



**TEMATICĂ PENTRU ADMITEREA LA STUDII  
UNIVERSITARE DE DOCTORAT  
SDSEU – Domeniul Management  
Prof.univ.dr. JARADAT Mohammad**

**I. MANAGEMENTUL MOTIVĂRII RESURSELOR UMANE**

**BIBLIOGRAFIE**

1. Androniceanu, A., 2005, *Noutăți în Managementul Public*, Editura Universitară, București
2. Armstrong, M., 2007, *A handbook of human resource management Practice*, 10<sup>th</sup> edition, Kogan Page
3. Blaga, E., 2011, *Dezvoltare organizațională. Management organizațional. Managementul resurselor umane*, Editura Didactică și Pedagogică, București
4. Chișu, A., V., 2002, *Manualul specialistului în resurse umane*, Casa de editură Irecson, București
5. Ion-Ovidiu Panisoara, Georgeta Panisoara, 2005, *Managementul resurselor umane. Ghid practice*, Ediția a II-a, Editura Polirom, Iași.
6. Cole, G.A., 2000, *Managementul personalului*, Editura CODECS, București
7. Pitariu, H.D. Managementul resurselor umane: Evaluarea performanțelor profesionale, București: Editura ALL BECK, 2000.
8. Ovidiu Nicolescu(coordonator), 2004, *Managerii și managementul resurselor umane*, Ed.Economică, București

**II. MANAGEMENT STRATEGIC SI STRATEGII MODERNE DE DEZVOLTARE ORGANIZATIONALĂ**

**BIBLIOGRAFIE**

1. Brătianu, C., 2005, *Management strategic*, Editura Universitară, Craiova
2. Borza, A., Bordean, O., Mitra, C., Dobocan, C., 2008, *Management strategic. Concepte și studii de caz*, Editura Risoprint, Cluj-Napoca
3. Ciobanu, I., Ciulu, R., 2005, *Strategiile competitive ale firmei*, Editura Polirom, Iași
4. Dumitrescu M., 2002, *Strategii și management strategic*, Editura Economică, București
5. David, F., 2008, *Strategic management. Concepts and cases*, Pearson/Prentice Hall, USA
6. Grant, R., 2002, *Contemporary strategy analysis. Concepts, Techniques, Applications*, Blackwell, USA
7. Nicolescu, O., (coordonator), 1996, *Strategii manageriale de firmă*, Editura Economică, București

**III. LEADERSHIPUL ȘI ROLUL SAU CREATIV ÎN ORGANIZAȚIE**

**BIBLIOGRAFIE**

1. Armstrong M., 2006, *Performance Management – Key Strategies and Practical Guidelines*, 3<sup>rd</sup> Edition, Kogan Page, Londra
2. Bass, B.M., Riggio, R.E., 2006, *Transformational Leadership*, 2nd Edition, Lawrence Erlbaum Associates, Mahwah, New Jersey;
3. Burduș, E., Căprărescu, G., Androniceau, A., 2008, *Managementul schimbării organizaționale*, 3 rd Edition, Economică, București;
4. Daniels, A., 2007, *Managementul performanței*, Polirom, București;
5. Fodor, I.D., (2009), *Inteligenta emoțională și stilurile de conducere*, Lumen, Iași;
6. Ilieș, L., Lazăr, I., Mortan, M., Popa, M., Lungescu, D., Vereș, V., 2008, *Managementul firmei*, Risoprint, Cluj Napoca;
7. Johns, G., 1996, *Comportament organizațional*, Economică, București;
8. Năstase, M. , 2007, Lideri, leadership și organizația bazată pe cunoștințe, Editura ASE, București
9. Popa, I., 2005, *Management general*, ASE, București;
10. Preda, M., 2006, *Comportament organizațional*, Polirom, București;

**IV. ROLUL RESURSEI UMANE ÎN SCHIMBAREA ORGANIZAȚIONALĂ**

**BIBLIOGRAFIE**

1. Armstrong, M., 2006, *A Handbook of Human Resource Management Practice*, 10th Edition, Kogan Page, London (UK) and Philadelphia (USA).





2. Burduș, E.; Căprărescu, Gh.; Androniceanu, A.; Miles, M., 2000, *Managementul schimbării organizaționale*, Editura Economică, București.
3. Manolescu, A., 2001, *Managementul resurselor umane*, Editura Economică, București.
4. Pânișoară, G., Pânișoară, I.O., 2005, *Managementul resurselor umane*, Editura POLIROM, București.
5. Pânișoară, I.O., 2004, *Comunicarea eficientă*, Editura POLIROM, București
6. Prutianu, Stefan, 2004, *Antrenamentul abilităților de comunicare*, vol. I, Editura Polirom, Iași.

## V. INFLUENȚA CULTURII ORGANIZAȚIONALE ÎN MANAGEMENTUL RESURSELOR UMANE

### BIBLIOGRAFIE

1. Certo Samuel C., 2002, *Managementul modern*, Editura Teora, București
2. Chișu, V.A., 2000, *Manualul specialistului în resurse umane*, Casa de editură Irecson, București
3. Ionescu, Gheorghe Gh., Toma, Andrei, 2001, *Cultura organizațională și managementul tranzitiei*, Editura Economică, București.
4. Jaradat M., 2007, *Bazele managementului*, Editura Risoprint, Cluj-Napoca,
5. Năstase, M., 2004, *Cultura organizațională și managerială*, Editura ASE, București, 2004
6. Popescu, D. , 2006, *Cultura organizațională și etica în afaceri*, Editura ASE, București
7. State, O. , 2004, *Cultura organizației și managementul*, Editura ASE, București

## VI. COMPORTAMENT ORGANIZAȚIONAL, SATISFACTIE ȘI PERFORMANȚĂ ÎN BIBLIOGRAFIE

1. Chișu Ana Viorica, 2002, *Manualul specialistului în resurse umane*, Casa de Editură IRECSON, București
2. Johns Gary, 1998, *Comportament organizațional*, Editura economic, București
3. Manolescu A., 2001, *Managementul resurselor umane*, Editura Economică, București, 2001.
4. Stefan Stanciu, Mihaela Alexandra Ionescu, 2005, *Cultură și comportament organizațional*, Editura Comunicare.ro, București.
5. Zlate Mielu, 2004, *Leadership si management*, Ed. Polirom, Bucuresti, 2004
6. Zlate Mielu, 2005, *Tratat de psihologie organizațional-managerială*, Ed. Polirom, Iași
7. Vlăscceanu Mihaela, 2003, *Organizații și comportament organizațional*, Ed. Polirom, Iași

## VII. MANAGEMENT ȘI COMUNICARE MANAGERIALĂ

### BIBLIOGRAFIE

1. ABRIC, Jean-Claude, 2002, *Psihologia comunicarii: teorii si metode*. Iasi, Editura Polirom.
2. ANGHEL, Petre, 2003, *Stiluri si metode de comunicare*, Editura Aramis, București
3. Mihai Dinu, 2007, *Comunicarea – repere fundamentale*, Editura Orizonturi
4. Larson, Charles, 2003, *Persuasiunea. Receptare și responsabilitate*, Ed. Polirom, Iași
5. CHIRU, Irena, 2003, *Comunicarea interpersonală*, Editura Tritonic, Bucuresti
6. MUCCHIELLI, Alex., 2005, *Arta de a comunica: metode, forme si psihologia situatiilor de comunicare*. Editura Polirom, Iasi.

## VIII. MANAGEMENTUL CONFLICTELOR IN ORGANIZAȚII

### BIBLIOGRAFIE

1. Grant Wendy, *Rezolvarea conflictelor*, Ed. Teora, Bucuresti, 1997.
2. Neculau Adrian, “Analiza si interventia in grupuri si organizatii”, Ed. Polirom,2000
3. Panisoara Ion Ovidiu, Georgeta Panisoara, *Managementul resurselor umane, Ghid practic*, Editura Polirom, 2004
4. Popescu Dan, *Eficiența comunicării în afaceri*, Editura Luceafarul, 2003.
5. Pereti a., Legrande J-A., Boniface J., 2007, *Tehnici de comunicare*, editura Polirom, Iași
6. Pânișoară, G, 2006, *Integrarea în organizații. Pași spre un management de succes*, Editura Polirom, Iași

## IX. MANAGEMENTUL CRIZELOR DE IMAGINE ALE ORGANIZAȚIEI

### BIBLIOGRAFIE





1. Chiciudean, Ion & Țoneș Valeriu, Gestionaarea crizelor de imagine, București, Comunicare.ro, 2002
2. Denny Richard, *Cum să comunic ca să câștigi: secretele unei comunicări de success*, Iași, Editura Polirom, 2003.
3. Dinu Mihai, 2007, *Fundamentele comunicării interpersonale*. București, Editura All,
4. Panișoară Ion-Ovidiu, *Comunicarea eficientă*, Iași, Editura Polirom, 2004.
5. Peretti André De, Legrand Jean-André, Boniface Jean, *Tehnici de comunicare*, Iași, Editura Polirom, 2001.
6. Prutianu Ștefan, *Manual de comunicare și negociere în afaceri*, Vol. 1. Iași, Editura Polirom, 2000.
7. Stoiciu Andrei - *Cum să convingi un milion de oameni*, București, Editura Ziua, 2006.
8. Vlăsceanu Mihaela - *Managementul carierei: Să învățăm să ne construim o carieră*, București, Editura Comunicare.ro, 2002.

## X. EVALUAREA PERFORMANȚELOR ȘI ROLUL EI ÎN MANAGEMENTUL RESURSELOR UMANE

### BIBLIOGRAFIE

1. Armstrong, M., 2007, *A handbook of human resource management Practice*, 10<sup>th</sup> edition, Kogan Page
2. Armstrong Michael - *Cum sa fiți un manager și mai bun: manual complet de tehnici dovedite și aptitudini esentiale*, Bucuresti, Editura Meteor Press, 2007.
3. Burloiu Petre, *Managementul resurselor umane*, Editura Lumina Lex, București, 2001
4. Manolescu Aurel, *Managementul resurselor umane*, Editura Economică, București, 2001
5. Nicolescu Ovidiu, *Managerii și managementul resurselor umane*, Editura Economică, București, 2004
6. Manolescu Aurel; Marinas Cristian; Marin,Irinel, *Managementul resurselor umane: aplicatii*, București, Editura Economică, 2004.





**TEMATICĂ PENTRU ADMITEREA LA STUDII  
UNIVERSITARE DE DOCTORAT  
SDSEU – Domeniul Management  
Prof. univ. dr. habil. MIEILĂ Mihai**

**A. PROPUNERI:**

1. Analiza implicațiilor investițiilor străine directe la nivel micro și macroeconomic în România și din alte state europene prin utilizarea modelelor de cointegrare.
2. Analiza *lag*-ului investițiilor directe la nivel micro și macroeconomic în România și din alte state ale UE. Estimări, analize și predicții.
3. Abordări inovative în managementul deșeurilor în context european. Estimări, analize și predicții.

**B. BIBLIOGRAFIE SELECTIVĂ:**

- Andrei, T., Bourbaonnais, R., Econometrie, Editura Economică, București, 2008.  
Angrist, J.D., Pischke J.-S., Mastering 'Metrics: The Path from Cause to Effect, Princeton University Press, 2015.  
Austen, A.D., Neale R.H. Managing construction projects: a guide to process and procedures. Geneva, ILO, 1984.  
Austin, V., Rural project management: a handbook for students and practitioners. London. Batsford Academic and Educational London, 1984.  
Behrens, W., Hawranek, P. M., Manual for the preparation of industrial feasibility studies, ONUDI, Viena, 1991.  
Berk, J., DeMarzo, P., Corporate Finance, Second edition. Pearson, Harlow, 2011.  
Bussery, A., Chartois, B., Principales étapes de l'analyses des projets, IDE-BIRD, 1975.  
Butler, R., (coord.), Strategic investment decisions, Rutledge, London & New York, 1993.  
Cadoret I. et al., Econométrie appliquée, Edition de Boeck, 2009.  
Cămășoiu, I., Investițiile și factorul timp. Preocupări și experiențe românești, ediția a II-a, Editura Politică, București, 1981.  
Capet, M., Rentabilité d'investissement, Presses Universitaire de France, Paris, 1992.  
Cusworth, J. W., Franks, T. R., Managementul proiectelor în țările în curs de dezvoltare, (traducere), FIMAN, Editura All, București, 1997.  
Duplouy J. C., Ciobanu A., Instruire pentru analiza economică și finanțiară și evaluarea riscurilor, Proiect Phare CES, Ministerul Integrării Europene, București, 2005.  
Droj, L., Bancabilitatea proiectelor de investiții finanțate din fonduri structurale europene, Editura Economică, București, 2013.  
FAO, Design of agricultural investment project – lessons from experience. UNFAO, Roma, 1990.  
Francis, J. C., Investments, analysis and management, McGraw Hill, 1991.  
Geană, Marinela, Economia României sub impactul investițiilor străine directe, Editura Economică, București, 2014.  
Gittinger, J. P., Economic analysis of agricultural projects. Economic Development Institute (EDI), John Hopkins University Press, Baltimore, Maryland, 1982.  
Greene, W. H., Econométrie, 7e édition, Pearson Education France, 2011.  
Halpern, P., Weston, F., Brigham, E., Finanțe manageriale – modelul canadian, Editura Economică, București, 2001.  
Hartman, J., Engineering Economy and the Decision-Making Process. Pearson: Upper Saddle River, 2007.  
Huru, D., Investițiile: capital și dezvoltare, Editura Economică, București, 2007.  
Jula N., Jula D., Modelare economică. Modele econometrice și de optimizare, Editura Mustang, București, 2015.  
Ioniță, I., Blidaru, Gh., Mieilă, M., Fundamentele investițiilor – teorie și practică, Editura Macarie, 2003.





