Mircea) Mihaela Raluca, Andreea-Cristina Savu, **Leliana DIANA (BOLCU)**, “*Evolution and Professional Revolution for Accounting Professionals*”, Hyperion, VOLUM 8, NR. 2-2021 <https://hej.hyperion.ro/issues-2021/vol-8-issue-2-2021/36-hej-volume-8-issue-2-2021/213-digitalization-of-the-tax-administration-and-combating-tax-evasion>

Participare cu comunicări științifice la Conferințe internaționale

- ❖ **Leliana DIANA (BOLCU)**, Andreea Cristina SAVU, *Implementation of the saf-t audit*

standard in romania, Conferința Europeană a Serviciilor Financiare ECFS2021 Ediția a V-a, sesiune online, 11 martie 2021, Brașov _

- ❖ **Leliana DIANA (BOLCU)**, Andreea Cristina SAVU, *Implementation of procedures to reduce the vulnerability of online commerce to tax fraud*, Conferința Europeană a Serviciilor Financiare ECFS2022 Ediția a VI-a, sesiune online, 28 martie 2022, Brașov
- ❖ **Leliana DIANA (BOLCU)**, Boharu (Mircea) Mihaela, *“Outsourcing of the Accounting and Financial Function”*, Global Economy under crisis, 10th Edition, Constanța, December 16-17, 2021, online
- ❖ **Leliana DIANA (BOLCU)**, Andreea-Cristina SAVU, Anca Daniela SENCHEA (FLOREA), *“End to End” solutions. Error-free reporting in the accounting profession*, International Conference „Knowledge Economy - Challenges of the 21 Century Europe under multiple crises”, Pitesti Constantin Brancoveanu University, 24 November 2022
- ❖ **Leliana DIANA (BOLCU)**, Andreea-Cristina SAVU, Mihaela-Raluca BOHARU (MIRCEA), Lucian-Cosmin BĂDĂLĂU, *The impact of digitalization through new technologies in the global economy*, GIKS 2021 3rd International Conference „Global Interferences of Knowledge Society” , November 12-13, 2021, Romania
- ❖ SAVU A. C., **Leliana DIANA (BOLCU)**, BOHARU (MIRCEA) R. M., *The future of accounting in the digital era*, Conferința internațională “Challenges and Opportunities for a Sustainable Development” ediția 18, 20 mai 2022, Suceava
- ❖ Boharu (Mircea) Mihaela Raluca, Andreea-Cristina SAVU, **Leliana DIANA (BOLCU)**, *”Instrumente inovatoare de finanțare a economiei sociale și implicații în dezvoltarea locală”*, ECFS2022 6th edition, București, March, 24-25 martie, 2022, online
- ❖ **Leliana DIANA (BOLCU)**, BĂDĂLĂU Lucian Cosmin, *Digitization of Accounting Services Using Open Banking Technology*, 4th International Conference on Contemporary Challenges for the Society in the Context of the Recent Economic and Social Changes, GIKS 2023, october 27-28, 2023
- ❖ **Leliana DIANA (BOLCU)**, Andreea-Cristina SAVU, *Provocările economiei colaborative/partajate la cerere în domeniul TVA în era tehnologiei digitale*, The Conference of Academy of Romanian Scientists „The role of science in solving contemporary crises” , Book of abstracts, print ISSN 2601 - 5102
- ❖ Boharu (Mircea) Mihaela Raluca, Andreea-Cristina SAVU, **Leliana DIANA (BOLCU)**, *”The role of the future accountant. Disturbing factors of the accounting profession”*, 4th International Conference on Contemporary Challenges for the Society in the Context of the Recent Economic and Social Changes, Târgoviște, July 23-24, 2021, online
- ❖ Boharu (Mircea) Mihaela Raluca, Andreea-Cristina SAVU, **Leliana DIANA (BOLCU)**,

“Social economy an important source for local development”, International Scientific Conference Accounting and Finance – the Global Languages in Business” 7th Edition Pitești, April 7-8, 2022, online

- ❖ Boharu (Mircea) Mihaela Raluca, Andreea-Cristina SAVU, **Leliana DIANA (BOLCU)**, *”Evolution and Professional Revolution for Accounting Professionals”*, 3rd International Conference GIKS 2021 Global Interferences of Knowledge Society, Târgoviște, November 12-13, 2021, online


Mobilitati internaționale


- ❖ Recherches en Sciences de l’Action (LIRSA) au Conservatoire National des Arts et Metiers (CNAM Paris), 2022, Certificat de participare – Leliana DIANA BOLCU
- ❖ Lettre d’attestation pour realiser une mobilite de recherche/acces aux infrastructure de recherche au Universite de Macedoine Thessalonique, Greece, 2022, Certificat de participare – Leliana DIANA BOLCU
- ❖ Recherche a l’Institute CEDIMES a Paris, du 2-10 mai 2023, sur le Campus de la Mondialisation et du Developpement Durable, Site du Jardin Tropical de Paris. Recherche et aussi participation au College Doctoral, Certificat de participare – Leliana DIANA BOLCU


**Curriculum vitae
Europass**

Leliana DIANA(BOLCU)

Informații personale

 București, România

 0740921379

 **Leliana_d@yahoo.com**

Gender Female | **Date of birth** 12/07/1983 | **Nationality** Romanian

Experiența profesională

Perioada
Funcția sau postul ocupat
Principalele activități și
responsabilități

Dec 2019 - prezent

Consultant Software

CREDIT PLUS SRL,Bucuresti(NEXUS)

- Asistenta la facilitarea unei integrări eficiente între aplicații NEXUS și SPV, e-Factura, e-Transport;
- Experiență în coordonarea implementării standardului SAF_T în cadrul mediului corporativ, concentrându-mă pe configurarea datelor și pregătirea angajaților. Prin implicarea activă în acest proces, am furnizat îndrumare strategică și am condus cu succes inițiativele de implementare a standardului SAF_T în companii, contribuind esențial la optimizarea fluxurilor de date și respectarea cerințelor fiscale.
- Asistenta telefonica in utilizarea produselor software NEXUS ERP(gestiune, contabilitate, productie, distributie, imobilizari,contracte), NEXUS Salarii;
- Prezentarea produselor software;
- Configurarea sistemului NEXUS ERP conform specificatiilor oferite de catre clienti;
- Instruirea clientilor ce vor utiliza sistemul ERP;
- Gestionarea mail-urilor/cerintelor de la clienti;
- Transmiterea si urmarirea statusurilor pentru situatiile semnalate de catre clienti;
- Semnalarea bug-urilor in JIRA la departamentul de analiza si programare;
- Instalarea si configurarea servrelor SQL

Perioada
Funcția sau postul ocupat
Principalele activități și
responsabilități

April 2017 – Dec 2019

Business consultant

CIEL ROMANIA

- Asistenta telefonica in utilizarea produselor software CIEL ERP(gestiune, contabilitate, productie, distributie, imobilizari,contracte), CIEL Salarii;
- Prezentarea produselor software;
- Depanarea bazelor de date atat la sediul CIEL cat si la sediul clientilor.
- Configurarea sistemului Ciel ERP conform specificatiilor oferite de catre clienti;
- Instruirea clientilor ce vor utiliza sistemul ERP;

Perioada		<ul style="list-style-type: none"> ▪ Gestionarea mail-urilor/cerintelor de la clienti; ▪ Transmiterea si urmarirea statusurilor pentru situatiile semnalate de catre clienti in MiniCRM; ▪ Semnalarea bug-urilor in JIRA la departamentul de analiza si programare; ▪ Instalarea si configurarea servrelor SQL
Funcția sau postul ocupat	Sept 2015- Iun 2016	Profesor de informatica
Principalele activități și responsabilități		<ul style="list-style-type: none"> ▪ Predarea la clasa: a-IX-a, a-X-a,a-XI-a, si a XII-a Tehnologia Informatiei ; ▪ La nivel postliceal : Anul I si Anul II Tehnologia Informatiei si Retele de calculatoare
Numele și adresa angajatorului		LICEUL TEORETIC "ATLAS", Bucuresti
Perioada		
Funcția sau postul ocupat	April 2013 - Mai 2015	Economist
Principalele activități și responsabilități		<ul style="list-style-type: none"> ▪ Inregistrarea documentelor contabile in programul „PETRESCU”; ▪ Corectarea erorilor intervenite in urma inregistrarilor; ▪ Intocmirea statelor de salarii, generarea declaratiilor D112, D394, D300, generarea OP-uri
Numele și adresa angajatorului		SC.DAVITREND,Craiova
Perioada		
Funcția sau postul ocupat	Feb 2008 - Feb 2010	QA engineer
Principalele activități și responsabilități		<ul style="list-style-type: none"> ▪ testarea aplicatiilor(dupa caietul de sarcini); ▪ intocmirea rapoartelor de testare; ▪ scrierea manualelor de utilizare ale aplicatiilor; ▪ suport tehnic clientilor; ▪ preluarea apelurilor telefonice; ▪ sustinerea de training-uri la clienti(prin intermediul unei aplicatii remote); ▪ colabararea cu echipa de dezvoltare pentru eliminarea problemelor si optimizarea aplicatiei ▪ Aplicatiile testate sunt: web, desktop si aplicatii pentru pocket pc
Numele și adresa angajatorului		SOFTEPERT MOBILITY, Craiova
Perioada		
Funcția sau postul ocupat	Oct 2008 - Nov 2010	PC operator
Principalele activități și responsabilități		Primirea si sortarea actelor venite in ziua respectiva, introducerea acestora in aplicatia de vanzari in stare de primire, procesarea contractelor de internet, telefonie si telefonie 3G si arhivarea acestora, configurarea clientilor aflati in curs de instalare, suport comercial catre alte departamente si clientului cand era cazul, intocmirea de rapoarte cu diferite acte intrate in departament si iesite din acesta.
Numele și adresa angajatorului		RCS&RDS
Educație și formare		
Nivelul in clasificarea naționala sau internaționala	Studii postuniversitare	
Perioada	2023 - prezent	

Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Facultatea de Drept/Dreptul fiscal al afacerilor/ ASE
Perioada	2020- prezent
Calificarea / diploma obținută	Doctorat
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Universitatea Valahia din Targoviste
Perioada	2017-2019
Calificarea / diploma obținută	Master in domeniul de studii Contabilitate-Contabilitatea si auditul entitatilor economice
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Universitatea Nicolae Titulescu din Bucuresti, Facultatea de Economie si Administrarea Afacerilor
Perioada	2009-2012
Calificarea / diploma obținută	Licență – CIG
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Universitatea din Craiova, Facultatea de Economie si Administrarea Afacerilor
Perioada	2007- 2009
Calificarea / diploma obținută	Diploma de Master- Inteligenta artificiala si tehnologii de comunicatii
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Universitatea din Craiova , Facultatea de Matematica – Informatica;
Perioada	2002-2007
Calificarea / diploma obținută	Licenta in Informatica
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Universitatea din Craiova , Facultatea de Matematica – Informatica;
Perioada	2005- 2007
Calificarea / diploma obținută	Certificat de Absolvire-Departamentul pentru pregatirea personalului didactic
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Universitatea din Craiova, Departamentul pentru pregatirea personalului didactic
Perioada	08.10.2012-30.10.2012
Calificarea / diploma obținută	Inspector (Referent) Resurse Umane
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	International Computer School
Perioada	28.05.2016-10.07.2016
Calificarea / diploma obținută	Contabilitate finaciara- operare program SAGA
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Absolute Pro Training
Aptitudini și competențe personale	Consultant fiscal- Nr.carnet: 7772/10.01.2024
Limba(i) maternă(e)	Romana

Limba(i) străină(e)
 Autoevaluare
 Nivel european (*)

Înțelegere				Vorbire				Scriere	
Ascultare		Citire		Participare la conversație		Discurs oral		Exprimare scrisă	
	Engleza		A2		A2		A2		A2
	Franceza		A1		A1		A1		A1

Limba
Limba

(*) Nivelul cadrului european comun de referință pentru limbi

Competențe și aptitudini tehnice	Instalare software, instalare server SQL
Competențe și cunoștințe de utilizare a calculatorului	Pchetul Office-ECCDL(7 module)
Alte competențe și aptitudini	Utilizarea programelor de contabilitate si salarizare: CIEL, SAGA, NEXUS ERP
Permis(e) de conducere	B



MINISTRY EDUCATION
“VALAHIA” UNIVERSITY OF TARGOVISTE
IOSUD – DOCTORAL SCHOOL IN ECONOMICS AND
HUMANITIES
FUNDAMENTAL FIELD ECONOMIC SCIENCES
DOMAIN ACCOUNTANCY

**DIGITALIZATION OF ACCOUNTING THROUGH THE USE OF ERP
SYSTEMS - CONDITION OF THE EVOLUTION OF THE ACCOUNTING
PROFESSION**

SUMMARY

Ph.D. SUPERVISOR:
Prof. univ. dr. habil Veronica STEFAN

Ph.D. STUDENT:
Leliana DIANA (BOLCU)

TÂRGOVIȘTE 2024

Acknowledged

With gratitude and respect, I would like to express my sincere thanks to those who have made a significant contribution during the period of research and doctoral training, for the successful completion of this new academic stage.

Univ. Prof. Dr. habil. Veronica ȘTEFAN, my supervisor, deserves recognition for her wise guidance, expertise and constant support. Under his guidance, my PhD thesis was able to reach the level of quality and depth I aspired to.

Univ. Prof. Dr. Victor MUNTEANU, I sincerely thank him for his valuable feedback and constructive suggestions that brought significant improvements to my thesis. I also thank the entire advisory committee for their effort and dedication in revising and improving this thesis. I would like to mention the appreciation to the univ. conf. dr. habil. Marius COMAN, for his important contribution.

To my research colleagues and collaborators, I am grateful for stimulating discussions, exchange of ideas and mutual support throughout the process. Last but not least, I want to express my gratitude to my colleague and friend, Andreea Cristina SAVU. His involvement and constant support was especially valuable. Our discussions and collaboration brought more inspiration and motivation, and for that I am sincerely grateful.

To my family, thank you for your unconditional support, patience and constant encouragement. You are my source of inspiration and strength.

To the entire academic community of Valahia University, thank you for the resources, scientific events and publications that have contributed to the development of my knowledge.

This PhD thesis is the result of a complex effort and my gratitude goes to every person involved in this academic journey.

*With respect and gratitude,
Leliana DIANA (BOLCU)
Târgoviște, 2024*

CONTENT

- 1. THE CURRENT STAGE AND INTEREST OF KNOWLEDGE – ARGUMENTS OF THE SCIENTIFIC APPROACH***
- 2. MOTIVATION FOR CHOOSING THE TOPIC AND THE IMPORTANCE OF SCIENTIFIC RESEARCH***
- 3. RESEARCH METHODOLOGY***
- 4. THE EPISTEMOLOGICAL FRAMEWORK OF THE SCIENTIFIC APPROACH***
- 5. RESEARCH OBJECTIVES AND HYPOTHESES***
- 6. THESIS STRUCTURE***
- 7. CONCLUSIONS***
- 8. OWN CONTRIBUTIONS***
- 9. LIMITATIONS OF THE RESEARCH***
- 10. FUTURE DIRECTIONS OF RESEARCH***
- 11. DISSEMINATION OF RESEARCH RESULTS***
- 12. CURRICULUM VITAE***

1. CURRENT STATE AND INTEREST OF KNOWLEDGE - ARGUMENTS OF THE SCIENTIFIC

Within the academic research process, comprehensive literature review analysis is a qualitative and descriptive method of major importance. This stage involved exploring a significant volume of books and articles available for study in the field of accounting. The first chapters of the work are oriented towards the theoretical component, with the objective of identifying the stage of the research, the significant factors for the study topic, any gaps in the illustration of the aspects of knowledge in the field of accounting research for the field that is the subject of this study.

By means of theoretical documentation, we managed a critical analysis of the opinions of accounting specialists regarding the key aspects of the doctoral thesis topic. The sources of information used in this research include books written by Romanian and foreign authors, articles published by Romanian authors in national and international journals, articles published by foreign authors in specialized journals, national and international regulations issued by professional bodies in the accounting field, such as and the relevant Romanian legislation.

To investigate the specialized articles, we accessed various international databases and used resources available on specialized websites to complete the bibliographic sources.

The title of the doctoral thesis, "DIGITALIZATION OF ACCOUNTING THROUGH THE USE OF ERP SYSTEMS - CONDITION OF THE EVOLUTION OF THE ACCOUNTING PROFESSION," suggests an important investigation into the impact of digitization and the use of ERP (Enterprise Resource Planning) systems in the field of accounting and finance.

This thesis explores how technology and information systems are revolutionizing the accounting profession and changing its requirements, practices and processes.

In order to produce this thesis, I have carried out exhaustive research and consulted a wide range of sources and specialist literature. The studied authors, found in the footnotes and in the final bibliography, respectively, explored how ERP systems changed the way entities manage financial-accounting information, as well as accounting and reporting. They also highlighted the benefits and challenges of ERP implementation in finance departments. Other authors have researched the effects of digitization on accounting and the accounting profession. They looked at the use of technology to automate accounting tasks and how accounting professionals are adapting to these changes. At the same time, in the studies addressed, they highlighted issues related to the development of skills necessary for accounting professionals in a digital world, such as understanding ERP technology, data analysis and interpreting financial information in a digital context, and focused on the implementation process of of ERP systems in organisations, including

the stages, resources required and benefits achieved and how the accountancy profession is changing and evolving in the digital age, as well as the new requirements for accountants and how they can take advantage of technology to improve their practice.

This literature review provides a solid foundation for the research of the Doctoral thesis and highlights the importance of digitization and ERP systems in the transformation of the accounting profession.

Professions, professionals and professionalism are important and central concepts for the functioning of contemporary society. The importance of professions within a society has continuously increased as societies become more complex due to technological advances and their impact on social relations.

The accounting profession has evolved significantly over time, undergoing profound changes in terms of responsibilities, technology used and the strategic role they play in organizations. From simple manual records of financial transactions to strategic partnerships in business decision-making, the evolution of the accounting profession has been impressive and reflects changes in the economic and technical world.

In the past, accounting was primarily an activity of manual recording of financial transactions, with an emphasis on mathematical accuracy and compliance with tax regulations. This phase of the evolution of the accounting profession laid the foundation for the accounting standards and regulations that form the basis of financial reporting and financial auditing.

With the advancement of technology, especially the development of computers and specialized software, the accounting profession has undergone a significant change in terms of process automation. This stage allowed accountants to free themselves from repetitive tasks and focus more on interpreting financial data and providing useful information for decision making.

Technologies such as accounting software, computerized customer relationship management, and artificial intelligence have helped increase efficiency and accuracy in accounting processes.

Today, the accounting profession has expanded to include not only financial reporting but also strategic financial analysis. Accountants have become critical partners in business decisions, providing data and interpretation to support organizational strategies. They play an active role in risk assessment, tax planning and optimizing financial performance.

As the global economy and tax regulations continue to evolve, the accounting profession faces new challenges and opportunities. Accountants need to stay abreast of new regulations and understand the implications of emerging technology such as blockchain technology and big data analytics. Also, the focus on ethics and transparency in financial reporting has increased, putting additional pressure on professional accountants to act with integrity.

The evolution of the accounting profession reflects adaptation to economic, technological and regulatory changes. From manually recording transactions to a strategic partner in business decision-making, accountants have demonstrated the ability to adapt and transform their role to remain relevant and valuable in an ever-changing business environment.

The field of accounting has seen constant technological and intellectual innovation over the past few decades, and there is no reason to believe that this field will not continue to evolve in response to the changes we are experiencing. The implication is that the accounting profession is not static, it continues to transform on the fulcrum of emerging ideas and innovations, therefore accounting professionals must be open to new ideas, new technologies and cultures, and also willing to change and adapt. In order to keep pace with the global outlook and to maintain global professional relevance in the future, the following imperatives are highlighted, among others:

- **Fulfilling an extended strategic and commercial role.** As entities adapt to an ever-changing environment so do professional development opportunities for accountants, as they must take on much greater organizational responsibilities. There is potential to leverage the accountant's capabilities in all aspects of corporate decision-making, from strategy formulation to defining new business models.
- **Development of a global orientation.** The pace of global expansion of firms in developed and developing markets alike puts a spotlight on the accountant's ability to master the technical, linguistic and cultural challenges of cross-border operations.
- **Diversification of the characteristics that constitute skills, competences and talents.** The wide range of demands and impact on the profession forces a rethink of everything from training and development to the type of people who are recruited. Characteristics such as entrepreneurship, curiosity, creativity and strategic thinking skills could be much more important in the selection of accountants in the future.

Accounting as a profession has evolved like other professions (law, medicine, etc.), in response to the social and economic needs of society. Although a thousand-year-old field dating back to Mesopotamia and revolutionized by Luca Paccioli's double-entry accounting system in 1494, it has expanded its functions to meet the needs of various stakeholders as businesses and society have become more complex over the years. Two major categories of users operate in the field of accounting: internal, essentially represented by the management of economic entities, and external, represented by all government bodies, investors, creditors and other decision-makers.

The American Institute of Certified Public Accountants (AICPA) has defined accounting as „the art of recording, classifying and summarizing meaningfully and in terms of money, transactions and

events, which are at least partly financial in nature and interpreting their results”¹.