- Ioniță, I., Eficiența investițiilor și a capitalului fix, Editura ASE, București, 1994.
- Kennedy, P., A guide to econometrics 6th edition: Blackwell Publishing, 2009.
- Krugman, P. R., Graham, E., Foreign direct investment in the United States. Washington, DC: Institute for International Economics, 1989.
- Levy, A., Management financier, Economica, Paris, 1993.
- Levy, H., Fundamentals of Investments, Financial Times Press, London, 2002.
- Levy, H., Post, T., Investments, Financial Times Press, London, 2004.
- Lock, D., Project management. Aldershot, Gower, 1984.
- MacArthur, J. D., Appraisal of projects in developing countries: a guide for economists. ODA, London, 1988.
- Madura J., International financial management, South-Western: Cengage Learning, 2008.
- Malter, E., La rentabilité des investissements, analyse du risque et stratégies, Presses Universitaires de France, Paris, 1992.
- Merreut, A. I., Sykes, A., Planificarea fondurilor si finanțarea întreprinderilor, BIRD, traducere I. D. E.
- Mieilă, M., Investiții directe. Eficiență, finanțare, fezabilitate, Pro Universitaria, București, 2016.
- Pindyck R.S., Rubinfeld, D.L. Econometric models and economic forecasts, 4th ed. Irwin: McGraw-Hill, 1998.
- Popovici, Oana Cristina, Cantemir Călin, A., Paul, Andreea Maria, Rolul politicilor publice în atragerea investițiilor străine directe, Editura Economică, București, 2014.
- Redhead, Keith, Introducing Investments: a Personal Finance Approach, Financial Times Press, London, 2003.
- Reutlinger, S., Techniques for Project Appraisal under Uncertainty. World Bank Occasional Paper no. 10. The John Hopkins University Press for the IBRD, Baltimore, Md, 1970.
- Românu, I., Vasilescu, I., (coordonatori), Managementul investițiilor, Editura Mărgăritar, București, 1997.
- Smith, P., Agricultural project management monitoring and control of implementation. London, Elsevier 1984.
- Solnik, B., McLeavey, D., Global Investments, Sixth Edition, Pearson Higher Education, International Edition, London, 2009.
- Stancu, I., Finanțe, vol. II – Investiții directe și finanțarea lor, Editura Economică, București, 2003.
- Stoian, M., Pilotajul proiectelor de investiții în administrația publică, Editura Economică, București, 2001.
- Ternier, Michel, Initiation au calcul économique et à son utilisation pour le choix des investissements, Sécrétariat d'Etat aux affaires Etrangères Paris, 1968.
- Vasilescu, I. Românu, I., Cicea, C., Investiții, Editura Economică, București, 2001.
- Vasilescu, I., Cicea, C., Bușu, C., Sinergética accesării proiectelor: pregătire, elaborare, evaluare, optimizare, Editura Economică, București, 2013.





**TEMATICĂ PENTRU ADMITEREA LA STUDII  
UNIVERSITARE DE DOCTORAT  
SDSEU – Domeniul Management  
Prof.univ.dr. PÂRGARU Ion**

**A. PROPUNERI:**

- 1. ROMÂNIA ÎN CONTEXTUL GLOBALIZĂRII ȘI INTEGRĂRII ÎN UNIUNEA EUROPEANĂ**
- 2. TURISMUL ȘI DEZVOLTAREA ECONOMICĂ**
- 3. MANAGEMENTUL AFACERILOR INTRNAȚIONALE**

**B. BIBLIOGRAFIE SELECTIVĂ:**

1. Andrei L., *Economie internațională*, Editura Economică, București, 2004;
2. Pârgaru I., *România în contextul globalizării și integrării în UE*, Editura Universitară, București, 2006;
3. Puiu A., *Managementul afacerilor economice. Tehnici de afaceri economice interne și internaționale*, tratat, vol. I, Ed. Independența Economică, Pitești, 2008;
4. Puiu A., *Managementul afacerilor economice. Tehnici de afaceri economice interne și internaționale*”, tratat, vol. II, Ed. Independența Economică, Pitești, 2007;
5. Sută N., *Comerț internațional și politici comerciale*, Editura Economică, București, 2004.





**TEMATICĂ PENTRU ADMITEREA LA STUDII  
UNIVERSITARE DE DOCTORAT  
SDSEU – Domeniul Management  
Prof.univ.dr. Marius PETRESCU**

## 1. MANAGEMENTUL INFORMAȚIILOR

### BIBLIOGRAFIE SELECTIVĂ:

- Drăgănescu Mihai, Informația materiei, Editura Academiei Române, 1990
- Fay John, Contemporary Security Management, 2<sup>nd</sup> Edition, Elsevier, Butterworth-Heinemann, 2006
- Hassett Matthew, Stewart Donald, Probability for Risk Management, Actex Publications, Winsted, Connecticut, 1999
- Kaldor Mary, Securitatea umană, Editura CA Publishing, Cluj-Napoca, 2010
- Păun Vasile, Puterea informațională, Editura Tritonic, București, 2005
- Petrescu Marius, Năbăroiu Neculai, Managementul Informației, vol I, Editura Bibliotheca, Târgoviște, 2006
- Petrescu Marius, Năbăroiu Neculai, Brăboveanu Mioara, Managementul Informației, vol II, Editura Bibliotheca, Târgoviște, 2008
- Petrescu Marius, Stegăroiu Ion, Năbăroiu Neculai, Duică Anișoara, Popa Eliza, Managementul schimbării și riscului, Editura Bibliotheca, Târgoviște, 2010
- Petrescu Stan, Arta și puterea informațiilor, Editura Militară, București, 2003
- Rădoi Mireille, Serviciile de informații și Decizia Politică, Editura Tritonic, București, 2005
- Rizea Marian, Informațiile, libertatea și securitatea cetățenilor, Editura ANI, București, 2005
- Strange Susan, State și piețe, Editura Institut European, 1997
- Vlăduț Nasty, Protecția informațiilor, Editura Tritonic, București, 2005
- Wright-Neville David, Dicționar de terorism, Editura CA Publishing, Cluj-Napoca, 2010

## 2. MANAGEMENTUL RISCULUI

### Bibliografie selectivă:

1. Alberts C. J., Dorofee A.J., Managing information security risks: the OCTAVE approach, Pearson Education, ISBN 0-321-11886-3, , 2002
2. Alexandru I., Administrație publică, Ed. Lumina Lex, București, 2007
3. Andress A., Surviving Security: How to Integrate People, Process, and Technology, Auerbach Publications, Boca Raton, FL, USA, 2003
4. Armaghani Behnia,, Rafhana Abd Rashid, Junaid Ahsenali Chaudhry, A survey of information security risk analysis methods, Smart Computing Review, vol. 2, , no. 1, pp. 79-94, February 2012
5. Australian, New Zealand Standard, AS/NZS ISO 31000:2009, Risk Management – Principles and Guidelines, ISBN 0 7337 9289 8, p. 1
6. Aydinli Ersel, Emerging Transnational (In)security Governance : A Statist-transnationalist Approach, ISBN: 9780415563604. 9780203857458, Taylor & Francis Routledge, eBook Collection (EBSCOhost), George C. Marshall European Center for Security Studies, 2010
7. Bădeana, Mirela și Florea, Sorin, Infrastructuri informaționale critice, Buletinul UNAp, 2007;
8. Baltac V., Introducere în e-Government, SNSPA, Facultatea de Administrație Publică, curs în format electronic, 2008
9. Barkin J. Samuel, Realist Constructivism, ISBN: 9780521198714. 9780511749667, Cambridge eText, eBook Collection (EBSCOhost), George C. Marshall European Center for Security Studies, 2010
10. Barsegian Artak, Cyber Criminal Mechanisms Employed in Social Engineering and Technical Tricks, Web Intelligence and Security : Advances in Data and Text Mining Techniques for Detecting and Preventing Terrorist Activities on the Web, SBN: 9781607506102. 9781607506119, NATO Science for Peace and Security Series D: Information and Communication Security, vol. 27, Ios Press, eBook Collection (EBSCOhost), George C. Marshall European Center for Security Studies, 2010
11. Bellut, S., Les processus de la décision: Démarches, méthodes et outils, Ed. AFNOR, Paris, ISBN 2-12-475054-2, 2002
12. Bergeron Bryan P., Essentials of Knowledge Management, ISBN: 9780471281139. 9780471453796, Essentials series. J. Wiley, eBook Collection (EBSCOhost), George C. Marshall European Center for Security Studies, 2003
13. Betsch T., Haberstroh S., The Routines of Decision Making, Lawrence Erlbaum Associates, 392, ISBN 0-80584613-1, Mahwah, NJ, 2005
14. Bonczek R. H., Holsapple C.W., WhinstonA. B., Developments in Decsdition Support Systems. Advances in Computers, vol. 23, ISBN 978-0-12-012123-6, 1984141-175
15. Brăboveanu, Mioara, Conceptul de informații clasificate:istorie și actualitate, teza de doctorat în istorie, ianuarie 2010
16. Brăboveanu Mioara, Teză doctorat „Căi și metode de abordare a managementului riscului de securitate în sistemele informaticе și de comunicații”, Universitatea Valahia, Târgoviște, 2011
17. British Standards Institute, BS 31100:2008 Risk management. Code of practice, October 2008
18. Bundesamt für Sicherheit in der Informationstechnik, IT Baseline Protection Manual, 2004
19. Carmola Kateri, Private Security Contractors and New Wars : Risk, Law, and Ethics, ISBN: 9780415771719. 9780203856895, Taylor & Francis Routledge, eBook Collection (EBSCOhost), George C. Marshall European Center for Security Studies, 2010
20. Caruana A., Supporting Cyber Defense Strategies with Policy, Conference on Cyber Defense in the Context of the New NATO Strategic Concept, 2 June 2010, Bucharest
21. Caruana A., Supporting Cyber Defense Strategies with Policy, Conference on Cyber Defense in the Context of the New NATO Strategic Concept, 2 June 2010, Bucharest, 2010
22. Chifu Iulian, NATO and the new strategic concept – Romania's priorities, Editura Curtea Veche, București, 978-973-1983-31-8, 2009
23. Churchman, C.W., Challenge to Reason. McGraw-Hill, New York, 1968
24. Cioaca Cătălin, Development of a quality culture in the academic military environment, A 4-a Sesiune Anuală de Comunicări Științifice cu participare internațională a Departamentului Regional de Studii pentru Managementul Resurselor de Apărare, p. 71, 20 Noiembrie 2009, Brașov,
25. Clough Jonathan, Principles of Cybercrime, ISBN: 9780521899253. 9780511729782, Cambridge eText, eBook Collection (EBSCOhost), George C. Marshall European Center for Security Studies, 2010
26. Coates C., Managerul total, Editura, Teora, Bucuresti, 1997
27. Codul controlului intern cuprinzând Standardele de management / control intern la entitățile publice, aprobat prin Ordinul nr. 946/4 iulie 2005 al Ministerului finanțelor publice
28. Commission of the European Communities, A Digital Agenda for Europe, COM(2010)245, Brussels, 2010





## MINISTERUL EDUCAȚIEI

UNIVERSITATEA „VALAHIA” din TÂRGOVIȘTE - IOSUD

SDSEU/SDSI - Str. Lt.Stancu Ion, Nr. 35 – 130105, Târgoviște, România

Mobil: 0769-076 861

<http://coaladoctorala.valahia.ro/>

29. Commission of the European Communities, Communication from the Commission to the Council, The European Parliament, The European Economic and Social Committee and the Committee of the Regions, “2010 – A European Information Society for growth and employment”, COM(2005) 229
30. Commission of the European Communities, Communication from the Commission to the Council, The European Parliament, The European Economic and Social Committee and the Committee of the Regions, A strategy for a Secure Information Society – “Dialogue, partnership and empowerment”, COM(2006) 251
31. Commission of the European Communities, Communication from the Commission to the European Parliament, The Council, The European Economic and Social Committee and the Committee of the Regions, Commission Legislative and Work Programme 2009, Acting now for a better Europe, COM(2008) 712
32. Commission of the European Communities, Green Paper on a European Programme for Critical Infrastructure Protection, 2005
33. Commission of the European Communities, Towards a general policy on the fight against cyber crime, COM(2007)267 Final, Brussels, 2007
34. Communication from the Commission to the European Parliament, the Council, the European Economic and Social Committee and the Committee of the Regions on Critical Information Infrastructure “Protecting Europe From Large Scale Cyber-Attacks And Disruptions: Enhancing Preparedness, Security And Resilience”, COM (2009) 149
35. Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission Enterprise Risk Management — Integrated Framework, Executive Summary, September 2004
36. Computer Security Institute, US (CSI), 2008 CSI Computer Crime and Security Survey, disponibil la <http://i.cmpnet.com/v2.goci.com/pdf/CSIsurvey2008.pdf>
37. Council Decision of 19 March 2001 adopting the Council's security regulations (2001/264/EC), Official Journal of the European Communities, L.101/2001
38. Council Decision of 31 March 2011 on the security rules for protecting EU classified information (2011/292/EU), Official Journal of the European Communities, L.191 /2011
39. Council Decision on the security rules for protecting EU classified information (2011/292/EU), 31 March 2011
40. CRAMM v5.1 Information Security Toolkit, disponibil la <http://www.cramm.com/files/datasheets/CRAMM%20%28Datasheet%29.pdf>
41. CRAMM v5.1 Information Security Toolkit, disponibil la <http://www.cramm.com/files/datasheets/CRAMM%20%28Datasheet%29.pdf>
42. Culp C. L., The Risk Management process: Business Strategy and Tactics, First Edition, John Wiley & Sons, Inc., ISBN 0-471-40554-X, 2009
43. Davidson F., Managing Risk in Organizations A Guide for Managers, First Edition, John Wiley & Sons, Inc., ISBN 0-7879-6518-9, 2003
44. Deaconu A.; Podgoreanu S.; Rasca L., Factorul uman și performanțele organizației, Biboteca digitală ASE, disponibil la <http://www.biblioteca-digitala.ase.ro/biblioteca/>, consultat la data de 26.10.2010
45. Deloitte, 2009 TMT Global Security Study – Key findings. Losing Ground, 2009
46. Deloitte, 2010 TMT Global Security Study – Key findings. Bounce Back, 2010
47. Deloitte, 2011 TMT Global Security Study – Key findings. Raising the Bar, 2011
48. Deni J. R., Alliance management and maintenance: restructuring NATO for the 21st century, Ashgate Publishing Ltd., 2007
49. DEX, Dictionarul explicativ al limbii române, Academia Română, Institutul de Lingvistică „Iorgu Iordan”, Editura Univers Enciclopedic, București, 1998
50. Dienel Hans-Liudger , Terrorism and the Internet: Threats - Target Groups - Deradicalisation Strategies, ISBN: 9781607505365. 9781607505372, IOS Press, eBook Collection (EBSCOhost), George C. Marshall European Center for Security Studies, 2010
51. Digital Britain, The Final Report 2009 (Cm 7650), available at <http://www.official-documents.gov.uk/document/cm76/7650/7650.pdf>, 2009
52. Dragomir F., Prezentarea metodologiei de implementare a standardului „Managementul riscului” la nivelul instituțiilor publice, curs de formare profesională, Școala de Finanțe Publice și Vamă, București, octombrie 2011
53. Drucker O. F., Realitatele lumii de mâine, Editura Teora, București, ISBN 973-20-0069-4, 1999
54. Dua Sumeet, Du Xian, Data Mining and Machine Learning in Cybersecurity, ISBN: 9781439839423. 9781439839430, Taylor & Francis, eBook Collection (EBSCOhost), George C. Marshall European Center for Security Studies, 2011
55. Elliott Dominic, Swartz Ethnè, Herbane Brahim, Management: A Crisis Management Approach, ISBN: 9780415371087. 9780203866337, Routledge, eBook Collection (EBSCOhost), George C. Marshall European Center for Security Studies, 2010
56. ENISA 2007-2008 ad hoc Working Group on Risk Assessment/Risk Management, Determining Your Organization's Information Risk Assessment and Management Requirements and Selecting Appropriate Methodologies, v.2.0, September 2008
57. ENISA ad hoc Working Group on National Risk Management Preparedness, Consolidated Report, Version: 1.0, April 2011
58. ENISA ad hoc working group on risk assessment and risk management Reference source for threats, vulnerabilities, impacts and controls in IT risk assessment and risk management Deliverable 3 Version 1.0 Date: 26/04/2007
59. ENISA ad hoc working group on risk assessment and risk management Reference source for threats, vulnerabilities, impacts and controls in IT risk assessment and risk management, Deliverable 3 Version 1.0 Date: 26/04/2007
60. ENISA and HJP Consulting, ENISA Study:“Risk assessment on security issues of cross-border electronic authentication” Summary, 3 February 2010
61. ENISA and Jeremy Hilton, Pete Burnap and Anas Tawileh - Cardiff University Emerging and Future Risks, disponibil la [http://www.enisa.europa.eu/rmra/er\\_downloads.html](http://www.enisa.europa.eu/rmra/er_downloads.html)
62. ENISA Technical Department and Prof. J. Dumortier and Hans Graux, Risk Management / Risk Assessment in European regulation, international guidelines and codes of practice, June 2007, disponibil la [www.enisa.europa.eu/rmra](http://www.enisa.europa.eu/rmra)
63. ENISA Technical Department, Risk Management: Implementation principles and Inventories for Risk Management/Risk Assessment methods and tools, June 2006
64. ENISA Technical Department, Risk Management: Implementation principles and Inventories for Risk Management/Risk Assessment methods and tools, June 2006
65. ENISA Working Group Risk Management Preparedness Questionnaire, disponibil la <http://www.enisa.europa.eu/act/rm/files/deliverables/WG%202010%20NRMP%20Questionnaire/view>
66. ENISA, Emerging and Future Risks - Introductory Manual, Martie 2010
67. ENISA, Emerging and Future Risks - Introductory Manual, Martie 2010
68. ENISA, Integration RM/RA with Operational Processes, disponibil la <http://www.enisa.europa.eu/act/rm/cr/business-process-integration>
69. ENISA, Integration RM/RA with Operational Processes, disponibil la <http://www.enisa.europa.eu/act/rm/cr/business-process-integration>
70. ENISA, Inventory of risk assessment and risk management methods Deliverable 1, Version 1.0, 30 March 2006
71. ENISA, Methodology for evaluating usage and comparison of risk assessment and risk management items Deliverable 2, Version 1, 26 April 2007
72. European Commission, Towards interoperability for European public services, COM(2010)744 Final, Brussels, 16.12.2010
73. European Network and Information Security Agency (ENISA), The growing requirement for information security awareness, Publications Office of the European Union, Luxembourg, 2009
74. European Network and Information Security Agency, Good Practices on Reporting Security Incidents, 2009
75. European Network and Security Information Agency, Good Practice Guide, Network Security Information Exchanges, 2009
76. Filip, F.G., Decizie asistată de calculator: decizii, decidență, metode de bază și instrumente informatici asociate. Editura Tehnică , București, 2005





77. Finish National Security Authority, National Security Auditing Criteria, KATAKRI, ISBN: 978-951-25-2247,-7 version II, 2011
78. Finland Ministry of Defence, Security Strategy for Society, Government Resolution 16.12.2010, ISBN: 978-951-25-2235-4 pdf, disponibil la [www.defmin.fi](http://www.defmin.fi), Vammalan kirjapaino, 2011
79. Fishburn, P.C., Decision and Value Theory. John Wiley, New York, 1964
80. French S., Liang Y. (p.27.), Decision support systems: a decision analytic perspective, publicat în J. Norman (ed.), Developments in Operational Research, (1993), Operational Research Society, Birmingham , 1993
81. Gasc E., Threat Management Services – Security Contribution to Business, Conference on Cyber Defense in the Context of the New NATO Strategic Concept, 2 June 2010, Bucharest, 2010
82. Gasc E., Threat Management Services – Security Contribution to Business, Conference on Cyber Defense in the Context of the New NATO Strategic Concept, 2 June 2010, Bucharest, 2010
83. Gasc E., Threat Management Services – Security Contribution to Business, Conference on Cyber Defense in the Context of the New NATO Strategic Concept, Bucharest, 2 June 2010
84. Gavard-Perret [Marie-Laure](#), Gotteland [D.](#), Haon [Ch.](#), Jolibert [A.](#), Méthodologie de la recherche - Réussir son mémoire ou sa thèse en sciences de gestion, Editura Pearson, ISBN-10: 2-7440-7241-9
85. Ghosh Tushar K., Science and Technology of Terrorism and Counterterrorism, ISBN: 9781420071818. 9781420071825, CRC Press, eBook Collection (EBSCOhost), George C. Marshall European Center for Security Studies, 2010
86. Great Britain Office of Government Commerce in Books, Management of Risk: Guidance for Practitioners, 3rd Edition, ISBN 0113310382, 2007
87. Gustin Joseph F., Cyber Terrorism: A Guide for Facility Managers, ISBN: 9780881734423. 9780881734430, Marcel Dekker, eBook Collection (EBSCOhost), George C. Marshall European Center for Security Studies, 2004
88. Haimes Y. Y. , Risk modeling, assessment, and management, Third Edition, John Wiley & Sons, Inc., ISBN 0470282371, 9780470282373, 2009
89. Haimes Y. Y., Risk modeling, assessment, and management, Third Edition, John Wiley & Sons, Inc., ISBN 0470282371, 9780470282373, 2009
90. Harris R., Introduction to Decision making, disponibil la [www.virtualsalt.com/crebook5.htm](http://www.virtualsalt.com/crebook5.htm).
91. Hood Ch., Jones D. K. C., Accident and Design: Contemporary Debates in Risk Management, UCL Press. London, ISBNs: 1-85728-597-2 HB, 1996
92. Howard Richard, Olson Ryan, Cyber Security Essentials, ISBN: 9781439851234. 9781439851265, Auerbach Publications, eBook Collection (EBSCOhost), George C. Marshall European Center for Security Studies, 2011
93. <http://eur-lex.europa.eu>
94. Ilie Gh, De la management la guvernare prin risc, Editura UTI Press, Editura Detectiv, ISBN 973-98537-0-6, București, 2009
95. Ilie Gh., Riscul – măsură incertitudinii. Elemente conceptuale, corelații și determinări, Editura UTI Press, ISBN 973-98537-4-7, București, 2011
96. Institute of Risk Management, Risk Management Professional, Roundtable: IT Security, vol. September 2010
97. International Standardization Organization, ISO/IEC 27005, Second Edition 2011-06-01, Information Technology – Security Techniques – Information Security Risk Management, p. 4
98. ISO/IEC 27001, Information technology – Security techniques – Information security management systems – Requirements, 2005
99. ISO/IEC 27005, Information technology – Security techniques – Information security risk management systems, Second Edition, 2011
100. ISO/IEC 31000, Risk management – Principles and guidelines, 2009
101. ISO/IEC 31010, Risk management – Risk assessment techniques. 2009
102. ISO/IEC 27031 Information technology --Security techniques -- Guidelines for information and communications technology readiness for business continuity
103. ISO/IEC 24762:2008 Guidelines for information and communications technology disaster recovery services
104. Ivan I., Toma C., Informatics Security Handbook, 2nd Edition, ISBN 978-606-505-246-8, Academia de Studii Economice, București, 2009
105. Jaishankar K., Cyber Criminology : Exploring Internet Crimes and Criminal Behavior, ISBN: 9781439829493. 9781439829509, CRC Press, eBook Collection (EBSCOhost), George C. Marshall European Center for Security Studies, 2011
106. Jajodia Sushil, Cyber Situational Awareness: Issues and Research, ISBN: 9781441901392. 9781441901408, Advances in information security, 46. Springer, eBook Collection (EBSCOhost), George C. Marshall European Center for Security Studies, 2010
107. Johnson Stuart E., Libicki Martin C., Treverton Gregory F., New Challenges, New Tools for Defense Decisionmaking, ISBN: 9780833032898. 9780833034106, n MR/Rand Corporation ; MR-1576-RC. Rand, eBook Collection (EBSCOhost), George C. Marshall European Center for Security Studies, 2003
108. Joia Luiz Antonio, IT-based Management : Challenges and Solutions, ISBN: 9781591400332. 9781591400752, Idea Group, eBook Collection (EBSCOhost), George C. Marshall European Center for Security Studies, 2003
109. Joint Task Force Transformation Initiative, Managing Information Security Risk – Organization, Mission and Information System View – SP 800-39, National Institute for Standards and Technologies, 2011
110. Karake-Shalhoub Zeinab, Al Qasimi Lubna, Cyber Law and Cyber Security in Developing and Emerging Economies, ISBN: 9781845428716. 9781849803380, Edward Elgar Publishing, Inc, eBook Collection (EBSCOhost), George C. Marshall European Center for Security Studies, 2010
111. Karim H. V., Strategic security management: a risk assessment guide for decision makers, Elsevier Inc. , 2007
112. Kitchen Veronica M., Globalization of NATO: Intervention, Security and Identity, ISBN: 9780415570176. 9780203849484, Taylor & Francis Routledge, eBook Collection (EBSCOhost), George C. Marshall European Center for Security Studies, 2010
113. Knapp Kenneth J., Cyber-security and Global Information Assurance : Threat Analysis and Response Solutions, ISBN: 9781605663265. 9781605663272, Information Science Reference, eBook Collection (EBSCOhost), George C. Marshall European Center for Security Studies, 2009
114. Landoll D. J., The security risk assessment handbook: a complete guide for performing security risk assessment, Second Edition, CRC Press, Taylor & Francis Group, ISBN 1439821488, 9781439821480, 2010
115. Levine S. J., Writing and Presenting Your Thesis or Dissertation, Michigan State University, disponibil la <http://www.learnerassociates.net/dissthes/>
116. Linkov F.K., Satterstrom G., Kikerc C., Batchelor T., Bridges E. Ferguson, From comparative risk assessment to multi-criteria decision analysis and adaptive management: Recent developments and applications, Environment International, Volume 32, Issue 8, December 2006, Pages 1072-1093, 2006
117. Longueville B., Capitalisation des processus de décision dans les projets d'innovation: application à l'automobile, Thèse de doctorat, École Centrale Paris, 2003
118. Luban F., Decizia managerială în condiții de risc. Profilul riscului, Revista Informatica Economica nr.2 (14)/2000, pp. 97-105, 2000
119. Microsoft Information Security Awareness Program, disponibil la <http://msdn.microsoft.com/en-us/security/cc165442.aspx>
120. Ministerul finanțelor publice, Ordinul nr. 946/4 iulie 2005 pentru aprobarea Codului controlului intern, cuprindând standardele de management / control intern la entitățile publice și pentru dezvoltarea sistemelor de control managerial, publicat în Monitorul Oficial al României nr. 675 din 28 iulie 2005, republicat în Monitorul Oficial al României nr. 469 din 5 iulie 2011
121. Ministry of Defense Estonia, Cyber Security Strategy, Tallin, 2008
122. Minzberg, H., The Nature of Managerial Work. Prentice Hall, Englewood, Cliffs, New Jersey, 1980
123. National Institute for Standards and Technologies, Computer Security Incident Handling Guide – Recommendations of the NIST, SP 800-61, January 2004