It is the process of communicating financial information about a business entity to users such as shareholders and managers. Communication is generally done in the form of financial statements that present, in monetary terms, the economic resources under management's control; the art is in selecting information that is relevant and reliable² for the user.

The accounting profession is one of the most important and oldest in the world, which has evolved over time at an accelerated pace in response to economic, technological, social and legislative changes.

Over time, technological development has played an essential role in the evolution of the accounting profession. The use of computers and specialized accounting software has allowed accounting professionals to process financial data much faster and with much greater accuracy than before.

The use of data analysis and reporting software applications has enabled accountants to generate complex and detailed financial reports that can be used to make important business decisions. These programs can perform comparative financial analysis and predict future trends based on existing financial data, which can be especially valuable for companies.

In addition to these advantages, the development of technology has also allowed the integration of accounting systems with other business systems, such as data storage and management, customer relationship management and production process automation. This has enabled accountants to provide integrated services and offer customized solutions for clients.

The development of the Internet and communication technology has enabled accounting professionals to provide services globally and communicate with clients and business partners around the world. The accounting profession has evolved significantly over time, responding to economic, technological, social and legislative changes. Today, the accounting profession is much more complex and multifunctional, involving not only financial reporting, but also risk management, tax consulting, business consulting, as well as many other services. Accounting professionals must stay abreast of changes in their environment and continuously develop their skills and knowledge to provide the best service to clients.

The domain of the professional accountant in business includes activities generically called "management accounting" or "financial accounting", which can be described as follows:

- ✚ Generating or creating value through the efficient use of resources (financial and

¹ Singh Wahla, Ramnik. 1941. *AICPA committee on Terminology*. Accounting Terminology Bulletin 1 (Review and Résumé).

² Thomas, Pete, and Jan Hewitt. 2011. Managerial Organization and Professional Autonomy: A Discourse-Based Conceptualization. *Organization Studies* 32 (10):1373-1393, p 3

otherwise), understanding the determinants of stakeholders (shareholders, customers, employees, suppliers, communities and government), organizational innovation, analyzing and interpreting information for management to strategy formulation, planning and decision-making;

- ✚ Performance measurement and communication to stakeholders, including financial recording of transactions and subsequent reporting to stakeholders, in accordance with generally accepted accounting principles (GAAP – Generally Accepted Accounting Principles);
- ✚ Cost determination and financial control, using cost accounting, budgeting and forecasting techniques;
- ✚ Reducing the waste of resources used in business processes by using process analysis and cost management;
- ✚ Risk management and business assurance.

A professional accountant, outlining core responsibilities, involves applying skills in the context of society's expectations (eg, demonstrating competence, complying with the Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code), and acting in the public interest). The term professional accountant describes a person who has accounting expertise, acquired through formal education and practical experience, and who:

- ✚ demonstrate and maintain competence; abide by a code of ethics;
- ✚ maintains a high professional standard;
- ✚ is part of a professional accountancy organization or is subject to another regulatory mechanism.

Professional accountants can be differentiated by certain factors such as: competence, responsibilities and services provided.

The professional accountant acts with integrity, agrees to the rules of conduct, uses principled professional judgment and operates with a degree of autonomy.

The professional accountant agrees to abide by the organization's ethical standards and codes.

The profession's contribution to building better reporting frameworks for the company leads to efficient allocation of capital and helps to improve the visibility of actions and organizational performance, encouraging confidence and long-term economic stability. The profession is essential in fostering collaboration between standard setters and reporting frameworks to improve the accountability and transparency of organizations.

Professional accountants play a critical role in strategy formulation and capital allocation

and are key to understanding and directing appropriate investment strategies to create long-term value. They help establish strategic and financial business objectives related to the organization's purpose. The professional accountant understands business and finance and uses the knowledge to ask the right questions, using data and capitalizing on emerging technologies, thus developing new applications to identify and propose new capitalization opportunities. They are the driving force in helping businesses transform and create new value streams as the economy evolves.

Professional accountants are an enabler in leading organizational change and delivering process innovation. As part of securing long-term value through transformational change management, they have a role in building trust in the governance processes within the organization, particularly for data reliability, risk assessment and the control environment as the business changes. Accounting professionals influence and contribute to building sustainable organizations through their fundamental role in the design and implementation of performance management processes.

These processes not only monitor current progress and provide forecasts of potential developments against strategic goals, but also act as a control mechanism, allowing business leaders to make decisive interventions or changes. The role of accounting professionals does not stop at building performance management processes to provide indicators of progress, they support the importance of risk management and control. They will develop and monitor control environments that monitor possible sources of fraud and error, preventing them where possible and detecting them when they occur, as well as identifying areas where they can reduce costs or drive value improvements.

As the focus is increasingly placed on non-financial capital, accounting professionals can be instrumental in helping organizations build appropriate measurement strategies, enabling them to understand their capital impact and translate that impact into financial terms. ensuring long-term resilience.

2. MOTIVATION FOR CHOOSING THE TOPIC AND THE IMPORTANCE OF SCIENTIFIC RESEARCH

This research topic was selected after a series of questions raised over several years of experience in the field of software consulting for accounting programs, with a special focus on the implementation of ERP-type software systems in economic entities. This experience provided the opportunity to analyze the transition from a certain way of working in accounting systems to the computerization of data collection, processing and extraction operations, as well as the possibility of analysis and decision-making based on the processing carried out in accordance with the information requirements.

This process involves the collection of data from several departments, followed by their processing and the distribution of the results of the processing to the concerned departments. The main objective of data processing is to transform it into reports and final statements that can be used for decision making. In this process, many times, aspects related to financial fraud are involved, a complex economic phenomenon that requires the use of a large number of interdisciplinary research methods that involve the collaboration of several fields of scientific activity.

The aspects related to globalization, an inevitable phenomenon, lead to the need for digitization of the economy and the accounting component on a large scale and this cannot happen without the achievement of an intermediate stage of informatization at the micro level by adopting IT applications and online work platforms such as ERP in the activity of accounting professionals.

The effect of the increase in accounting activity in large companies was offset by the organization of centralized accounting systems (the existence of accounting assistants specialized in specific records alongside a chief accountant who ensures the centralization of operations) with the keeping of auxiliary journals or division, auxiliary register, then central documents summarizing all the records.

The desire to address this topic has been influenced by the evolution of computer technology in recent decades. With the advent of personal computers in the 1970s and the Internet in 1989, computers have become essential in all fields of activity. As a result, the use of ERP systems has become an imperative to be able to automate processes and computerize activities in

various fields.

Also, the motivation to address this topic is due to the significant impact that ERP systems have on accounting and financial activities. These systems reconfigure the traditional accounting processing chain, reducing errors and creating the possibility for faster and more accurate records.

By changing the way accounting is reported, ERP systems enable detailed analysis and better understanding of financial data. In addition, the use of these systems implies changes in the profile of accountants, who must develop advanced technological skills and be able to use software tools to manage and analyze accounting data. All these aspects have generated an increased interest in researching this area and exploring how ERP systems can be used to improve financial and accounting activities.

The actuality of the subject

Digitization through the use of ERP (Enterprise Resource Planning) systems has become an essential condition for the evolution of the accounting profession in the modern era. This phenomenon is closely related to the significant changes in the business environment and the increasingly complex demands of the global market.

ERP systems represent a significant evolution in information technology and are designed to help organizations manage their resources and operations in an integrated and efficient manner. In the context of accounting, these systems have brought with them a number of considerable advantages:

ERPs enable the automation of a significant number of accounting processes, including recording transactions, reconciling accounts and generating financial reports. This reduces the risk of human error and speeds up the month closing process.

Another important benefit of ERP systems is the ability to provide real-time financial information. This allows accountants to monitor and report the organization's financial performance with greater accuracy.

ERP systems help in efficient management of resources including inventory, human resources and other assets. This allows accountants to monitor costs and optimize the use of resources in a more efficient way.

ERPs have powerful compliance functionality that can help organizations comply with changing tax and accounting regulations. It also facilitates the generation of complex financial reports required for reporting to stakeholders and authorities.

Protecting financial data is a major concern in accounting. ERP systems provide high levels of security for sensitive data, reducing the risk of unauthorized access.

Through all these advantages, digitization through the use of ERP systems has fundamentally changed the way accountants do their work. They are no longer just responsible for

manual data entry, but rather become financial analysts and strategic consultants. This involves developing advanced technical skills as well as deep understanding of how ERP systems work.

Digitization through the use of ERP systems is an essential condition for the evolution of the accounting profession in the digital age. Accountants need to adopt these technologies to stay relevant and add value to their organizations, helping to make strategic decisions and maintaining compliance with ever-changing tax and accounting requirements.

3 .RESEARCH METHODOLOGY

The methodological framework of the scientific approach is essential to ensure a rigorous, objective and well-grounded approach to the subject. This framework defines how research is structured, how data is collected and analyzed, and how conclusions are drawn. In the case of this work, the methodological framework could include the following elements:

The type of research.

The work is part of exploratory and descriptive research, aiming to investigate and present the impact of digitization and the use of ERP systems on the accounting profession. This type of research allows for a deeper understanding of the subject and brings to light relationships and patterns that can guide future research.

The type of research represents a fundamental pillar of the methodological framework of the work, defining the general orientation and objectives of the research. In this case, the work is in the scope of exploratory and descriptive research, as it aims to analyze and present in detail the impact of digitization and the use of ERP systems on the accounting profession. This strategic choice of research type offers multiple advantages in understanding and interpreting the complexity of the subject.

Exploratory research. By its nature, exploratory research has as its main objective the exploration of a relatively under-researched or insufficiently known field. In this case, digitization and the impact of ERP systems on the accounting profession is a field of continuous development and change, and exploratory research allows the identification and outline of key aspects of the ongoing transformation. This facilitates obtaining initial information and insights that can guide further research and help formulate more precise research questions.

Descriptive research.

Descriptive research focuses on accurately describing characteristics, relationships, and phenomena without involving significant interventions within the study. In the case of papers, this allows for a detailed presentation of how digitization and ERP systems have changed the practices and paradigms of the accounting profession. This type of research contributes to building a

complete and comprehensive picture of the subject, accompanied by example and concrete evidence.

The adoption of exploratory and descriptive research within the works presents a series of significant advantages. These two types of research allow for a detailed and comprehensive approach, bringing more depth and understanding to the subject being studied.

Deep understanding.

Exploratory and descriptive research allow for an in-depth analysis of the subject, going beyond the surface of the subject at hand. The two types of research highlight subtle nuances, details and interconnections that could not be observed in a more superficial study. In the case of research on digitization and the accounting profession, these types of research help to identify how technological changes are indeed influencing the way accounting professionals carry out their responsibilities, changing traditional work paradigms.

Generating hypotheses and research questions.