124. National Institute for Standards and Technologies, Guide for Applying the Risk Management Framework to Federal Information Systems: A Security Life Cycle Approach, 800-37, rev. 1, 2010
125. National Institute for Standards and Technologies, Guide for Assessing the Security Controls in Federal Information Systems and Organizations, SP 800-53A, 2008
126. National Institute for Standards and Technologies, Minimum security requirements for Federal information and information systems, FIPS PUB-200, March 2006
127. National Institute for Standards and Technologies, Recommended Security Controls for Federal Information Systems and Organizations, SP 800-53, Rev. 3, 2009
128. National Institute for Standards and Technologies, Recommended Security Controls for Federal Information Systems and Organizations, SP 800 53, 05.01.2010
129. National Institute for Standards and Technologies, Standards for Security categorization of Federal information and Information systems, FIPS PUB-199, February 2004
130. National Institute for Standards and Technologies, Underlying Technical Models for Information Technology Security SP 800-33, 2001
131. Năbăroiu N., Petrescu M., Petrescu A.G., Sîrbu N., Dosaru V., Information Security in Operations Based on Effects, XXth Conference of CEDIMES, „Development Models of Emerging Countries: Characteristics, Scope and Challenges”, November 8-10, 2010, Quebec, Canada
132. Neal Andrew W., Exceptionalism and the Politics of Counter-terrorism : Liberty, Security, and the War on Terror, ISBN: 9780415456753. 9780203867587, Taylor & Francis Routledge, eBook Collection (EBSCOhost), George C. Marshall European Center for Security Studies, 2010
133. Negrila Alina, Management Riscului si Controlul Intern in Cadru Organizatiei, www.mattig-management.ro
134. North Atlantic Council, Security Within the North Atlantic Treaty Organisation, C-M(2002)49, 2002
135. North Atlantic Council, Security within The North Atlantic Treaty Organisation, C-M(2002)49COR.6, 9 decembrie 2008, disponibil la <http://www.statewatch.org/news/2006/sep/nato-sec-classifications.pdf>
136. North Atlantic Council, Security within the North Atlantic Treaty Organization (NATO), C-M (2002)49, 2002, cu modificările și completările ulterioare
137. North Atlantic Council, Security within The North Atlantic Treaty Organization, C-M(2002)49COR.6, 9 decembrie 2008, disponibil la <http://www.statewatch.org/news/2006/sep/nato-sec-classifications.pdf>
138. North Atlantic Treaty Organisation and Research And Technology Organisation Improving Common Security Risk Analysis, Final Report of Task Group IST-049, September 2008
139. North Atlantic Treaty Organization and Research and Technology Organization, Improving Common Security Risk Analysis, Final Report of Task Group IST-049, September 2008
140. NSW Department of Commerce, Information Security Guideline for NSW Government – Part 1 Information Security Risk Management, June 2003
141. NSW Department of Commerce, Information Security Guideline for NSW Government - Part 2 Examples of Threats and Vulnerabilities, June 2003
142. NSW Department of Commerce, Information Security Guideline for NSW Government – Part 3 Information Security Baseline Controls, June 2003
143. Oprea C., Sran S., Managementul proiectelor, Editura comunicare.ro, București, 2008
144. Ordinul Ministerului Finanțelor Publice nr. 946/2005 pentru aprobarea Codului controlului intern, cuprinzând standardele de management / control intern la entitățile publice și pentru dezvoltarea sistemelor de control managerial, publicat în Monitorul Oficial Partea I, nr. 675 din 28 iulie 2005
145. Ordinul nr. 03/05.11.2006 al directorului general al ORNISS pentru aprobarea Ghidului privind examinarea naturii și proporțiilor amenințărilor și vulnerabilităților sistemelor informatic și de comunicații, publicat în Monitorul Oficial al României, Partea I, nr. 74/21.11.2005
146. Ordinul nr. 149/18.04.2005 al directorului general al ORNISS pentru aprobarea Metodologiei privind elaborarea planului pentru continuarea activității în situații de urgență pentru sisteme informatic și de comunicații care vehiculează informații clasificate, publicat în Monitorul Oficial al României, Partea I, nr. 1081/19.11.2004
147. Ordinul nr. 389 din 11.11.2004 al directorului general al ORNISS pentru aprobarea Metodologiei privind managementul riscului de securitate pentru sistemele informatic și de comunicații care stochează, procesează sau transmit informații clasificate - DS 3, publicat în: Monitorul Oficial nr. 1.081 din 19 noiembrie 2004
148. ORNISS, Metodologia privind managementul riscului de securitate pentru sistemele informatic și de comunicații care stochează, procesează sau transmit informații clasificate - DS 3, aprobată prin Ordinul nr. 389 din 11 noiembrie 2004 pal directorului general al ORNISS, publicat în: Monitorul Oficial nr. 1.081 din 19 noiembrie 2004
149. Orzan Gheorghe, Cetina Iuliana, Tendințe majore în dezvoltarea unui sistem informațional de marketing, Economie teoretica si aplicata v. 15, nr. 1, p. 51-56, 2006
150. Papacharissi Zizi, Networked Self : Identity, Community and Culture on Social Network Sites, ISBN: 9780415801805. 9780203876527, Routledge, eBook Collection (EBSCOhost), George C. Marshall European Center for Security Studies, 2011
151. Passmore Jonathan, Leadership Coaching : Working With Leaders to Develop Elite Performance, ISBN: 9780749455323. 9780749459024, Association for Coaching, eBook Collection (EBSCOhost), George C. Marshall European Center for Security Studies, 2010
152. Peltier T. R., Information security risk analysis, Third Edition, CRC Press, Taylor & Francis Group, Auerbach Publications, ISBN 1439839565, 9781439839560, 2010
153. Peltier, T.R., Designing Information Security Policies That Get Results, Infosecurity News. 4(2), pp. 30-31, 1993
154. Peters Dirk , Constrained Balancing: The EU's Security Policy, ISBN: 9780230242142. 9780230281523, Palgrave Macmillan [UK], eBook Collection (EBSCOhost), George C. Marshall European Center for Security Studies, 2010
155. Petrescu M., Năbăroiu N., Managementul informațiilor. Informații și securitate, Editura Biblioteca, Târgoviște, 2006
156. Petrescu M., Năbăroiu N., Braboveanu M., Managementul informației – vol II – Informații clasificate, Editura Biblioteca, Târgoviște, 2008
157. Petrescu M., Popescu D. M., Sîrbu N., Modeling a trusted mechanism for knowledge sharing, Review of International Comparative Management, Volume 11, Issue 5, December 2010, Editura ASE, ISSN 1582-3458, pp. 799-806, 2010
158. Petrescu M., Popescu D. M., Sîrbu N., The challenge of Ensuring Business Security in information age, Review of International Comparative Management, Volume 12, Issue 2, May 2011, Editura ASE, ISSN 1582-3458, pp. 326-331, 2011
159. Petrescu M., Stegaroiu I., Braboveanu Mi., Petrescu A. G., Sîrbu N., Implementing a risk management approach for optimizing, information security systems, Business Transformation through Innovation and Knowledge Management: An Academic Perspective, Proceedings ofThe 14th International Business Information Management Association Conference, June 23 - 24, 2010, Istanbul, ISBN: 978-0-9821489-3-8, Turkey, pp. 3103 – 3109, 2010
160. Petrescu M., Popescu D. M., Sîrbu N., Risk management – a Romanian approach in optimizing decision-making process, Business Transformation through Innovation and Knowledge Management: An Academic Perspective, Proceedings ofThe 14th International Business Information Management Association Conference, June 23 - 24, 2010, Istanbul, ISBN: 978-0-9821489-3-8, Turkey, pp. 3116-3123, 2010
161. Petrescu M., Năbăroiu N., Braboveanu M., Managementul informației – vol II – Informații clasificate, Editura Biblioteca, Târgoviște, 2008
162. Petrescu M., Năbăroiu N., Managementul informațiilor. Informații și securitate, Editura Biblioteca, Târgoviște, 2006
163. Petrescu M., Stegaroiu I., Sîrbu N., Petrescu A. G., Braboveanu M., Information Security risk management – essential for modern organizations, XXth Conference of CEDIMES, 8-10 Nov. 2010, Quebec, Canada, 2010





164. Petrescu M., Popescu D., Sirbu N., An approach towards managing organizational conflicts, Valahian Journal of Economic Studies, Vol. 2(16), Issue 1/2011
165. Petrescu M., Popescu D., Sirbu N., The business of security. The security of business, Valahian Journal of Economic Studies, Issue 4/2011
166. Petrescu M., Sîrbu N., Petrescu A. G., Braboveanu M., Security Awareness – Major Piece in the Puzzle of Information Security, Transylvanian Review, Cluj-Napoca, 2012, ISSN 1221-1249
167. Petrescu M., Sîrbu N., Petrescu A. G., Petrescu M., A Risk Management Approach to Cyberspace, Transylvanian Review of Administrative Sciences, Cluj-Napoca, 2012, ISSN 2247-8310/ISSN-L=1842-2845
168. Plumkett W., Attiner R., Introduction to Management, PWS, Kent Publishing Comăny, Boston, p. 160, 1989
169. Pop Al. N., Dumitru I., Marketing internațional, Editura Uranus, ISBN 973-9021-56-5, 2001;
170. Popa I., Management strategic, Editura Economică, Colecția Administrație Publică, București, ISBN 973-590-946-4, 2004
171. Popa I., Management general, Editura ASE, București, ISBN 973-594-724-2, 2005
172. Popa I., Dobrin C., Profiroiu A., Verboncu I., Oublic Sector Strategy Set Up, Trabsylvania Review of Administrative Sciences, 25E/2009, pp. 82-91, 2009
173. Popescu D., Competitivitatea întreprinderilor mici și mijlocii, Editura Economică, ISBN 973-590-561-2, 2001
174. Popescu D., Întreprinderile mici și mijlocii – factor al dezvoltării locale, Editura Expert, București, ISBN 973-618-105-7, 2006
175. Popescu D., Întreprinzătorul de succes – Repere teoretice și pragmatiche, Editura Economică, ISBN, 973-709-228-7, 2005
176. Popescu D., Les PME et le développement local, Editura Expert, București, ISBN 973-618-105-7, 2006
177. Popescu D., Management: concepe, principii, metode, probleme, studii de caz, jocuri de roluri, Editura Economică, 2006
178. Popescu D., Managementul întreprinderilor mici și mijlocii”, Editura Bibliotheca, Târgoviște, ISBN 978-973-712-242-1, 2007
179. Popescu D., Procesul decizional în întreprinderile mici și mijlocii, Editura Economică, ISBN 973-590-563-9, 2001
180. Popescu D., Tendințe contemporane în managementul afacerilor, Editura Economică, ISBN 973-709-229-5, 2005
181. Popescu D. M., Sîrbu N..., Managing Challenges in Cyberspace, Valahian Journal of Economic Studies, Volume 1(15), Issue 4/2010, ISSN 2067-9440, octombrie 2010
182. Power, D.J., Decision Support Systems Glossary. DSS Resources COM/ World Wide Web. (<http://dssresources.com>), 2000
183. Pricewaterhouse Cooper LLC, New supervisory guidance on model risk management: overview, analysis and next steps, disponibil la [www.pwc.com/modelrisk](http://www.pwc.com/modelrisk), 2011
184. Rădoi, M., Negrescu I., Pro CERT.RO, Intelligence, anul 6, numărul 17, martie - mai 2010, p.40, 2010
185. Riabacke A., Managerial Decision Making Under Risk and Uncertainty, IAENG International Journal of Computer Science, 32:4, IJCS\_32\_4\_12, 2006
186. Richardson R., 2008 CSI Computer Crime & Security Survey, available at <http://cmpnet.com/v2.goci.com/pdf/CSISurvey2008.pdf>, 2008
187. Ristea A., Franc I. V., Metodică în cercetarea științifică – Repere metodologice și didactice pentru formarea cercetătorilor, Editura Expert, București, ISBN 978-973-618-200-6, 2009
188. Rodrigues Luís Nuno, Dubovyk Volodymyr, Perceptions of NATO and the New Strategic Concept, ISBN: 9781607506690. 9781607506706, NATO Science for Peace and Security Series. E, Human and societal dynamics ; vol. 76. IOS Press, eBook Collection (EBSCOhost), George C. Marshall European Center for Security Studies, 2011
189. Rooney David, McKenna Bernard, Liesch Peter W., Management in the Knowledge Economy, ISBN: 9780415445733. 9780203852798, Routledge research in organizational behavior and strategies ; 5. Taylor & Francis Routledge, eBook Collection (EBSCOhost), George C. Marshall European Center for Security Studies, 2010
190. Ross S. J., Applying the ISO 27005 risk management standard, available online at <http://searchcompliance.techtarget.com>, 2010
191. Rot Artur, IT Risk Assessment: Quantitative and Qualitative Approach, Proceedings of the World Congress on Engineering and Computer Science, WCECS 2008, October 23-24, San Francisco, USA
192. Rusu L., Management contemporan, Presa Universitară Clujeană, Cluj-Napoca, 2001
193. SANS Security Institute, Twenty critical security controls for effective cyber defense: Consensus Audit Guidelines, version 3.0, April 15, 2011
194. Santanam Raghu, Sethumadhavan M., Virendra Mohit, Cyber Security, Cyber Crime and Cyber Forensics : Applications and Perspectives, ISBN: 9781609601232. 9781609601256, Information Science Reference, eBook Collection (EBSCOhost), George C. Marshall European Center for Security Studies, 2011
195. Schmitt Gary James, Safety, Liberty, and Islamist Terrorism: American and European Approaches to Domestic Counterterrorism, ISBN 978084474332. 9780844743509, AEI Press, eBook Collection (EBSCOhost), George C. Marshall European Center for Security Studies, 2010
196. Schroeder Neil J., Grimaldi Michael, Revealing Prospect Theory Bias in Information Security Decision Making, Emerging Trends and Challenges in Information Technology Management, Volume 1, Idea Group Inc. 2006
197. Shawnta S. Friday-Stroud, Sutterfield J. Scott, A conceptual framework for integrating six-sigma and strategic management methodologies to quantify decision making, The TQM Management, Training for Quality, ISSN 0954-478X, 1988
198. Simon, H., The New Science of Management. Harper & Row , New York, 1960
199. Sîrbu N., Optimizarea deciziei manageriale pe baza analizei riscului în domeniul securității informațiilor, Cercetări doctorale – Revistă de referate și proiecte doctorale, Volumul II, nr. 2, 2010
200. Sîrbu Nicoleta, Teză doctorat „Optimizarea deciziei manageriale pe baza analizei riscului în domeniul securității informațiilor”, Universitatea Valahia, Târgoviște, 2012
201. Soeters J., Fenema Paul van, Beeres Robertus Johannes MariaManaging Military Organizations : Theory and Practice, ISBN: 9780415484060. 9780203857106, Taylor & Francis Routledge, eBook Collection (EBSCOhost), George C. Marshall European Center for Security Studies, 2010
202. Software Engineering Institute, Carnegie Mellon, A Framework for Software Product Line Practice, Version 5.0
203. Spradlin, T., A Lexicon of Decision Making. Decision Analysis Society –DAS (<http://faculty.fuqua.duke.edu/daweb/lexicon.htm>; <http://decision-analysis.society.informs.org/Field/FieldLexicon.html>), 1997
204. Stegăroiu I., Vagu P., Lideriatul – de la teoria la practică, Editura Bibliotheca, Târgoviște, 2006
205. Stegăroiu I., Vagu P., Management general – Scolile de management, Editura Macarie, Târgoviște, 1998
206. Stegăroiu I., Vagu P., Motivarea în muncă, Ed. Bibliotheca, Târgoviște, 2007
207. Stiennon Richard, Surviving Cyberwar, ISBN: 9781605906881. 9781605906751, Government Institutes, eBook Collection (EBSCOhost), George C. Marshall European Center for Security Studies, 2010
208. Stoneburner G., Goguen A., Feringa A., NIST Special Publication 800-30 Risk Management Guide for Information Technology Systems, National Institute for Standards and Technologies, 2002
209. Stoneburner G., Goguen A., Feringa A., NIST Special Publication 800-30 Risk Management Guide for Information Technology Systems, National Institute for Standards and Technologies, 2002
210. Stroe R., Modelarea deciziei financiare, Biblioteca digitală ASE, disponibil la <http://www.biblioteca-digitala.ase.ro/biblioteca/>, consultat la data de 26.10.2010
211. Sweden Emergency Management Agency, 2010 Information Security in Sweden, Action Plan, 2010