Exploratory and descriptive research generated hypotheses and research questions for further studies. By discovering trends or patterns in the collected data, new insights will be developed and more advanced research questions can be formulated for future investigations.

Contextualizing and substantiating the research.

These types of research provide both a broad context and solid background for the researched topic, as well as a comprehensive view of the topic, including aspects related to history, trends and developments in the field. In the case of research on digitization and the accounting profession, it provides useful information on how digitization has previously or currently influenced the accounting field.

Validity of results.

Exploratory and descriptive research contributes to the validation of research findings. By using multiple data sources and information gathering methods, a clearer and more robust picture of the subject was obtained. This adds credibility and confidence to the interpretations and conclusions drawn.

Combining exploratory and descriptive research in the paper has the potential to provide a deeper and more complex understanding of the subject under study. This approach provides significant insights for the field of accounting in the digital age and serves as a basis for further research and the development of strategies and policy in this field.

The choice of exploratory and descriptive research within the paper proves to be extremely appropriate, considering the complex and dynamic character of the subject. This approach enables a deeper understanding of the impact of digitization and ERP systems on the accounting profession, preparing the ground for further research and contributing to the development of knowledge in the field.

Data collection methods.

Mixed methods of data collection were used, including **documentary research** (analysis of literature and relevant resources) and **empirical research** (use of questionnaire). These methods allow obtaining multiple perspectives and concrete data that can support the arguments presented. The choice of data collection methods is an essential aspect of the methodological framework of the work, as these methods will determine the quality and relevance of the information obtained. In the case of the paper, a mixed approach to data collection was chosen, combining documentary and empirical research. This combination brings significant advantages in obtaining a complete and varied picture of the subject.

Documentary research.

The analysis of specialized literature and relevant resources is a first pillar of data collection methods. This involves examining and synthesizing studies, reports, articles and documents that are relevant to the researched topic. Documentary research provides a solid theoretical framework for the paper, ensuring that the arguments presented are grounded in the existing knowledge base. This approach also allows the identification of trends, gaps and developments in the field of digitization and the use of ERP systems in the accounting profession.

Empirical research.

Along with documentary research, the paper uses empirical research to obtain concrete data and information from the real experience of professional accountants and experts in the field. This involves the use of questionnaires addressed to accounting professionals with various levels of experience, surveys to collect opinions and perspectives, to analyze the impact of digitization in concrete organizations. Empirical research adds a level of authenticity and relevance to the work because it is based on the experiences and opinions of those directly involved in the field.

The advantages of using mixed data collection methods are multiple:

- **Multiple perspectives.** Combining documentary research with empirical research allows obtaining multiple perspectives on the subject. Theory and real-world experience complement each other, providing a broader and more complete picture of the impact of digitization on the accounting profession.
- **Credibility and validity.** The use of empirical data brings increased credibility to the paper because it is based on real experiences and concrete observations. This increases the validity of the arguments and conclusions presented.
- **Diversity.** The mixed approach allows dealing with various aspects of the subject. Documentary research provides theoretical background and comparative analysis, while empirical research brings in the details and concrete examples.
- **Complexity and depth.** By using both methods, the paper achieves greater complexity

and depth in the analysis of the subject. The theory is complemented with empirical data, offering a holistic perspective on the researched phenomenon.

The choice of mixed methods of data collection within the paper is strategic and appropriate, allowing to obtain varied and relevant information that supports the arguments and conclusions presented in the paper.

Sampling. Regarding sampling, representative samples were carefully chosen to obtain relevant data. To analyze the impact of digitization on the accounting profession, the samples include accountants from various industries and experience levels.

Sampling is an essential aspect of the research process, as the correct selection of samples determines the representativeness and generalizability of the results obtained. A carefully planned approach to sampling was adopted in the paper, with the aim of reflecting as faithfully as possible the reality and diversity of the accounting profession in the digital age.

Representativeness is an important aspect in the research process, helping to ensure that the results obtained are relevant and generalizable to wider populations. In the context of this research, the choice of a representative sample is essential to obtain a comprehensive and accurate understanding of the impact of digitization in the accounting profession.

The selection of representative samples involved a systematic and well-grounded approach. This approach ensures that diverse opinions and perspectives are captured, thus reflecting the varied realities and challenges faced by professional accountants in different work contexts.

The benefits of representative sampling in this research include:

- **Applicability.** By selecting participants from a broad spectrum of industries and sectors, the results obtained are considered more generalizable to the entire population of accounting professionals. This increases the external validity of the study, allowing the conclusions to be extrapolated on a wider scale.

- **Relevance.** By including the diversity of industries, the research becomes more relevant to accounting professionals in different fields. Thus, the results can provide insights applicable in various work environments.

- **Credibility.** Representative sampling contributes to the credibility of the research as it demonstrates that the results are not limited to a specific subgroup and are relevant to the entire accounting profession.

- **Diversity of perspective.** People from various industries bring with them different perspectives and unique approaches to the subject. This diversity reveals aspects and implications that would otherwise be overlooked.

- **Methodological rigor.** Representative sampling contributes to the application of a

rigorous scientific method in research, ensuring the support of conclusions with solid and valid data.

- Sampling representativeness is essential to obtain credible and relevant results in research on digitization and the accounting profession. The careful selection of participants from various industries and economic sectors not only enhances the external validity of the study, but also enriches our understanding of the impact of technological change in a vast and varied domain.

Including accountants with various levels of experience in research on the impact of digitization on the accounting profession is a strategic and beneficial approach to gaining a more complete and authentic understanding of the subject. This decision brings more advantages and depth to the research. **Here are some important points:**

Diverse perspectives. Accountants with different levels of experience bring varied perspectives on the impact of digitization. Young accounting professionals discussed current and modern views on the use of technology in the field. They are more familiar with new technological tools and can highlight the advantages and opportunities they bring to their work.

Knowledge of evolution. Experienced accountants have witnessed the major changes in the accounting profession over the past few decades. They offer insights into how digitization has influenced the field over time and approach the subject from a historical perspective, highlighting the major transitions and trends that have occurred.

Innovation and adaptation. By including both categories of professionals, the research analyzes both resistance to change and the ability to adapt to new technologies. This approach reveals the potential difficulties that experienced accountants face in adapting to technology, or conversely, it can highlight the innovative strategies that younger people are bringing to the field.

Validity and robustness. Including participants with different levels of experience increases the internal validity of the research. The results and conclusions drawn will be supported by multiple perspectives and will be more likely to withstand criticism or doubts about the accuracy and relevance of the data.

Flexibility. The variation in experience levels brings people with different skills and competencies. This allows the topic to be explored in more detail and the approach tailored to the needs and contributions of each participant.

Sample size. The sample size is appropriate to the research objectives and the complexity of the subject.

Careful and representative sampling contributes to the quality and relevance of data obtained in research. The careful selection of participants from different industries and with diversity in experience level contributes to a more complete and complex picture of the impact of

digitization on the accounting profession.

Data collection tools.

Structured questionnaires were used to collect direct data from accounting professionals and subject matter experts. These tools enabled the subject's opinion and experience to be obtained and provided a solid basis for analysis. Choosing the right data collection tools is essential for obtaining relevant and deep information in research.

In this work, the questionnaire was used as the main data collection tool, structured on two topics of interest:

- **Use of ERP (Enterprise Resource Planning) IT applications and - Implementation of SAF-T (Standard Audit File for Taxation), as part of the digitization process in accounting;**

- **Digitization of IT systems through the RO e-Invoice System and the RO e-Transport System makes revisions carried out by tax administrations more practical and faster.**

Questionnaires. Questionnaires are data collection tools that contain standardized and pre-defined questions. These questions aim to assess participants' opinions, perceptions and behaviors in a uniform manner. In this context, structured questionnaires allow the collection of quantitative information, such as multiple choice and response options regarding the use of ERP systems and the impact of digitization on accounting activities. This data was processed and analyzed using statistical methods to identify trends and correlations.

Structured questionnaires are an essential data collection method used in doctoral thesis research. This way of collecting information provides a rigorous and systematic framework to obtain the perspectives and experiences of accounting professionals regarding the impact of digitization on their profession. The questionnaire is designed with a clear structure and questions defined in advance, aiming to collect consistent and comparable data from the respondents.

In the context of the Doctoral thesis thesis, structured questionnaires were used to obtain relevant information related to how accounting professionals adopted and adapt to ERP systems in their work process.

4. THE EPISTEMOLOGICAL FRAMEWORK OF THE SCIENTIFIC APPROACH

The epistemological approach is a fundamental component of philosophy and the sciences that deal with the study of human knowledge and how we acquire, validate, and construct knowledge. This perspective addresses essential questions about the nature of knowledge, its sources, and the processes by which we come to understand and interpret the world around us. It helps us understand how we acquire and justify knowledge and how it affects how we understand the world and make decisions. Epistemology has a profound influence on how we approach research, education, and technological development, playing an essential role in building the foundation of human knowledge.

Epistemology refers to the study of knowledge and its philosophical underpinnings. In this study, a positivist-constructivist type of research will be approached to solve the chosen theme, a specific approach to the construction of knowledge in the field of accounting, and to analyze the types of knowledge considered valid as well as the sources of authority in accounting.

Constructivism is a perspective of thought based on the concept that our representations, knowledge and categories that configure understanding of the world are not an absolute reflection of reality, but are the result of the human process of understanding. This current represents both an epistemological and a methodological stance, arguing that all forms of knowledge, especially scientific ones, are necessarily constructions of the subject, obtained through interaction with the world or the objects studied. In this sense, constructivism denies the existence of a reality external to the human subject. The responsibility for the process of thought and knowledge rests entirely with the individual.

According to this perspective, reality does not have an autonomous existence, and knowledge represents an artificial and intentional representation of the world, based on subjects' experiences and their own models of understanding the world.

Ethics is a topic discussed in the constructivist perspective regarding the validity of knowledge generation. Within this current of thought, validity is an essential criterion for the evaluation of scientific content, highlighting the understanding of the researched subject through the appropriate tools. From the constructivist perspective, the validity of knowledge involves "legitimizing the relevance of the statement in its context", it being important to clarify the conditions that led to the formulation of that statement.

The validity of knowledge must satisfy two fundamental requirements:

- It must correspond to a criterion of adequacy, signifying the idea that a knowledge is adequate if at a given moment it is sufficient to explain or master in detail a certain situation. Essentially, knowledge must be able to respond to the demands of the situation in a satisfactory and clear way.

- Validity must meet a criterion of transmissibility, that is, the knowledge produced must be able to be transmitted to other people or groups. This aspect emphasizes the need for this knowledge to be communicable and to be understood and used by other researchers or practitioners in the field.