212. The Institute of Internal Auditors, Australia, Delivering assurance based on ISO 31000:2009 Risk Management – Principles and guidelines, Second Edition, Standards Australia, ISBN 978 0 7337 9489 6, 2010
213. The ISO 27000 Directory, disponibil online la [www.27000.org](http://www.27000.org)
214. Tiganescu E., Dobre I., Roman M., Macroeconomie - Decizii strategice, Biblioteca digitala ASE, disponibil la <http://www.biblioteca-digitala.ase.ro/biblioteca/>, consultat la data de 26.10.2010
215. Turbit N., Basics of Managing Risks, The PROJECT PERFECT White Paper Collection, disponibil la [http://www.projectperfect.com.au/downloads/Info/info\\_risk\\_mgmt.pdf](http://www.projectperfect.com.au/downloads/Info/info_risk_mgmt.pdf)
216. UK National Technical Authority for Information Assurance, HMG IA Standard no. 1 – Business Impact Level Tables, Issue 3.5, October 2009
217. UK Prime Minister, Cyber Security Strategy of the United Kingdom, presented to the Parliament by the Prime Minister, 2009
218. UK Prime Minister, Cyber Security Strategy of the United Kingdom, presented to the Parliament by the Prime Minister, 2011
219. US Department of Homeland Security, Federal information Security Management Act Reporting Metrics, version 1.0, June 1, 2011
220. Vasanthi P., Raja P., Risk Management Model: an Empirical Assessment of the Risk of Default, International Research Journal of Finance and Economics, ISSN 1450-2887 Issue 1 (2006), disponibil la <http://www.eurojournals.com/finance.htm>
221. Vasilescu C., Securitatea informațională și managementul riscului - o abordare economică, A 4-a Sesiune Anuală de Comunicări Științifice cu participare internațională a Departamentului Regional de Studii pentru Managementul Resurselor de Apărare, noiembrie 2009
222. Werhane P. H., Moral Imagination and Management Decision-Making, Oxford University Press, ISBN 0-19-512569-X, New York, nr. pagini: 148, 1999
223. Williams M. J., NATO, Security and Risk Management from Kosovo to Kandahar, Artificial Intelligence Series, Taylor & Francis, 2008
224. Winkler I., Justifying IT Security – Managing Risk & Keeping your network Secure, Qualys Inc. , 2010
225. Zulaika J., Terrorism : The Self-fulfilling Prophecy, ISBN: 9780226994161. 9780226994178, University of Chicago Press, eBook Collection (EBSCOhost), George C. Marshall European Center for Security Studies, 2010

### 3. MANAGEMENTUL CRIZELOR ȘI CONFLICTELOR

#### Bibliografie selectivă:

- Alexandrescu, Gelu; Moisescu, Gabriel-Florin, Aspecte privind gestionarea crizelor, Buletinul UNAp nr. 1 / 2004
- Baylis, John; Wirtz, James; Cohen, Eliot; Gray, Colin, Strategy in the contemporary world, Oxford University Press, 2002
- Bădălan, Eugen; Frunzeti, Teodor, Acțiunile militare altele decât războiul, Editura militară, București, 2001
- Brenner, Michael J., Europe's New Security Vocation (McNair Paper No. 66), Institute for National Strategic Studies, National Defense University, Washington, D.C., 2002
- Alfred, Keith, "Anger and Retaliation in Conflict. The Role of Attribution", in: Deutsch, Morton & Coleman, Peter, op. cit., pp. 236-254
- Bandura, Albert, Ross, D., Ross, S.A. (1961). „Transmission of Aggression through Imitation of Aggressive Models”, în: Journal of Abnormal and Social Psychology, 1961, nr. 63,
- Barker, Phil. "Anger." Beyond Intractability. Eds. Guy Burgess and Heidi Burgess. Conflict Research Consortium, University of Colorado, Boulder. Posted: September 2003 <<http://www.beyondintractability.org/essay/anger/>>.
- Barker, Phil. "Cognitive Dissonance." Beyond Intractability. Eds. Guy Burgess and Heidi
- Burgess. Conflict Research Consortium, University of Colorado, Boulder. Posted: September 2003 <[http://www.beyondintractability.org/essay/cognitive\\_dissonance/](http://www.beyondintractability.org/essay/cognitive_dissonance/)>.
- Barker, Phil. "Fear." Beyond Intractability. Eds. Guy Burgess and Heidi Burgess. Conflict Research Consortium, University of Colorado, Boulder. Posted: July 2003, <<http://www.beyondintractability.org/essay/fear/>>.
- Barker, Phil. "Guilt and Shame." Beyond Intractability. Eds. Guy Burgess and Heidi Burgess. Conflict Research Consortium, University of Colorado, Boulder. Posted: July 2003 <[http://www.beyondintractability.org/essay/guilt\\_shame/](http://www.beyondintractability.org/essay/guilt_shame/)>.
- Bellafiore, Donna. 2004. "Interpersonal Conflict and Effective Communication.", Available at: <http://www.drbalternatives.com/articles/cc2.html>
- Berkowitz, Leonard, Aggression: Its Causes, Consequences, and Control, New York, McGraw Hill, 1993.
- Berkowitz, Leonard, "Frustration-Aggression Hypothesis: Examination and Reformulation", în: Psychological Bulletin, 1989, nr. 106,
- Donald Black, 1990. "The Elementary Forms of Conflict Management", in: New Directions in the Study of Justice, Law, and Social Control, New York: Plenum Press, pp. 43-69
- Boulding, Kenneth, Conflict and Defense, New York: Harper Torchbooks, 1962.
- Boncu, Stefan, Psihologia influenței sociale, Iasi, Polirom, 2002.
- Boncu, Stefan, Negocierea și medierea. Perspective psihologice, Iasi, Editura Institutul European, 2006.
- Brahm, Eric. "Trauma Healing." Beyond Intractability. Eds. Guy Burgess and Heidi Burgess. Conflict Research Consortium, University of Colorado, Boulder. Posted: January 2004 <[http://www.beyondintractability.org/essay/trauma\\_healing/](http://www.beyondintractability.org/essay/trauma_healing/)>.
- Burton, John, Conflict Resolution As a Political System, Fairfax, George Mason University, 1988.
- Burton, John and Dukes, Frank, Conflict: Readings in Management & Resolution, New York: St. Martin's Press, 1990.
- Cohen, Raymond, Negotiating Across Cultures. Communications Obstacles in International Diplomacy. Washington DC: U.S. Institute of Peace Press, 1991.
- Coleman, Peter, Intractable conflict", in: Deutsch, M. & Coleman, P., op. cit., 2000. 428-450, 2001.
- Coleman, Peter "Power and Conflict", in: Deutsch, M. & Coleman, P., op. cit., pp. 108-132.
- Coleman, Peter T., Kugler, Kathrin and Goldman, Jennifer S. ( 2007): The Privilege of Humiliation: The Effects of Social Roles and Norms on Immediate and Prolonged Aggression in Conflict <http://ssrn.com/abstract=1111629>, March 23, 2008
- Chelcea, S. S.a. (coord.), 2006 Psihosociologie. Teorie și aplicații, București, Editura Economica.
- Chelcea, Septimiu & Ilut, Petru (coordonatori), 2003, Enciclopedie de psihosociologie, București, Editura Economica.
- Chifu, Iulian, Analiza de conflict, Editura Politeia – SNSPA, București, 2004
- Coser, L. A. , Continuities in the Study of Social Conflict, New York, Free Press, 1967.
- Cunningham, William G. Jr., Conflict Theory and Conflict in Northern Ireland, A thesis submitted in complete fulfilment of the requirements for the degree of Master of Literature in Political Studies, The University of Auckland, 1998, CAIN Web Service (Conflict Archive on the Internet).





- Cupach, W. & Metts, S., Facework. Thousand Oaks, CA: Sage, 1994.
- De Vliert, Evert Van, 1997, Complex Interpersonal Conflict Behaviour: Theoretical Frontiers, Howe, NL, Psychology Press Ltd.
- Donohue, W. A. & Kolt, R., 1992, Managing Interpersonal Conflict, Newbury Park, CA, Sage Publications.
- Deutsch, M., 1998a, „Saizeci de ani de studiu sociopsihologic al conflictului”, republicat în Psihosociologia rezolvării conflictului, ed. de Ana Stoica-Constantin și A. Neculau, 1998, Iasi, Editura Polirom.
- Deutsch, Morton, “Solutionarea conflictelor constructive. Principii, instruire și cercetare”, pp. 165-186, în: Stoica-Constantin, Ana & Neculau, A. (coord.), Psihosociologia rezolvării conflictului, Iasi, Polirom, 1998.
- Deutsch, Morton, 2000. “Justice and Conflict”, în: Deutsch, Morton & Coleman, Peter, op. cit., pp. 41-64
- Deutsch, Morton & Coleman, Peter, 2000, The Handbook of Conflict Resolution. Theory and Practice, San Francisco, Jossey-Bass Publishers.
- Dollard, J.L, Miller, N.E., Doob, L.W., Mowrer, O.H. & Sears, R.H. (1939). Frustration and Aggression, Yale University Press.
- Draper, Patricia “The Learning Environment for Aggression and Anti-social Behavior”, în: A. Montagu (Ed.), Learning Non-aggression: The Experience of Non-literate Societies. New York: Oxford University Press, 1978.
- Duck, Steve (1998). Human Relationships. Third Edition, SAGE Publications
- Dugan, Máire A. "Aggression." Beyond Intractability. Eds. Guy Burgess and Heidi Burgess.
- Dugan, Máire A. "Empowerment.", în: Beyond Intractability. Eds. Guy Burgess and Heidi Burgess. Conflict Research Consortium, University of Colorado, Boulder. Posted July 2003 <<http://www.beyondintractability.org/essay/empowerment/>>.
- Dugan, Máire A.. "Power." Beyond Intractability. Eds. Guy Burgess and Heidi Burgess. Conflict Research Consortium, University of Colorado, Boulder. Posted: June 2003 <<http://www.beyondintractability.org/essay/Power/>>.
- Farid, Sana, 2005, "Respect." Beyond Intractability. Eds. Guy Burgess and Heidi Burgess. Conflict Research Consortium, University of Colorado, Boulder. Posted: July 2005
- Fisher, Ronald, 1990, The Social Psychology of Intergroup and International Conflict Resolution, New York: Springer-Verlag.
- Folger, J.P, Poole, M.S., & Stutman, R.K. (1993). Working through Conflict: Strategies for Relationships, Groups and Organizations, New York: Harper Collins.
- Goffman, E. (1955). "On Face Work", în: Psychiatry, 18, 213-231.
- Galtung, Johan. 1969. "Conflict as a Way of Life", în: H. Freeman (ed.), 1969. Progress in Mental Health. London: Churchill.
- Gelfand, M. J., & Brett, J. M. (Eds.), 2004, The Handbook of Negotiation and Culture.
- Stanford, CA: Stanford Business Books.
- Gurr, Ted R., 1970, Why Men Rebel. Princeton, NJ: Princeton University Press
- Hauss, Charles (Chip). "Apology and Forgiveness." Beyond Intractability. Eds. Guy Burgess and Heidi Burgess. Conflict Research Consortium, University of Colorado, Boulder. Posted: Sep. 2003
- Hauss, Charles (Chip). "Reconciliation." Beyond Intractability. Guy Burgess and Heidi Burgess (Eds). Conflict Research Consortium, University of Colorado, Boulder. Posted: September 2003
- Hartling, L. M., & Luchetta, T. (1999). Humiliation: Assessing the Impact of Derision, Degradation, and Debasement, Journal of Primary Prevention, 19, 259-278.
- Hartling, Linda M., 2005, An Appreciative Frame: Beginning a Dialogue on Human Dignity and Humiliation, The 1st International Meeting of Human Dignity and Humiliation Studies Network, Paris, 2005
- Jenö, Ranchsburg (1979). Frica, suparare, agresivitate, Bucuresti, Editura Didactica si Pedagogica, Cap.III. Supararea si agresivitatea, p. 118-177.
- Klein, D. C. (1991). "The Humiliation Dynamic: An Overview. The Humiliation Dynamic: Viewing The Task Of Prevention From A New Perspective I (special issue, section one)", în: Journal of Primary Prevention, 12, 93-121.
- Klein, D. C. (2004). Appreciative Psychology: An Antidote to Humiliation, The Union
- Institute and University, Klein, D. C. (1992). "Managing Humiliation". Journal of Primary Prevention, 12, 255.
- Kimmel, Paul, "Culture and Conflict", în: Deutsch, Morton & Coleman, Peter, Krauss, Robert and Morsella, Ezequiel, 2000. "Communication and Conflict", în: Deutsch,
- Morton & Coleman, Peter, op. cit., pp. 131-143.
- Kressel, T.K. & Pruitt, D.G. (Eds.) (1989). Mediation Research. San Francisco: Jossey-Bass.
- Kriesberg, Louis. "Identity Issues." Beyond Intractability. Eds. Guy Burgess and Heidi
- Burgess. Conflict Research Consortium, University of Colorado, Boulder. Posted: July 2003 <[http://www.beyondintractability.org/essay/identity\\_issues/](http://www.beyondintractability.org/essay/identity_issues/)>.
- Kriesberg, Louis. "Settlement Stage." Beyond Intractability. Eds. Guy Burgess and Heidi Burgess. Conflict Research Consortium, University of Colorado, Boulder. Posted: Sept. 2003
- Lederach, John Paul, 2000, "Conflict Transformation: A Working Definition." In Carolyn Schrock-Shenk, ed., Mediation and Facilitation Training Manual.
- Lewicki, R. J., McAllister, D. J., & Bies, R. J. (1998). "Trust and Distrust: New Relationships and Realities", în: Academy of Management Review, 23, 438-458.
- Lewicki, Roy and Wiethoff, Carolyn, 2000, "Trust, Trust Development, and Trust Repair", în: Deutsch, Morton & Coleman, Peter, op. cit., pp. 86-107.
- Lewicki, Roy J. and Edward C. Tomlinson. "Distrust." Beyond Intractability. Eds. Guy
- Burgess and Heidi Burgess. Conflict Research Consortium, University of Colorado, Boulder. Posted: Dec. 2003 <<http://www.beyondintractability.org/essay/distrust/>>
- Lindner, Evelin Gerda (2000). "What Every Negotiator Ought to Know: Understanding
- Humiliation. Oslo and Coalition for Global Solidarity and Social Development", în: Peace and Conflicts: <http://www.globalsolidarity.org/articles/what.pdf>





- Lorenz, Konrad (1966). On Aggression, New York: Harcourt, Brace & World, Inc. Tradusa în limba română: LORENZ, Konrad (1995). Agresivitatea umană, Editura Trei.
- Maiese, Michelle. "Emotions." Beyond Intractability. Eds. Guy Burgess and Heidi Burgess. Conflict Research Consortium, University of Colorado, Boulder. Posted: July 2005
- Maiese, Michelle. "Causes of Disputes and Conflicts." Beyond Intractability. Eds. Guy Burgess and Heidi Burgess. Conflict Research Consortium, University of Colorado, Boulder.
- Maiese, Michelle. "Justice Conflicts." Beyond Intractability. Eds. Guy Burgess and Heidi Burgess. Conflict Research Consortium, University of Colorado, Boulder. Posted: July 2003
- Maiese, Michelle and Tova Norlen. "Polarization." Beyond Intractability. Eds. Guy Burgess and Heidi Burgess.
- Maiese, Michelle. "Moral or Value Conflicts." Beyond Intractability. Eds. Guy Burgess and Heidi Burgess. Conflict Research Consortium, University of Colorado, Boulder. Posted: July
- Maiese, Michelle. "Rights." Beyond Intractability. Eds. Guy Burgess and Heidi Burgess. Conflict Research Consortium, University of Colorado, Boulder. Posted: August 2003
- Malek, Cate and Heidi Burgess. "Recognition." Beyond Intractability. Eds. Guy Burgess and Heidi Burgess. Conflict Research Consortium, University of Colorado, Boulder. Posted: October
- Mayer, Bernard (2000). The Dynamics of Conflict Resolution. A Practitioner's Guide, San Francisco, Jossey Bass, A Wiley Company.
- Miller, William Ian, 1993. Humiliation: And Other Essays on Honor, Social Discomfort, and Violence. Ithaca: Cornell University Press.
- Mischel, Walter & DeSmet, Aaron, 2000. "Self-Regulation in the Service of Conflict Resolution", in: Deutsch, Morton & Coleman, Peter, op. cit., pp. 256-276
- Neculau, A. (coord.), 1996, Psihologie socială, Iasi, Polirom.
- Neculau, A., 1998, "Conflictul socio-cognitiv", în: Stoica-Constantin, Ana & Neculau, A. (coord.), Psihosociologia rezolvării conflictului, Iasi, Polirom.
- Opotow, Susan, 2000. "Aggression and Violence, in: Deutsch, M. & Coleman, P., op.
- Paunescu, Constantin (1994). Agresivitate și condiția umană, București, Editura Teora.
- Peterson, Sarah. "Tolerance." Beyond Intractability. Eds. Guy Burgess and Heidi Burgess. Conflict Research Consortium, University of Colorado, Boulder. Posted: July 2003
- Pruitt, Dean G., 2005. Whither Ripeness Theory? Working Paper No. 25, Institute for Conflict Analysis and Resolution.
- Pruitt, D. G., & Carnevale, P. J. (1993). Negotiation in social conflict. Buckingham, England: Open University Press.
- Rapoport, Anatol, 1974. Fights, Games and Debates, University of Michigan Press.
- Robert M. Krauss and Eyequiel Morsella, 2000. „Communication and Conflict”, in: Deutsch,
- Morton & Coleman, Peter, 2000, The Handbook of Conflict Resolution. Theory and Practice, San Francisco, Jossey-Bass Publishers, pp. 131-143.
- Rosenberg, Sarah. "Face." Beyond Intractability. Eds. Guy Burgess and Heidi Burgess. Conflict Research Consortium, University of Colorado, Boulder. Posted: February 2004
- Rubin, J. Z., Pruitt, D. G., & Kim, S. H. (1994). Social Conflict: Escalation, Stalemate, and Settlement (2nd ed.). New York: McGraw-Hill.
- Rummel, R.J., 1976, Understanding Conflict and War (Five books), New York: Sage Publications.
- Sandy, Sandra, Boardman, Susan and Deutch, Morton, 2000. "Personality and Conflict", in: Deutsch, Morton & Coleman, Peter, op. cit., pp. 289-315.
- Schellenberg, James, 1996. Conflict Resolution: Theory, Research, Practice. New York: State University of New York Pres.
- Schoenfield, M. K. & Schoenfield, R. M., 1988, Legal Negotiations: Getting Maximum Results, Colorado Springs: Shepard's / McGraw-Hill.
- Schultz, Norman. "Distinguishing Facts from Values." Beyond Intractability. Eds. Guy Burgess and Heidi Burgess. Conflict Research Consortium, University of Colorado, Boulder.
- Stoica-Constantin, Ana, 2004, Conflictul interpersonal, Iasi, Polirom.
- Stoica-Constantin, Ana și Neculau, A. (eds.), 1998. Psihosociologia rezolvării conflictului, Iasi, Editura Polirom.
- Snow, Donald M – National Security for a New Era, Pearson-Longman, New York, 2004
- Stan, Ioan Constantin – Situațiile de criză și gestionarea acestora, Buletinul UNAp, nr. 2 / 2004
- Stoica-Constantin Ana, Fundamente teoretice ale conflictului, Universitatea "Al. I. Cuza" Iași, Facultatea de Psihologie și Științe ale Educației
- Tangney, J.P & Fischer, K.W. (1995). Self-Conscious Emotions; The psychology of shame, guilt, embarrassment and pride, New York: Guilford
- Thukral, Susmita & Lindner, Evelin , 2004, The Psychology of Humiliation: A Journal. Teachers College, Columbia University
- Ting-Toomey, Stella, 2005, "The Matrix of Face: An Updated Face-Negotiation Theory", in: W.B. Gudykunst (ed.), Theorizing About Intercultural Communication (pp.71-92), Thousand Oaks, CA: Sage.
- Zartman, I. W. 2000. "Ripeness: The hurting stalemate and beyond". In Conflict resolution after the Cold War, ed. P. C. Stern and D. Druckman, 225–50. Washington, DC: National Academy Press, p. 229.
- Zartman, I. William. "Ripeness." Beyond Intractability. Eds. Guy Burgess and Heidi Burgess. Conflict Research Consortium, University of Colorado, Boulder. Posted: August 2003
- Zillman, D. (1978) Hostility and Aggression, New Jersey, Erlbaum.
- Yagciogl, Dimostenis, 1996, Psychological Explanations of Conflicts between Ethnocultural Minorities and Majorities - An Overview,
- Yarn, Douglas, 1999. Dictionary of Conflict Resolution, Jossey-Bass Publishers, San Francisco.
- Volkema, R.J., 1988, "The Mediators as Face Manager", in: Mediation Quarterly, 22, 5-14.
- Wall, J. A., Druckman, D., & Diehl, P. F. (2002), Mediation by international peacekeepers. In J.
- Bercovitch (Ed.) (2002). Studies in international mediation (pp. 141-164). Basingstoke,





- England: Palgrave-Macmillan.
- Wilson, S.R., 1992, “Face and Facework in Negotiation”, in: L.L. Putnam & M.E. Roloff (eds.), *Communication and Negotiation*, Thousand Oaks, Calif.: Sage Publications

## 4. MANAGEMENTUL SCHIMBĂRII

### Bibliografie selectivă:

- C. Demers - De la gestion du changement à la capacité à changer, Gestion, 1999
- Carnali, C.A, Managing change in Organization. New York, Prentice Hall, 1990
- D. Hellriegel, J.W. Slocum, R.W. Woodman, Management des organisations, De Boeck Universite, Paris, 1997
- D.C. Dunphy și D.A. Stace, Transformational and coercitive strategies for planned organizational change: beyond the O.D. model, *Organisations Studies*, vol. 9, 1988
- Drucker P.F., The Discipline of innovation, Harvard Business Review, 1985
- E. Burduș, Gh. Căprărescu, Fundamentele managementului organizației, Editura Economică, București, 1999
- F. Damancour, The Adoption of Technological, Administrative, and Ancillary Innovations: Impact of Organizational Factors, *Journal of Management* 13, 1987, p 675-688
- Georges Lerbet - La culture du paradoxe - Editions Universitaires, Paris, 1990
- H. J. Leavitt, Applied Organizational Change in Industry: Structural, Technical, and Human Approaches, By New Perspectives in Organizational Research, ed. W.W. Cooper, H. J. Leavi, M.W. Shelly II, N.J.: Wiley, 1964
- J.B. Quinn, Strategies for Change: Logical Incrementalism, Homewood III, Irwin, 1980
- M. Fullan, The Meaning of Educational Change, OISE Press, New York, 1991
- M. Petrescu, I. Stegăroiu, N. Năbărjoiu, A. Duica, E. Popa, Managementul schimbării și riscului, Editura Bibliotheca, Târgoviște, 2010
- P. C. Nutt, Tactics of implementation, *Academy of Management Journal* 29, 1986
- R. K. Merton (USA), The Sociology of Science: Theoretical and Empirical Investigations, University Of Chicago, 1979
- R.L. Daft, Management, Fourts Edition, The Dryden Press, Philadelphia, 1997
- S. P. Robbins, M. Coulter, Management, Fifth Edition, Prentice Hall, N. J., 1996
- S. Robbins, T. Judge, Comportements organisationnels, 12\* editions, Pearson Education France, 2007
- Ș. Iosifescu (coordonator de volum) - Management educațional pentru instituțiile din învățământ, București, 2001
- T. Parsons, Knowledge dynamics and contradictions of the change process, în vol. "Economie și Societate", 1956
- Y. Allaire, M. E. Farsirotu - How to Implement Radical Strategies in Large Organisations, *Sloan Management Review*, 26, 1985