These statements address both the theoretical and empirical aspects of the research. Constructivism, as an approach and current of research, supports the idea that this knowledge is "constructed" by the subject and serves as materials for researchers. Thus, the focus is on the subjectivity and involvement of the subject in the process of building and validating knowledge, with special attention paid to the context, relevance and communication of this knowledge.

The doctoral thesis can be framed in the constructivist perspective from several points of view. The constructivist approach aims to understand the process of knowledge construction in a context where the subject and his experiences have a significant impact on the way reality is perceived and knowledge developed.

Centering on the human subject. The paper first looks at how accountants and finance professionals have evolved to approach the use of Enterprise Resource Planning (ERP) systems. It can be emphasized that the adoption of these systems has represented a significant change in the way accountants approach work processes and understand information flows.

Building knowledge through experience. The paper can be said to explore how professional accountants have constructed their knowledge regarding the use of ERP systems. They had to adapt to new technologies, learn to work with these systems and develop new skills in handling digital data.

Interaction with technology. The paper analyzed how the adoption of ERP systems required a complex interaction between the human subject (accounting professionals) and technology. The

challenges, learning processes and stages of adaptation experienced by accountants in using these systems were explored.

Validating knowledge in context. The constructivist perspective involves validating knowledge in its context. The paper analyzed the way in which accountants' knowledge regarding the use of ERP systems was constantly validated through their interaction with these technologies in real work situations.

Reflection on the learning process. An important aspect of constructivism is self-reflection. The paper explored how accounting professionals reflected on their own evolution in adapting to technology and how they developed personal approaches to using ERP systems.

Communication of knowledge. In the context of constructivism, communication and knowledge sharing are essential. The work determined how accounting professionals communicated with each other and collaborated to develop more effective approaches to using ERP systems.

Therefore, this doctoral thesis can be approached within a constructivist framework by emphasizing the role of the human subject in the development of knowledge and understanding of the digitization process in the field of accounting.

5. RESEARCH OBJECTIVES AND HYPOTHESES

- **Research question and research purpose**

How can the computerization of the accounting profession, by introducing ERP-type software applications and platforms at the microeconomic level, contribute to the large-scale digitization of the economy at the macroeconomic level, and implicitly to the evolution of the accounting profession through digital transformation?

The purpose of the research question follows, namely to highlight digitization in the accounting profession, given the extent of globalization and the continuous growth of digitization in the field of economic and social life.

To achieve this goal, we can also formulate secondary questions:

Q1. How does digitalization on a large scale influence the professional accountant's profile and the exercise of the profession as well as the use of integrated ERP systems?

Q2. What are ERP-type systems and how can they be modernized by including components of emerging technologies so as to contribute to the digital transformation of the accounting profession?

Q3. How is information technology knowledge and involvement in the overall effort to digitize the economy reflected in the evolution of the accounting profession?

Q4. How can ERP-type systems contribute to the improvement of the accounting profession and implicitly to the improvement of efficiency and economic performance at the level of an entity?

Q5. What is the impact of digitization measures at the macroeconomic level on the use of ERP type IT applications at the microeconomic level and what solutions can be adopted for the inter-cooperation between the two levels?

The purpose of the research

The purpose of highlighting the digitalization of the accounting profession is to show how important it is to adopt technology in this field, given the ever-increasing globalization and digitalization of economic and social life. In this sense, the digitization of the accounting profession can bring multiple benefits, such as streamlining processes, reducing errors, accelerating the flow of information and improving the quality of services.

The means of digitizing the accounting profession include various tools and technologies, such as accounting software, process automation solutions, data analytics programs and mobile applications.

The general objective of the research is the *analysis of the digital transformation of the accounting profession by exploring the possibilities of expanding the functions of ERP-type systems* (the incorporation of emerging technologies into advanced ERP-type systems), the way in which accounting professionals have adapted to the digital services implemented by ANAF and proposing solutions through which these systems (ERP, at the microeconomic level) contribute to the accelerated digitization at the macroeconomic level.

By completing and publishing the research results, this work will contribute to supporting the business environment, both users of accounting works and accounting professionals, in increasing the level of digitization and its benefits by analyzing the implementation and exploitation of ERP type applications at a microeconomic level so that to offer varied possibilities for digitization on a large scale, at a macroeconomic level.

The research pursues a comprehensive approach, focusing on meeting the following operational objectives:

O1 – Aims to highlight the defining aspects of the evolution and transformation of the accounting profession, under the impact of the development of digital information technologies.

O2 – aims to carry out a rigorous analysis of the influence of information technology and ERP-type systems on the accounting profession, by using the qualitative method of scientific research.

O3 – aims to carry out a thorough analysis of the impact of digitization A.N.A.F. (National Fiscal Administration Authority) by adopting electronic solutions such as SPV, e-Invoice, e-Transport and SAF-T, on the accounting profession.

O4 - Based on an empirical questionnaire-type study, addressed to specialized accounting professionals, it is possible to determine the degree of computerization with ERP-type systems and their mode of interaction with the digitized services of ANAF (especially SAF-T).

O5 – Proposing some solutions by which these ERP systems, at the microeconomic level, contribute to the accelerated digitization at the macroeconomic level, such as for example the proposal to restore the XML file of the SAF-T declaration to restore the financial accounting database of an entity economic

Thus, by combining qualitative and quantitative research, this mixed approach allowed the fulfillment of the research objective and the validation of the general hypothesis and the working hypotheses, associated with the operational objectives.

Main hypothesis and secondary hypotheses

In order to answer the objectives pursued by the scientific research, the general hypothesis was formulated:

ERP-type computer applications are essential for the implementation of computerization at the level of economic entities (microeconomic) and software components can be developed within them to become advanced ERP-type systems that ensure measures for the accelerated development of digitization at the macroeconomic level.

From the General Hypothesis, 5 other hypotheses were derived, whose validation was pursued throughout the research.

SECONDARY HYPOTHESES

Hypothesis 1: Under the impact of the development of digital technologies, the accounting profession knows significant transformations and marks a notable evolution in the exercise of the profession.

Hypothesis 2: ERP-type systems can be improved by incorporating software components developed using emerging technologies, to facilitate integration with the digitized services of A.N.A.F.

Hypothesis 3: Accounting professionals have managed to integrate into the digital environment at the macroeconomic level due to the transformations that have taken place in companies (at the microeconomic level) through the implementation and use of ERP-type systems.

Hypothesis 4: Based on an empirical questionnaire-type study, addressed to specialized accounting professionals, it is possible to determine the degree of computerization with ERP-type systems and their mode of interaction with the digitized services of ANAF (especially SAF-T).

Hypothesis 5: Solutions can be found and proposed through which these systems (ERP, at the microeconomic level) contribute to the accelerated digitization at the macroeconomic level, such as for example the proposal to restore the XML file of the SAF-T declaration to restore the database financial accounting of an economic entity.

6. THESIS STRUCTURE

Taking into account the complexity of the issues addressed in the thesis, I have organized the paper into five distinct chapters. Each chapter is structured into detailed sub-chapters, analyzing significant aspects for a deep understanding of the research field.

A special emphasis was placed on the careful study of the specialized literature in order to obtain a comprehensive perspective on the topic addressed. By applying both quantitative and qualitative analysis to relevant scientific articles and books, we were able to accurately outline the current state of knowledge in the field and identify the main research directions.

Our approach also included examining the research methods used by other specialists in the field, thus providing a useful comparison of the diversity of methodological approaches. In addition, we precisely delineated the geographic area that existing studies focused on, contributing to a deeper understanding of the context and local influences on the research.

Through this holistic approach, I created a solid structure for the thesis, highlighting not only current knowledge in the field, but also relevant research methodologies and the specific geographic context of the study.

In the Introduction of the work, the aspects related to the chosen topic and the way of conducting the research are addressed: topicality of the topic, research motivation, epistemological framing, research methodology (types of research, data collection methods, work tools for processing the results, brief description of empirical study and applied study), research objectives and hypotheses.

The objective of chapter 1 "THE ACCOUNTING PROFESSION – OBJECT OF DIGITALIZATION" is to investigate and analyze in depth how digitization affects and transforms the accounting profession. This chapter aims to provide a comprehensive understanding of the impact of information and communication technology on the practice and evolution of the accounting profession. A current and relevant concern within this chapter is how digitization and technology are influencing the basic framework of the accounting profession. We will analyze how information technologies including ERP but also emerging ones such as blockchain or artificial intelligence can change the way financial data is collected, recorded and interpreted, and how these changes influence decision-making, processing and communication efficiency in accounting.

In the ever-evolving digital age, the accounting profession is facing fundamental transformations, and digitization is a central aspect of this change. In this first chapter, we aim to explore how digitization has become a key element in the accountancy profession, reshaping the

way accountants do their work and bringing with it a range of opportunities and challenges. The accounting profession was a traditional and manual process-based one, often involving a large amount of manual labor in recording, verifying and reporting financial data. With the rapid development of technology, this paradigm has been radically altered. Digitization means that accountants can now work more efficiently and provide higher quality services. One of the most obvious aspects of digitization in accounting is process automation. Modern accounting software and Enterprise Resource Planning (ERP) systems have the ability to record and process financial data automatically. This significantly reduces the risk of errors and allows accountants to spend more time analyzing and interpreting data. Another major benefit brought by digitization is access to real-time data. Accountants are no longer limited by slow manual data entry processes and can access current financial information whenever needed. This makes it easier to make informed decisions and react quickly to changes in the business environment. With the increase in the volume of digital data, more attention is paid to the security of financial data. Accountants must be aware of cyber threats and implement robust data protection measures to avoid the loss and leakage of sensitive information. Another important transformation induced by digitization is the need to develop new skills for accountants. They must be able to use advanced accounting software, understand data analysis, and become consultants in using technology to make financial decisions.

Digitization has transformed the accounting profession in a significant way. Modern accountants are now more than just numbers crunchers; they are strategic partners in decision-making and help increase the efficiency and value of organizations through technology. However, digitization also brings challenges, such as the need to stay abreast of technological developments and protect financial data.

This first chapter constitutes the theoretical foundation of the study of the accounting profession and allows the understanding of the concepts, values and principles underlying this discipline in the context of the computerization of the economic entity and digitalization on a macroeconomic scale. This conceptual framework is essential to ensure the integrity and relevance of financial accounting information and to guide accounting practice in an ever-evolving informational and technological environment.

In the following chapters we will continue to explore the impact of digitization on the accounting profession and how accounting professionals are adapting to this environment, which is in constant transformation and accelerated change.

The second chapter, "THE IMPACT OF DIGITALIZATION ON THE EFFICIENCY OF ACCOUNTING ACTIVITY, THROUGH THE USE OF ERP TYPE INFORMATION

SYSTEMS", aims to investigate and analyze how the implementation of ERP type information systems (Enterprise Resource Planning) influences and optimizes the efficiency of accounting activity in organizations. In this chapter, we will explore in detail the impact of digitization on accounting, with an emphasis on the use of advanced ERP (Enterprise Resource Planning) IT systems. We will analyze how these systems have revolutionized the way financial and accounting operations are managed in organizations and how they have contributed to increased efficiency in this area.

One of the main advantages of using ERP systems is the simplification of accounting processes. These systems integrate modules for accounting, human resource management, inventory management, sales, purchasing and more. This allows accountants to have a comprehensive view of the organization's operations and automate many of their repetitive tasks. The recording of transactions thus becomes faster and more accurate.

ERP systems provide access to real-time data, which is a significant advantage for accountants. They can immediately access up-to-date information on the financial status of the organization, without waiting months for the closing of the accounting period. This facilitates quick decision-making and helps to quickly identify problems or opportunities.

Another major benefit of ERP systems is the reduction of human error. By automating processes, the risk of errors in data entry is significantly reduced. This is essential in accounting, where accuracy is important for financial reporting and compliance with tax regulations.

ERP systems also enable more efficient management of organizational resources. Accountants can easily monitor expenses, inventory and human resources, which helps them optimize the use of these resources. This can lead to significant savings for the organization.

Through ERP systems, accountants gain more visibility and transparency over financial data. These systems provide a holistic picture of the organization's financial situation, which facilitates accurate reporting to stakeholders, including investors, creditors and tax authorities.

With all these benefits, digitization through the use of ERP systems also brings challenges. Accountants must acquire advanced technical skills and adapt to continuous changes in technology. They must also be aware of data security and implement appropriate measures to protect financial information.

The conclusions of the second chapter emphasize the positive impact of digitization and the use of ERP systems on the efficiency of accounting activity. These systems have fundamentally changed the way accountants operate, bringing greater accuracy, visibility and automation to financial and accounting processes. However, to take full advantage of these technologies, accountants must continually adapt and evolve in this rapidly changing environment.

The third chapter, "THE IMPROVEMENT OF THE ACCOUNTING PROFESSION IN THE AGE OF DIGITALIZATION - OPPORTUNITIES AND PERSPECTIVES AT THE MACROECONOMIC LEVEL" aims to investigate and analyze the major transformations that digitization brings to the accounting profession at the macroeconomic level and to highlight the opportunities and perspectives associated with these changes.

In this chapter, we will focus on the macroeconomic impact of digitization on the accounting profession. We will look at the global perspective on changes brought about by technology and how these changes have opened up new opportunities for accountants in a digitally connected world.

Digitization has transformed the world into a global community, where businesses are more interconnected and interdependent than ever before. This globalization has led to an increase in complexity in managing the financial and accounting operations of organizations.

Accounting professionals must deal with and ensure compliance with changes in tax and accounting regulations around the world.

With digitization, the need for accounting standardization has become more apparent. Organizations now use global IT systems and financial reporting must be internationally comparable. Accountants play an important role in ensuring convergence and compliance with international accounting standards.

In a digitized world, controls and audits are more sophisticated. Accountants must understand emerging technologies such as blockchain and artificial intelligence to ensure the integrity and security of financial data. They can also use these technologies to gain a more comprehensive view of the organization's performance and provide relevant data for strategic decision-making.

As technology takes over repetitive tasks, accounting professionals are freed up to transform into strategic consultants. They can provide valuable insights and analysis to guide organizations towards optimizing operations, increasing efficiency and maximizing profitability. This strategic advisor position opens up new horizons and opportunities for the professional development of accountants. The accounting profession must stay abreast of ever-evolving technology. Thus, the continuous development of skills becomes essential. Accountants must invest in continuous learning and adapt quickly to new technologies and regulations.

Digitization has brought increased attention to sustainability and ethics in accounting practice. Accountants now have tools to assess the social and environmental impact on organizations and to help develop ethical and socially responsible practices.

Chapter 3 highlights that digitization has brought significant changes at the

macroeconomic level and transformed the way the accounting profession is perceived and practiced. With all the challenges it brings, this digital age opens up new opportunities for accounting professionals to become strategic partners in leading organizations and contribute to data-driven decision-making and the promotion of ethical and sustainable values in the world of global business.

The objective of chapter four "EMPIRICAL RESEARCH about DIGITALIZATION THROUGH THE USE OF ERP SYSTEMS - CONDITION OF THE EVOLUTION OF THE ACCOUNTING PROFESSION" is to evaluate the impact of the implementation of ERP systems at the level of economic entities as well as the analysis of how accounting professionals know and work with ERP systems and adapted to the digital services implemented by ANAF. The process of conducting the empirical research in this study is presented and detailed, the methods, techniques and tools used for data collection, analysis and processing are described. It is an essential component of the paper, which explores the empirical aspects of the accounting profession. In this chapter, the research becomes tangible and the objectives aim to obtain concrete data to perform analysis and evaluate accounting practice in the real context.

Starting from the research objectives, clearly defined in the methodological framework of the research, as well as from the hypotheses and research questions that will guide the study, it is determined what is to be investigated and the method of data collection and processing. In this case, the research aims to assess the impact of the implementation of ERP-type systems at the level of entities and in accounting organizations and the analysis of accounting compliance practices in this specific sector.

This chapter involves collecting the empirical data needed for the research. Data can be obtained from various sources, such as financial documents, audit reports, questionnaires addressed to accounting professionals or surveys of accounting practitioners. In the case of our research, it is important to use appropriate data collection methods to answer the research questions and that is why it was conducted empirically based on a questionnaire.

The results of the empirical research are presented in this chapter in the form of graphs, tables or detailed descriptions. The presentation of the results aimed to be clear and provide a complete understanding of the data collected. The chapter addresses the discussion and interpretation of the results and concludes with the formulation of conclusions based on the data and analysis presented. The research provides insight into how the results may contribute to the development of accounting theory or the improvement of professional practice and considers the implications of the research for the future of the accounting profession.

Chapter 4 represents the implementation of empirical research, transforming theoretical abstraction into concrete data and information. It is an essential step in the research process as it provides the basis for applied study and for contributing to the development and improvement of the accounting profession.

Chapter 5, "APPLIED STUDY ON INTEGRATION SOLUTIONS OF SOME ADVANCED TECHNOLOGY COMPONENTS IN THE FRAMEWORK OF ERP-TYPE SYSTEMS (FOR THE IMPLEMENTATION OF A.N.A.F. DIGITALIZATION SERVICES)" aims to examine the challenges and difficulties associated with the implementation and management of the SAF-T standard (Standard Audit File for Tax) in a digital accounting environment and to propose solutions and strategies to address these challenges. This chapter constitutes the applied study of the research and brings into focus an essential issue in the modern accounting profession: the restoration and maintenance of the SAF-T (Standard Audit File for Tax) format in a digital accounting environment. SAF-T is an electronic reporting standard used to provide tax authorities with complete and accurate financial information from taxpayers. With the ever deeper digitization of accounting activities, restoring and maintaining the SAF-T format is becoming more and more complex and important.

This chapter addresses a critical topic in the modern accounting profession and provides a detailed analysis of the challenges and solutions related to restoring and maintaining the SAF-T format in the digital accounting environment. With the deepening digitization of accounting activities, this topic is becoming essential for accountants and for organizations that must comply with legal requirements and tax regulations.

The chapter provides a comprehensive insight into the problems and solutions associated with the implementation of the SAF-T standard in the digital accounting environment, contributing to the development of the knowledge and skills necessary to successfully manage these challenges.

Overall, this paper underlines the importance of adaptation and continuous development in the accounting profession in the context of accelerated digitization. Accounting professionals must strengthen their technical knowledge and skills, maintain ethical integrity, and stay abreast of changes in regulations and technology to continue to provide quality services in an ever-evolving business world driven by information technology.

7. CONCLUSION

This doctoral thesis investigated the consequences of digitization, with an emphasis on the implementation of ERP (Enterprise Resource Planning) systems, on the field of accounting, highlighting the significant importance of this evolution in the transformation and development of a profession essential for the efficient functioning of the economy and society.

Through the careful examination of previous research, empirical analysis and field investigations, as well as through the solutions proposed in the applied study, this thesis highlighted the following: Digitization, with an emphasis on ERP systems, has brought about a profound transformation in the way accounting professionals manage financial and accounting information. They have moved from simply recording to taking on strategic roles in organizing and interpreting financial data.

- ERP systems allowed the automation of accounting and financial processes, which increased the operational efficiency of companies. As a result, time spent on repetitive tasks is significantly reduced, allowing accounting professionals to focus on data analysis and providing valuable advice.

- Digitization has facilitated instant access to financial data, leading to faster and more informed decisions. This aspect has significantly increased the relevance of the accounting profession in the decision-making process in organizations. However, the security of financial data in the context of digitization has become a major concern, and it is essential to protect this information against cyber threats. Accounting professionals must always be up-to-date on new technologies and ERP systems to stay relevant in an ever-changing world.

- Digitization, with an emphasis on ERP systems, has represented a significant change in the accounting profession, imposing a new perspective on how it works and bringing with it a number of significant challenges and opportunities.

- Digitization and the use of ERP systems have transformed the accounting profession into a strategic partner for organizations, highlighting its expertise and contribution to the decision-making process. However, this transformation has also brought new responsibilities, such as protecting data and maintaining a high level of technological competence. The accounting profession must continue to evolve and adapt to these changes to remain relevant and valuable in the ever-expanding digital age.

8. OWN CONTRIBUTIONS

Personal contributions include:

In-depth analysis of the specialized literature: An exhaustive analysis of the specialized literature in the field of digitalization and the use of ERP systems in accounting was carried out and we identified key trends, challenges and opportunities in the evolution of the accounting profession in the context of digitalization.

- **Proposals for the development of the accounting profession:** Recommendations and proposals were formulated for the development and adaptation of the accounting profession to the requirements of the digital economy. These proposals included suggestions for the continuing professional training of accountants and the optimal use of technologies for the benefit of organizations.
- **Synergies between digitization and the accounting profession:** The synergies between business digitization and the accounting profession were highlighted, highlighting how accounting professionals can become key partners in the digital transformation process of organizations.
- **Empirical research:** Empirical research was carried out to obtain concrete data on the impact of the implementation of ERP systems on organizations and on the work of accounting professionals. These data provided tangible evidence for the arguments presented in the thesis.
- **Identifying Cyber Security Implications:** Cyber security issues in the context of digitization of accounting were addressed in detail and we analyzed ways to protect financial data against cyber threats, thus making an important contribution to understanding and managing these risks.
- **Contribution to current and future knowledge:** These contributions have resulted in an expansion of current knowledge and shed light on future directions in which the accounting profession can develop in the digital age.

This study can be useful for professional bodies, regulatory authorities and educational institutions as they all deal with the accounting profession. As noted in the results, professional bodies and regulators need to be careful in adjusting their standards to the current digital state. Without this adjustment, many existing tools may not be implemented by professionals. In terms of educational institutions, the need to update accounting programs, preparing students for their new roles, has already been identified.