## 5. MANAGEMENTUL PERFORMANȚEI

### Bibliografie selectivă:

1. Adair, J., Arta de a conduce, București: Grupul Editorial Cosmos Viking Pinguin, 2006.
2. Armstrong, M. și Murlis, H., Reward Management – A Handbook of Remuneration Strategy and Practice, 5th edition, London: Kogan Page Limited, 2004.
3. Batal, C., La gestion des ressources humaines dans le secteur public, Paris: Éditions d'Organisation, 1998.
4. Bratton, J. și Gold, J., Human resource management: Theory and practice, 2nd edition, New Jersey: Macmillan Press Ltd., 2000.
5. Chirică, S., Psihologie organizațională. Modele de diagnoză și intervenții, Cluj-Napoca: Casa de Editură și Consultanță „Studiul Organizației”, 1996.
6. Cole, G.A., Management. Teorie și practică, Chișinău: I. E. P. Știință, 2004.
7. Cole, G.A., Management. Theory and Practice, London: DP Publications, 1990.
8. Cole, G.A., Managementul personalului, București: Editura CODECS, 2000.
9. Cole, G.A., Personnel Management Theory and Practice, London: DP Publications, 1993.
10. Condrey, S.E., (ed.), Handbook of Human Resource Management in Government, San Francisco: Jossey-Bass Publishers, 1998.
11. Currie, D., Introducere în managementul resurselor umane, București: CODECS, 2009.
12. Daley, D.M., Performance Appraisal in the Public Sector: Techniques and Applications, Westport, Connecticut; London: Quorum Books, 1992.
13. Dodu, M., Gholțan, C., Hîncea, C., Inceu, A., Junjan, V., Lazăr, D., Mora, C., Pop, I., Radu, L., Șandor, S.D. și Tripon, C., Administrație publică, Cluj-Napoca: Editura Accent, 2000.
14. Ellis, C.W., Management Skills for New Managers, New York; Atlanta; Brussels; Chicago; Mexico City; San Francisco; Shanghai; Tokyo; Toronto; Washington, D.C.: American Management Association, 2005.
15. Hesselbein, F., Goldsmith, M. și Beckhard, R. (editors), The Organization of the Future, San Francisco: Jossey-Bass Publishers, 1997.
16. Hofstede A., School Culture and Performance: Testing the Invariance of an Organizational Model', 1990, School Effectiveness and School Improvement, vol. 7, nr. 1.
17. Hofstede, G., Managementul structurilor multiculturale, București: Ed. Economică, 1996.
18. Iftimescu, A., „Comunicare și sisteme informaționale în managementul resurselor umane” în Mathis, R.L., Nica, P.C. și Rusu, C. (coordonatori), Managementul resurselor umane, București: Editura Economică, 1997, Capitolul 17.
19. Ilieș, L., Osoian, C. și Petrelean, A., Managementul resurselor umane, Cluj-Napoca: Dacia, 2002.
20. Ivancevich, J.M. și Glueck, W.F., Foundations of Personnel, Plano: Business Publications Inc., 1983.
21. Killman, R.H., Saxton, M.J. și Serpa, R., ‘Issues in Understanding and Changing Culture’, 1986, California Management Review, nr. 28.
22. Klingner, D.E; Nalbandian, J., Public Personnel Management. Context and Strategies, New Jersey: Prentice Hall, 1993.
23. Kohn, A., ‘Why Incentive Plans Cannot Work’, 2001, Harvard Business Review, pp. 29-50.
24. Lege-cadru nr. 330/2009 privind salarizarea unitară a personalului plătit din fonduri publice, publicată în Monitorul Oficial al României, Partea I, nr. 268/26.04.2010.
25. Luecke, R., Harvard Business Essentials: Coaching and Mentoring, Boston, Massachusetts: Harvard Business School Press, 2004.
26. Lukacs, E., Evaluarea performanțelor profesionale, București: Editura Economică, 2002.
27. Mariașiu, F. și Raboca, H., Managementul exploatarii tehnico-economice a utilajelor și agregatelor agricole, Cluj-Napoca: Accent S.R.L., 2010.
28. Mathis, R.L. și Nica, P.C. Evaluarea performanțelor resurselor umane în Mathis, R.L., Nica, P.C. și Rusu, C., (coordonatori), Managementul resurselor umane, București: Editura Economică, 1997, Capitolul 9.
29. Mathis, R.L., Nica, P.C. și Rusu, C., (coordonatori), Managementul resurselor umane, București: Editura Economică, 1997.
30. Moore, P., Public Personnel Management. A Contingency Approach, Lexington Books, 1987.
31. Pitariu, H.D. Managementul resurselor umane: Evaluarea performanțelor profesionale, București: Editura ALL BECK, 2000.





32. Prodan, A., „Performanțele individuale și satisfacția personalului” în Mathis; K.L., Nica, P.C. și Rusu, C., coordonatori, Managementul resurselor umane, București: Editura Economică, 1997, Capitolul 3.  
33. Pynes, J.E. Human Resources Management for Public and Non-Profit Organizations, San Francisco: Jossey-Bass Publishers, 1997.  
34. Renton, J., Coaching and Mentoring, London: Profile Books Ltd., 2009.  
35. Schein, E. H., Organizational Culture and Leadership, San Francisco: Jossey Bass, 1992.  
36. Schermerhorn, Jr., J.R., Management, 6th Edition, New York; Chichester; Weinheim; Brisbane; Singapore; Toronto: John Wiley & Sons, Inc., 1998.  
37. Sekiou, L., Blondin, L., Fabi, B., Besseyre des Horts, C.H. și Chevalier, F., Ahuntsic; Paris; Bruxelles: Les Éditions 4L; De Boeck, 1998.  
38. Shafritz, J.M., Riccucci, N.M., Rosenblum, D.H. și Hyde, A.C., Personnel Management in Government. Politics and Process, New York; Basel; Hong Kong: Marcel Dekker Inc., 1992.  
39. Tannenbaum, R. și Schmidt, W.H., ‘How to Choose a Leadership Pattern’ în Lassey, W.R., ed. Leadership and Social Change, Iowa City, Iowa: University Associates, 1973, pp. 26-40.  
40. Ursu, I.; Stegăroiu, D. și Rus, I., Stiluri de muncă ale cadrelor de conducere din unitățile economice, București: Editura Științifică și Enciclopedică, 1978.  
41. Vlășceanu, M., Psihosociologia organizației și conducerii, București: Editura Paideia, 1993.  
42. Voicu, M. și Rusu, B., „Pregătirea profesională și dezvoltarea carierei” în Mathis, R.L., Nica, P.C. și Rusu, C., coordonatori, Managementul resurselor umane, București: Editura Economică, 1997, Capitolul 7.

## 6. POLITICI PUBLICE EURO-ATLANTICE

### Bibliografie selectivă:

- Dorina Tănărescu, Marius Petrescu, Felicia Dumitru, Ioan Cucui, Politici publice în spațiul euroatlantic, Editura CA Publishing, 2011
- Dorina Tănărescu, Felicia Dumitru, Politici publice în spațiul european, Editura Bibliotheca, 2009
- Emilia Mihai, Ajutoare de stat și politici publice europene, Editura CH Beck, 2008
- Laurie Boussaquet, Sophie Jacquot, Pauline Ravinet, Dictionar de politici publice, Editura Polirom, 2009
- Florin Bondar, Politici publice și administrație publică, Editura Polirom, 2007
- Nicoleta Miulescu, Politici publice, Editura Universul Juridic, 2009
- Mircea Duțu, Politici publice de mediu, Editura Universul Juridic, 2012
- Ramona Coman, Politici publice românești, Editura Institutul European, 2007
- Ioan Popa, Tranzacții internaționale, politici, tehnici, instrumente, Editura Recif, 1992
- M. Berinde, C. Pârvuțoiu, România în contextul integrării europene, Editura SC Percomex, București, 199

## 7. STRATEGII DE SECURITATE EURO-ATLANTICE

### Bibliografie selectivă:

- Henry Kissinger, Are nevoie America de o politică externă?, Editura Incitatus, București, 2002
- Nathan Gardels, Schimbarea ordinii globale, Editura Antet, f. a.
- Teodor Frunzeti, Vladimir Zodian, Lumea 2005. Enciclopedie politică și militară, CTEA, București, 2005
- Emanuel Todd, Sfârșitul imperiului, Albatros, București, 2004
- Provocări la adresa securității și strategiei la începutul secolului XXI, Secțiunea Istorie, geopolitică și geostrategie, Editura Universității Naționale de Apărare, București, 2005
- Strategia de securitate a Uniunii Europene, 2003
- Curs de doctrine politico-militare, partea a VI-a – „Securitate națională și euroatlantică”, Editura U.N.Ap., București, 2004
- România—NATO, Editura A.I.S.M., București, 2004
- George Cristian Maior, Politica de apărare a României, în Monitor Strategic, Anul III, nr. 1-2/2002
- Ionel Nicu Sava, Extinderea NATO. Puncte de stabilitate și securitate către Est, Institutul Social Român, 2003
- 
- Consiliul Uniunii Europene, Strategia europeană de securitate consiliul uniumii europene o Europă sigură, într-o lume mai bună, 2009
- Tratatul Uniunii Europene, Editura Lucrețius, București, 1997
- Augustin Fuerea, Manualul Uniunii Europene, Editura Univers Juridic, București, 2004.
- Chiriac Mircea Dănuț, Politici și strategii de securitate la începutul secolului XXI, Editura U.N.Ap., București, 2005.
- Strategia de securitate națională a României, București, 2001;
- Carta Albă a Securității și Apărării Naționale, București, 2004;
- Chiriac Mircea Dănuț, Politici și strategii de securitate la începutul secolului XXI, Editura U.N.Ap., București, 2005.
- Doctrina pentru operații întrunite multinaționale, București, 2001;
- Manual NATO, 2001;
- NATO HANDBOOK, NATO Office of Information and Press, Bruxelles, October, 2001;
- Curs, Conceptul Combined Joint Task Force – CJTF, Editura U.N.Ap., București, 2005;
- Dănuț Manta, Managementul crizelor în NATO. Operații de răspuns la crize non-art.5, Editura U.N.Ap., București, 2005;
- Crăciun Ion, Manta Dănuț, Sarcinschi Alexandra, Gestionarea crizelor în cadrul NATO, Editura U.N.Ap., 2004;
- Manta Dănuț, Teoria operațiilor multinaționale, Editura A.I.S.M., București, 2001, cota AM-1366;
- Mândru Mircea, Manta Dănuț, Relații civili–militari-CIMIC-element central al Operațiilor Multinaționale, Editura A.I.S.M., București, 2001.
- Martin Weight, Politica de putere, Editura Arc, București, 1998;
- Pierre Milza, Serge Bernstein, Istoria secolului XX. Lumea între război și pace, vol. II, București, 1998;
- Paul Claval, Geopolitică și geostrategie, Editura Corint, București, 2002;
- Joseph S. Nye, jr., Descifrarea conflictelor internaționale. Teorie și istorie, trad., Ion Vlădoi, Editura Antet, 2005.
- Henry Kissinger, Diplomatia, Editura All, București, 1999;
- Charles-Philippe David, Jacques Levesque, The Future of NATO, McGill-Queens University Press, 2001;
- Walter LaFeber, America, Russia, and the Cold War, 1945—1984, Cornell University, New York, 1999;
- Dana H. Allin, Cold War Illusions, America, Europe and Soviet Power, 1969—1989, St. Martin’s PressNew Zork, 1994.
- Strategia militară a României, 2005;
- Bădălan Eugen, Arsenie Valentin, Văduva Gheorghe, Eseu despre arta strategică, Editura Militară, București, 2005;
- Mureșan Mircea, Văduva Gheorghe, Războiul viitorului, viitorul războiului, Editura U.N.Ap., București, 2004;
- Mureșan Mircea, Văduva Gheorghe, Strategia de parteneriat, parteneriatul strategic, Editura U.N.Ap., „Carol I”, București, 2006;
- Onișor Constantin, Teoria strategiei militare, Editura A.I.S.M., București, 1999;
- Mureșan Mircea, Stăncilă Lucian, Enache Doru, Tendențe în evoluția teoriei și practicii războiului, Editura U.N.Ap. “Carol I”, București, 2006;