These personal contributions brought an original and valuable perspective on how digitization and the use of ERP systems have transformed and will continue to transform the accounting profession, thus contributing to the development and evolution of this essential field in the world of business and the digital economy.

In this doctoral thesis, the author has brought forth a series of significant synthesis contributions to advance this research field:

- Identifying the specific benefits of ERP systems for the accounting profession
- Assessing the impact on the role and skills of accountants
- Studying compliance and regulatory issues
- Exploring critical success factors in ERP implementation in accounting
- Assessing the impact on the quality of financial information and decision-making
- Ethical aspects and data security
- Analysis of future trends and challenges

These contributions contribute to a deeper understanding of how digitization through the use of ERP systems influences and shapes the accounting profession, and could serve as a basis for developing appropriate accounting strategies and policies.

The author's experimental contributions to the doctoral thesis include:

- Analysis of the impact of digitization on the accounting profession
- Development of a model for implementing ERP systems in accounting organizations
- Assessing the benefits and risks of digitization in the accounting profession
- Empirical research
- Proposed recommendations and strategies for the future
- Contributions to the development of scientific literature

These experimental contributions should provide a deeper understanding of how digitization and the use of ERP systems affect the accounting profession and provide practical guidance for professionals in this field.

The author's practical contributions to the doctoral thesis are highly relevant for practitioners in the field of accounting:

- Tools for assessing the needs of accounting organizations
- Recommendations regarding the adaptation of ERP systems to accounting regulations
- Successful empirical research
- ERP systems performance evaluation tools
- Recommendations for managing digital risks
- SAF-T restoration

These practical contributions are useful for accounting professionals, helping them to adapt as effectively as possible in the digital age and make the most of the benefits offered by ERP systems

9. RESEARCH LIMITATIONS

The conduct of this research was influenced by certain limitations that should be taken into account in evaluating the results obtained.

- **The specificity of the national context:** The thesis did not address in detail regional or national particularities and differences regarding digitization and the accounting profession. The national context can play a significant role in how the accountancy profession adapts to digital change, and this aspect has not been covered in depth.
- **Focus on ERP systems:** Although ERP systems were analyzed in detail, the research did not investigate in depth other digital technologies and tools that could influence the accounting profession, such as blockchain or big data analytics. Thus, more emphasis has been placed on ERP systems at the expense of other relevant aspects of digitization.
- **Evolution of technology:** Technology and trends in the digital field are changing rapidly. The research did not cover potential future changes in technology and did not anticipate how they might subsequently influence the accounting profession.
- **Limitation of empirical research:** Although empirical research has been used to illustrate the impact of ERP systems, it has been limited in number and may not have covered all possible variants of implementing these systems in various organizations.
- **Threats to cyber security:** The research focuses on the positive impact of digitalisation, but has not explored in detail all aspects of cyber security and risks associated with the use of ERP systems in accounting. This is a limitation as the security of financial data is a major concern in the digital environment.

10. POTENTIAL FUTURE RESEARCH DIRECTIONS AND ACTIONS

- Future research could focus on evaluating the effectiveness and efficiency of ERP systems used in accounting organizations. Methodologies can be developed to measure the results obtained and identify the critical success factors in the implementation of these systems.
- Future research can explore how digitization can influence other aspects of accounting, such as financial auditing, financial reporting and financial analysis. Conceptual models and frameworks can be developed to address these issues in the digital context.
- It would be of great interest for future studies to address the link between open innovation and emerging technologies in accounting services, providing insights into how accounting firms can make better use of new technologies through open innovation.
- Future research could propose new digital skills requirements in accounting following rapidly changing business scenarios. With a focus on digital transformation, a data-driven culture and a more open or innovative workforce can facilitate the transformation process.
- An interesting direction for research could be to explore the impact of AI on the accounting profession in the context of digitization. How AI can be used to automate accounting tasks, how it influences financial decision-making and how it affects the roles of accountants are issues that can be investigated.
- Identifying the types of emerging technologies that have an impact on the accounting profession. Even though it is not the scope of this study, we can conclude that big data, blockchain and artificial intelligence are emerging technologies related to the accounting profession. In addition to these listed technologies, other emerging technologies that may have a significant impact on the accounting profession in the future remain to be studied.
- Comparing how digitization is approached in different countries and regions can provide interesting insights. Comparative studies can be conducted to better understand the differences and similarities in the adoption of ERP systems in accounting.
- How are accountants adapting to new technologies and how can this transition be facilitated? Future research can investigate training and professional development strategies for accountants in the context of digitization.
- Digitization raises ethical questions related to the handling of financial accounting data, the confidentiality of information and the social impact of automation. Research can examine these issues and provide ethical guidance for professional accountants.

- With increasing reliance on IT systems, a deeper investigation into financial data security is warranted in the accounting profession. Research can explore data protection methods and strategies to prevent cybercrime that can affect accounting.
- Future researchers may consider using a larger sample size from other geographic regions.
- Future research can focus on how new digital skills and different training environments contribute to data-driven culture in organizations.
- In order for the research results to bring practical benefits to stakeholders, the proposed conceptual model will need to be implemented, tested and validated, which is the key suggestion for future research in this area. It is necessary to develop new studies that allow the deepening and consolidation of the knowledge necessary to implement the solution proposed in the application study, for this field of digitization

11. DISEMINATION OF THE RESEARCH RESULTS

Dissemination of research results is an important process in which information and findings obtained during research are communicated to a wide audience so that they can be usefully used by the scientific community and society at large.

To disseminate the results of our research, we opted for several ways of approach: publication in scientific journals, as the most used way by which the results of the research were disseminated, as well as presentation at conferences.

In order to disseminate the results of the research and deepen the field studied, the original contributions of the author were the subject of the publication of 10 scientific articles in specialized magazines, indexed in the BDI database and the dissemination of 12 other papers in international conferences. The dissemination of the research results took place throughout the doctoral studies, the research results materializing and being reflected in the following forms:

- ✓ Preparation of three progress reports supported during the doctoral studies;
- ✓ Publication of 10 articles in indexed specialized journals;
- ✓ Participation with 12 articles presented at various scientific events (conferences, congresses, scientific communication sessions);
- ✓ Attendance at professional courses and scientific conferences/seminars;
- ✓ Participation in the Academika project which included a training program, summer schools, conferences and workshops;
- ✓ Preparation of this doctoral thesis with the title "DIGITALIZATION OF ACCOUNTING THROUGH THE USE OF ERP SYSTEMS - CONDITION OF THE EVOLUTION OF THE ACCOUNTING PROFESSION".

International Data Bases published papers:

- ❖ **Leliana DIANA (BOLCU), Andreea-Cristina SAVU, *Digitalization of tax administration through the introduction of the SAF-T standard*, publicat în Revista Economia Contemporană, Vol.6, Nr.3, 2021,**
<http://www.revec.ro/article-2021-id-99-vol..6.nr..3-874-digitalizarea.administra&.538;iei.fiscale.prin.introducerea.standardului.saf.t.html>
- ❖ **Leliana Diana BOLCU, *Comerțul online: vulnerabilitate pentru fraude și evaziune***

fiscală, publicat in Revista Economia Contemporană, Volumul 7, Nr. 3/2022,
<http://www.revec.ro/article-2022-id-103-vol..7.nr..3-958-comer&.538;ul.online;.vulnerabilitate.pentru.fraude.&.536;i.evaziune.fiscala.html>

- ❖ **Leliana Diana BOLCU**, Mihaela-Raluca BOHARU (MIRCEA), XIAOYU ZHAN, *Impactul digitalizării prin noile tehnologii în economia globală*, Social Economic Debates Vol. 10, Issue 2, 2021,
https://economic-debates.ro/khe_article_8-issue2-2021.pdf
- ❖ **Leliana Diana**, Andreea-Cristina Savu, Mihaela-Raluca Boharu, *Digitalizarea Administratiei Fiscale si Combaterea Evaziunii Fiscale*, Vol. 8, Numărul 2, 2021 - Hyperion Economic Journal,
<https://hej.hyperion.ro/issues-2021/vol-8-issue-2-2021/36-hej-volume-8-issue-2-2021/213-digitalization-of-the-tax-administration-and-combating-tax-evasion>
- ❖ **Leliana DIANA (BOLCU)**, Boharu (Mircea) Mihaela Raluca, “*Outsourcing of the Accounting and Financial Function*”, Ovidius University Annals, Economic Sciences Series, Volume XXI, Issue 2 /2021
<https://stec.univovidius.ro/html/anale/RO/2021-2/Section%205/4.pdf>
- ❖ **Leliana DIANA (BOLCU)**, Boharu (Mircea) Mihaela Raluca, “*The Impact of Information Technologies on the Activity of Accountants*”, “Ovidius” University Annals, Economic Sciences Series, Volume XXI, Issue 2 /2021
<https://stec.univovidius.ro/html/anale/RO/2021-2/Section%205/5.pdf>
- ❖ **Leliana DIANA (BOLCU)**, Veronica Ștefan, *The Evolution of the Collaborative/Shared Economy on Demand and its Impact on Fiscal Systems*, Ovidius University Annals, Economic Sciences Series, Volume XXII, Issue 2 /2022,
<https://stec.univ-ovidius.ro/html/anale/RO/2022-issue2/Section%205/4.pdf>
- ❖ Andreea-Cristina SAVU, **Leliana DIANA (BOLCU)**, *Implementation of forensic accounting expertise in the digital context*, publicat în Revista de Studii Financiare, Vol. 6, No.11, 2021, <https://revista.isfin.ro/2021/11/15/implementation-of-judicial-accounting-expertise-in-the-digital-context/>;

- ❖ Andreea-Cristina SAVU, **Leliana DIANA (BOLCU)**, Raluca Mihaela BOHARU (MIRCEA), *Digitalization perspectives regarding the financial audit*, publicat în Revista Contemporană, Vol. 6, No.4, 2021, <http://www.revec.ro/article-2021-id-100-vol..6.nr..4-893-perspectivetele.digitalizarii.privind.auditul.financiar.html>
- ❖ Boharu (Mircea) Mihaela Raluca, Andreea-Cristina Savu, **Leliana DIANA (BOLCU)**, “*Evolution and Professional Revolution for Accounting Professionals*”, Hyperion, VOLUM 8, NR. 2-2021
<https://hej.hyperion.ro/issues-2021/vol-8-issue-2-2021/36-hej-volume-8-issue-2-2021/213-digitalization-of-the-tax-administration-and-combating-tax-evasion>




Participare cu comunicări științifice la Conferințe internaționale

- ❖ **Leliana DIANA (BOLCU)**, Andreea Cristina SAVU, *Implementation of the saf-t audit standard in romania*, Conferința Europeană a Serviciilor Financiare ECFS2021 Ediția a V-a, sesiune online, 11 martie 2021, Brașov _
- ❖ **Leliana DIANA (BOLCU)**, Andreea Cristina SAVU, *Implementation of procedures to reduce the vulnerability of online commerce to tax fraud*, Conferința Europeană a Serviciilor Financiare ECFS2022 Ediția a VI-a, sesiune online, 28 martie 2022, Brașov
- ❖ **Leliana DIANA (BOLCU)**, Boharu (Mircea) Mihaela, “*Outsourcing of the Accounting and Financial Function*”, Global Economy under crisis, 10th Edition, Constanța, *December 16-17, 2021*, online
- ❖ **Leliana DIANA (BOLCU)**, Andreea-Cristina SAVU, Anca Daniela SENCHEA (FLOREA), “*End to End" solutions. Error-free reporting in the accounting profession*, International Conference „Knowledge Economy - Challenges of the 21 Century Europe under multiple crises”, Pitesti Constantin Brancoveanu University, 24 November 2022
- ❖ **Leliana DIANA (BOLCU)**, Andreea-Cristina SAVU, Mihaela-Raluca BOHARU (MIRCEA), Lucian-Cosmin BĂDĂLĂU, *The impact of digitalization through new technologies in the global economy*, GIKS 2021 3rd International Conference „Global Interferences of Knowledge Society”, November 12-13, 2021, Romania

- ❖ SAVU A. C., **Leliana DIANA (BOLCU)**, BOHARU (MIRCEA) R. M., *The future of accounting in the digital era*, Conferința internațională “Challenges and Opportunities for a Sustainable Development” ediția 18, 20 mai 2022, Suceava
 - ❖ Boharu (Mircea) Mihaela Raluca, Andreea-Cristina SAVU, **Leliana DIANA (BOLCU)**, *”Instrumente inovatoare de finanțare a economiei sociale și implicații în dezvoltarea locală”*, ECFS2022 6th edition, București, *March, 24-25 martie, 2022*, online
 - ❖ **Leliana DIANA (BOLCU)**, BĂDĂLĂU Lucian Cosmin, *Digitization of Accounting Services Using Open Banking Technology*, 4th International Conference on Contemporary Challenges for the Society in the Context of the Recent Economic and Social Changes, GIKS 2023, october 27-28, 2023
 - ❖ **Leliana DIANA (BOLCU)**, Andreea-Cristina SAVU, *Provocările economiei colaborative/partajate la cerere în domeniul TVA în era tehnologiei digitale*, The Conference of Academy of Romanian Scientists „The role of science in solving contemporary crises” , Book of abstracts, print ISSN 2601 - 5102
 - ❖ Boharu (Mircea) Mihaela Raluca, Andreea-Cristina SAVU, **Leliana DIANA (BOLCU)**, *”The role of the future accountant. Disturbing factors of the accounting profession”*, 4th International Conference on Contemporary Challenges for the Society in the Context of the Recent Economic and Social Changes, Târgoviște, *July 23-24, 2021*, online
 - ❖ Boharu (Mircea) Mihaela Raluca, Andreea-Cristina SAVU, **Leliana DIANA (BOLCU)**, *”Social economy an important source for local development”*, International Scientific Conference Accounting and Finance – the Global Languages in Business” 7th Edition Pitești, *April 7-8, 2022*, online
 - ❖ Boharu (Mircea) Mihaela Raluca, Andreea-Cristina SAVU, **Leliana DIANA (BOLCU)**, *”Evolution and Professional Revolution for Accounting Professionals”*, 3rd International Conference GIKS 2021 Global Interferences of Knowledge Society, Târgoviște, *November 12-13, 2021*, online
- Mobilitati internaționale**
- ❖ Recherches en Sciences de l’Action (LIRSA) au Conservatoire National des Arts et Metiers (CNAM Paris), 2022, Certificat de participare – **Leliana DIANA BOLCU**

- ❖ Lettre d'attestation pour realiser une mobilite de recherche/acces aux infrastructure de recherche au Universite de Macedoine Thessalonique, Greece, 2022, Certificat de participare – **Leliana DIANA BOLCU**

- ❖ Recherche a l'Institute CEDIMES a Paris, du 2-10 mai 2023, sur le Campus de la Mondialisation et du Developpement Durable, Site du Jardin Tropical de Paris. Recherche et aussi participation au College Doctoral, Certificat de participare – **Leliana DIANA BOLCU**

<p>Curriculum vitae Europass</p>	<p>Leliana DIANA(BOLCU)</p>
<p>PERSONAL INFORMATION</p>	<p> București, România</p> <p> 0740921379</p> <p> Leliana_d@yahoo.com</p> <p>Gender Female Date of birth 12/07/1983 Nationality Romanian</p>
<p>PROFESSIONAL EXPERIENCE</p> <p>Period</p> <p>Occupation or position held</p> <p>The main activities and responsibilities</p> <p>Period</p>	<p>Dec 2019 - present</p> <p>Consultant Software</p> <p>CREDIT PLUS SRL,Bucuresti(NEXUS)</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Assistance in facilitating an efficient integration between NEXUS and SPV, e-Invoice, e-Transport applications; ▪ Experience in coordinating the implementation of the SAF_T standard within the corporate environment, focusing on data configuration and employee training. By being actively involved in this process, we provided strategic guidance and successfully led initiatives to implement the SAF_T standard in companies, contributing significantly to optimizing data flows and complying with tax requirements. ▪ Telephone assistance in the use of NEXUS ERP software products (management, accounting, production, distribution, fixed assets, contracts), NEXUS Salaries; ▪ Presentation of software products; ▪ Configuration of the NEXUS ERP system according to the specifications provided by the clients; ▪ Training of clients who will use the ERP system; ▪ Following up on emails/requests from clients and providing the information they request; ▪ Transmitting and tracking statuses for situations reported by clients; ▪ Reporting bugs in JIRA to the analysis and programming department; ▪ Installation and configuration of SQL servers <p>April 2017 – Dec 2019</p>

Occupation or position held	Business consultant CIEL ROMANIA
The main activities and responsibilities	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Telephone assistance in the use of CIEL ERP software products (management, accounting, production, distribution, fixed assets, contracts), CIEL Salaries; ▪ Presentation of software products; ▪ Debugging databases both at the CIEL headquarters and at the clients' headquarters. ▪ Configuration of the Ciel ERP system according to the specifications provided by the clients; ▪ Training of clients who will use the ERP system; ▪ Following up on emails/requests from clients and providing the information they request; ▪ Transmitting and tracking statuses for situations reported by clients in MiniCRM; ▪ Reporting bugs in JIRA to the analysis and programming department; ▪ Installation and configuration of SQL servers
Period	Sept 2015- Iun 2016
Occupation or position held	Computer Science Professor
The main activities and responsibilities	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Class teaching: a-IX-a, a-X-a,a-XI-a, si a XII-a Information Technology; ▪ At post-secondary level: Year I and Year II Information Technology and Computer Networks;
Name and address of employer	HIGH SCHOOL "ATLAS", Bucuresti
Period	April 2013 - Mai 2015
Occupation or position held	Economist
The main activities and responsibilities	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Registration of accounting documents in the "PETRESCU" program; ▪ Correcting the errors made following the registrations; ▪ Preparation of salary statements, generation of declarations D112, D394, D300, generation of OP
Name and address of employer	SC.DAVITREND,Craiova
Period	Feb 2008 - Feb 2010
Occupation or position held	QA engineer
The main activities and responsibilities	<ul style="list-style-type: none"> ▪ application testing (according to the specifications); ▪ preparation of test reports; ▪ writing the user manuals of the applications; ▪ customer technical support; ▪ answering phone calls; ▪ supporting customer trainings (through a remote application); ▪ collaboration with the development team to eliminate problems and optimize the application ▪ The tested applications are: web, desktop and pocket pc applications
Name and address of employer	SOFTEXPERT MOBILITY, Craiova

Name and address of employer	<p>Oct 2008 - Nov 2010</p> <p>PC operator</p> <p>Receiving and sorting the documents received on the respective day, entering them into the sales application in the status of receipt, processing internet, telephony and 3G telephony contracts and archiving them, configuring clients in the process of installation, commercial support to other departments and the client when it was the case, the preparation of reports with various documents entered in and out of the department.</p> <p>Receiving and sorting the documents received on the respective day, entering them into the sales application in the status of receipt, processing internet, telephony and 3G telephony contracts and archiving them, configuring clients in the process of installation, commercial support to other departments.</p>
Education and Training	RCS&RDS
Level in national or international classification	POSTGRADUATE
Period	2023 - present
Name and type of educational institution / training provider	Faculty of Law/Business Fiscal Law/ ASE
Period	2020- present
Qualification / diploma obtained	Doctorate - Accounting
Name and type of educational institution / training provider	Doctoral School – University Valahia din Târgoviște
Period	2017-2019
Qualification / diploma obtained	Master's degree in Accounting - Accounting and auditing of economic entities
Name and type of educational institution / training provider	Nicolae Titulescu University from Bucharest, Faculty of Economy and Business Administration
Period	2009-2012
Qualification / diploma obtained	License – CIG
Name and type of educational institution / training provider	University of Craiova - FEAA
Period	2007- 2009

Qualification / diploma obtained	Master - Artificial intelligence and communication technologies
Name and type of educational institution / training provider	University of Craiova - Faculty of Mathematics - Computer Science
Period	
Qualification / diploma obtained	2002-2007
Name and type of educational institution / training provider	Bachelor's Degree - Computer Science
Period	University of Craiova - Faculty of Mathematics - Computer Science
Qualification / diploma obtained	Bachelor's Degree - Computer Science
Name and type of educational institution / training provider	2005- 2007
Period	Certificate of completion- Teacher Training Department
Qualification / diploma obtained	University of Craiova
Name and type of educational institution / training provider	08.10.2012-30.10.2012
Period	Inspector (Referent) Human Resources
Qualification / diploma obtained	International Computer School
Name and type of educational institution / training provider	28.05.2016-10.07.2016
Personal skills and competences	Financial accounting - SAGA program operation Absolute Pro Training
	Fiscal consultant - Card number: 7772/10.01.2024
Language (s) default (s)	Romana
Foreign language(s)	
European level (*)	
Language	
Language	
Technical skills and competences	Software installation, SQL server installation
Computer skills and knowledge	Office-ECCDL package (7 modules)
Other skills and competences	Use of accounting and payroll programs: CIEL, SAGA, NEXUS ERP
Driver's license	B

Understanding		Speaking				Writing	
Listening	Reading	Participating in conversation		Discuss orally		Listening	
	Engleza		A2		A2		A2
	Franceza		A1		A1		A1