- Beaufre A., Introducere în strategie, Editura Militară, București, 1974;
- Karl von Clausewitz, Despre război, Editura Militară, București, 1982;
- Sun Tzî, Arta războiului, Editura Militară, București, 1977;
- Tratat de știință militară, vol. I și 2, Editura Militară, București, 2001.
- Carta Albă a Securității și Apărării Naționale, București, 2004;
- Liddell Hart, Strategia. Acțiunile indirekte, Editura Militară, București, 1973;
- Doctrina pentru Operații Întrunate Multinaționale, București, 2001;
- Doctrina NATO privind PSO (lucrare în limba engleză) cota 5861;
- NATO Handbook, 2001;
- Manta Dănuț, Curs de teoria operațiilor multinaționale, Editura A.I.S.M., București, 2001, cota AM-1366;
- Mândru Mircea, Lumea între războiul rece și pacea fierbinte, Editura Expert, București, 2000.
- Legea nr.182/2002 privind protecția informațiilor clasificate;
- HG.nr.353/2002 pentru aprobarea „Normelor privind protecția informațiilor clasificate ale Organizației Tratatului Atlanticului de Nord în România;
- HG.nr.585/2002 pentru aprobarea „Standardelor naționale de protecție a informațiilor clasificate în România”.
- Adams James, Următorul război mondial, Editura Antet, Oradea, 1998;
- Albert Michel, Capitalism contra capitalism, Editura Humanitas, București, 1994;
- Aron Raymond, 18 lecții despre societatea industrială, Editura All, București, 2003;
- Gilpin Robert, Economia mondială în secolul XXI, Editura Polirom, Iași, 2004;
- Popescu Maria, Globalizarea și dezvoltarea trivalentă, Editura Expert, București, 1999.
- Strategia Națională privind dezvoltarea economică durabilă, MO 297/2000;
- Bondrea Aurelian, Opinia publică și dinamica schimbărilor în societatea Românească în tranziție, Editura Fundația Română de Mâine, București, 1998;
- Ignatius Ramonet, Geopolitica Haosului, Editura Doina, București, 1998;
- Stiglitz Joseph, Globalizarea, Speranțe și deziluzii, Editura Economică, București, 2003;
- Constantinescu N.N., Învățăminte ale tranzitiei economice în România, Editura Economică, București, 1997.
- Adumitrăcesei I.D., Decalajele între mediile rurale și urbane, Editura Economică, București, 2003;
- Bucuresti, 2002;
- Ionel Nicu Sava, Scoala geopolitica germana, Info-Team, Bucuresti, 1997;
- Immanuel Wallerstein, Sistemul mondial modern, 4 vol., Meridiane, Bucuresti, 1992-1993;
- Septimiu Chelcea, I. Marginean, I. Cauc, Cercetarea sociologica – metode si tehnici, Destin, Deva, 1998;
- B. Buzan et all, Security. A New Framework for Analysis, Londra, 1998;
- Mihaela Vlaseanu, Psihosociologia organizatiilor si a conducerii, Ed. Paideia, Bucuresti, 1993;
- Dye, Thomas R., Understanding Public Policy, 1998, Prentice-Hall;
- Howlett, Michael, M. Ramesh, Studying Public Policy - Policy Cycles and Policy Subsystems, Oxford University Press, Oxford et al., 1995.
- Virgil Magureanu, Curs de sociologie politică, Editura Universitatii din Bucuresti, 1994;
- Ilie Badescu, Idei politice românesti. Doctrine și teorii, Editura Mica Valahie, Bucuresti, 2004;
- Virgil Magureanu, Studii de sociologie politică, Albatros, Bucuresti, 1997;
- Virgil Magureanu, Declinul sau apoteoza puterii?, Editura Rao, 2003
- M. Griffiths, Relații Internationale. Scoli, curente, ganditori, Editura Ziuă, 2003;
- Barry Buzan, People, States and Fear. An Agenda for International Security Studies in the Post-Cold War Era, Harvester Wheatsheaf, 1991 (vezi și versiunea în lb romana);
- Ulrich Beck, The Risk Society. Towards a New Modernity, Sage Publication, 1992;
- Ole Waever, B. Buzan, M. Kelstrup, P. Lemaitre (ed), Identity, Migration and the New Security Agenda in Europe, St. Martin Press, New York, 1993;
- B. Buzan, Ole Waever, Jaap de Wilde, Security. A New Framework for Analysis, Rienner, Londra, 1998.
- Bougnoux, Daniel- Introducere în stiințele comunicarii, Editura Polirom, 2000;
- Cathala, H.P., Epoca dezinformării, Ed. Militara, 1992;
- Dragan Ion, Paradigme ale comunicarii de masa, Casa de Editura si Presa Sansa,1996;
- Shah, Anup – War, Propaganda and the Media, 2003, la <http://www.globalissues.org/HumanRights/Media/Military>;
- Legea nr. 544/2001 privind accesul la informațiile de interes public ;
- Legea 182/2002 privind protecția informațiilor clasificate;
- Manualul NATO, Ministerul Informatiilor Publice, 2002;
- Manualul purtătorului de cuvânt, Ministerul Informatiilor publice, 2003
- M. Griffiths, Relații internationale. Scoli, curente, ganditori, Editura Ziuă, 2004;
- Hedley Bull, Societatea anarchică, Chișinău, Știință, 1998;
- Henry Kissinger, Diplomatia, ed. a 2-a, București, BIC ALL, 2002;
- Stefano Guzzini, Realism și relații internaționale, Iași, Institutul European, 2000;
- Susan Strange, Retragerea statelor, difuziunea puterii în economia mondială, București, Ed. Trei, 2002
- Gerard Desmaretz, Totul despre spionaj, Editura Polirom, 2002;
- Georges Manuela, Spionaj și contraspionaj, Editura Hiparion, 2001;
- Volkman Ernest, Spionaj, Editura RAO, 1998





**TEMATICĂ PENTRU ADMITEREA LA STUDII  
UNIVERSITARE DE DOCTORAT  
SDSEU – Domeniul Management  
Prof.univ.dr. POPESCU Constanța**

**A. PROPUNERI:**

1. „*Comunicarea – premisă a reușitei relațiilor de management și de impunere a imaginii organizației*”
2. „*Responsabilitatea socială a întreprinderii și gestiunea responsabilă*”
3. „*Psihologia muncii vector de creștere a performanșei resurselor umane*”
4. „*Analiza comparativă a sistemelor de management a organizațiilor din țări diferite în vederea determinării indicatorilor de performanță și de implementare a bunelor practici pentru atragerea de fonduri nerambursabile.*”

**B. BIBLIOGRAFIE SELECTIVĂ:**

- [1] Amblard, P., Bernoux, P., Herreros G, Livian Y.F.,(2005) *Les Nouvelles Approches sociologiques des organizations*, 3 ed , Le Seuil, Paris;
- [2] Balle M., Beauvallet G, (2013) *Le Management lean*, Ed. Pear;
- [3] Collins J., Prigent A.,(2013), *De la performance à l'excellence. Devenir une entreprise leader*, Collection Village Mondial;
- [4] Cremadez M.,(2004) *Organisation et strategie*, Ed. Dunod, Paris;
- [5] Dolan S.L., Lamoureux G., Gosselin E.,(1996) *Psychologie du travail et des organizations*, Ed., Gaetan Morin , Montréal;
- [6] Dubar C., Tripier P. (2005) *Sociologie des professions*, 2 ed, Armand Colin, Paris;
- [7] Huault I., (2002) *La construction sociale de l'entreprise* , EMS, Paris;
- [8] Jues J. P , (2002) *Gestion des ressources humaines. Principes et points clés*, Ellipses, Paris;
- [9] Meier O., (2006) *Management interculturel*, 2 ed. Dunod, Paris;
- [10] Mintzberg H. (2004) *Le Management. Voyage au centre des organisations*, Editions D'Organisations, Paris;
- [11] Popescu C. (2009) *Managementul Serviciilor Publice*, Ed. University Press, Targoviste;
- [12] Popescu C., (2008) *Comunicare si Relatii Publice*, Note de curs, UVT;
- [13] Schermerhorn J.R., Hunt J.G., Osborn R.N., (2000), *Organisational behavior*,Ed. John Wiley et Sons, New York;
- [14] Thietart R.A, Xuereb J. M. (2005) *Strategie d'entreprise*, Ed. Dunod, Paris.





**TEMATICĂ PENTRU ADMITEREA LA STUDII  
UNIVERSITARE DE DOCTORAT  
SDSEU – Domeniul Management  
Prof.univ.dr. POPESCU Delia Mioara**

**A. PROPUNERI TEME DE CERCETARE:**

1. *Metode moderne de dezvoltare personală în contextul cresterii performanței organizationale*
2. *Abordari socio-cognitive ale dialogului social în organizații*
3. *Managerii de linie - facilitatori ai procesului de învățare la locul de muncă*
4. *Stresul managerial în procesul de negociere: cauze, implicații, modalități de reducere și posibile modele cognitive din perspectiva tipurilor de inteligență*
5. *Rolul managerului în performanța organizațională*
6. *Strategii ale întreprinderilor mici, în perioada de criză*
7. *Managementul timpului în serviciile publice*
8. *Instrumente de inteligență colectivă în cadrul IMM-urilor*
9. *Managementul competențelor colective în relațiile inter-organizationale*
10. *Orientari etice în strategia managerială*

**B. BIBLIOGRAFIE SELECTIVĂ:**

- [8] Anders, T.J., Schrode, P.W.,(2010) *Strategic Risk Management Practice: How to Deal Effectivelz With Major Corporate Exposures*, Cambridge Universitz Press
- [9] Assaraf, J., Smith, M., (2008) *The Answer: Grow Any Business, Achieve Financial Freedom, and Live an Extraordinary Life*, Simon and Schuster
- [10] Auerbach J.E.,(2005) *Seeing the Light. What Organizations Need to Know About Executive Coaching*. 2005 State of the Coaching Industry, Executive College Press, California
- [11] Baker, W.F., O’Malley M.,(2008) *Leading with Kindness, How Good people Consistently Get Superior Results*, AMACOM, a division of American Management Association, Broadway, New York
- [12] Casson, M., Buckley, J. P, (2010) *Entrepreneurship- Theory, Networks, History*, Edward Elgar Publishing Limited, UK;
- [13] Chakravarthy, B., Lorange, P., (2007) *Profit or Growth - Why you don't have to choose?*, Wharton School Publishing, USA;
- [14] Popescu, DM (2011) *Imperative strategice în managementul afacerilor*, Ed. Bibliotheca
- [8] Popescu, D. (2010) *Comunicare și negociere în afaceri*, Ed. Bibliotheca
- [9] Popescu, D. (2007) *Managementul întreprinderilor mici și mijlocii*, Editura Bibliotheca, Târgoviște
- [10] Popescu ,D (2006) *Management: concepte, principii, metode, tehnici, probleme, studii de caz, jocuri de roluri*, Editura Economică, Bucureşti
- [11] Shane, A.S., (2008) *The illusion of entrepreneurship: the costly myths that entrepreneurs, investors, and policy makers live*, Yale University Press, USA
- [12] Sharma, KP, (2009) *Entrepreneurship*, Published by V.K. (India) Entreprises, New Delhi.





**TEMATICĂ PENTRU ADMITEREA LA STUDII  
UNIVERSITARE DE DOCTORAT  
SDSEU – Domeniul Management**  
**Prof.univ.dr. STEGĂROIU Ion**

**A. PROPUNERI:**

**1. MOTIVAREA**

1. **Fundamentele motivării în muncă** (Conceptul de motivare și principalele noțiuni folosite în motivare).
2. **Functiile, principiile și sursele motivării** (Functiile motivării, principiile motivării și sursele motivării).
3. **Sistemul relațional al motivării** (Variabilele care influențează motivarea, emoțiile și motivarea, stimulii și motivarea, satisfacția din muncă și motivarea, formele motivării și ale recompenselor din muncă, randamentul în muncă și motivarea și probleme și piedici în calea motivării în muncă).
4. **Prezentarea generală a teoriilor motivării** (Abordări tradiționale și moderne în teoriile motivării, clasificarea teoriilor motivării și constante ale teoriilor motivării).
5. **Teorii ale conținutului motivării** (Teoria ierarhiei nevoilor (A.H. Maslow), natura umană și atitudinea față de muncă; teoria X și teoria Y (D. McGregor), teoria bifactorială a motivării (F. Herzberg), Teoria ERG (C.P. Alderfer), teoria nevoilor manifeste (H.A. Murray), modelul matematic al motivării (J.W. Atkinson), teoria nevoilor dobândite (D. McClelland), nevoile angajaților și bunul simț, spectrul imaturitate – maturitate și motivarea; conflictul de bază și motivarea (C. Argyris), motivările de rol (J.B. Miner), teoria valorilor muncii (S. Ronen), teoria autoconcepției (B. Shamir) și compararea principalelor teorii ale conținutului motivării)
6. **Teorii ale procesului motivării** (Aspecte generale, teoriile motivării care au la bază aşteptările, teoria echității (J.S. Adams), modelul integrat al teoriilor motivării, teoria atribuirii (B.C. Weiner), teoria efectului de sarcină și a efectului de timp și motivarea (J.O. Raynor), teoria stabilității obiectivelor (E.A. Locke), motivarea bazată pe învățare și ranforsare a comportamentului în muncă, teoria evaluării cognitive (E. Deci, R. Ryan) și teoria autoeficacității (A. Bandura).
7. **Teorii ale interacțiunii** (Aspecte generale, modelul relațional al motivării (J. Nuttin), teoria „câmpurilor de viață” (K. Lewin).
8. **Teorii ale dezvoltării personale** (Aspecte generale, analiza tranzacțională (E. Berne), programarea neuro-lingvistică (S. Andreas, C. Faulkner) și motivarea prin valori (R. Dilts, G. Bateson).
9. **Motivarea în muncă prin folosirea recompenselor intrinseci** (îmbogățirea conținutului muncii, a postului de lucru, a sarcinilor de muncă, responsabilizarea – metodă de creștere a motivării în muncă, abordarea socio-tehnică a organizației și motivarea, programe alternative de muncă și psihologia muncii).
10. **Motivarea în muncă prin folosirea recompenselor extrinseci** (banii și motivarea, sisteme de retribuire folosite în motivare și motivarea individului în grup).

**BIBLIOGRAFIE RECOMANDATA**

1. Bruce, A., Pepitone, J.S., „Motivating employees”, Mac Graw Hill, 1999.
2. Chandler, S., „100 de căi spre automotivare”, Curtea Veche, București, 2006.
3. Chung, K., „Motivational Theories and Practices”, Columbus, Ohio, Grid, 1997.
4. Dornyei, Z., „Motivational Strategies in the Language Classroom”, Cambridge, U.K., Cambridge University Press, 2001.
5. Drăță, F., „Motivarea economică”, Ed. Economică, București, 1999.
6. Esnault, N., ş.a., „Motiver aujourd’hui, c'est possible!”, ESF éditeur, CEGOS, 2003.
7. Fenouillet, F., „La motivation”, Dunod, Paris, 2003.
8. Koestenbaum, P., „Liderul - fața ascunsă a excelenței - o filozofie pentru lideri”, Editura Curtea Veche, București, 2006.
9. Mucchielli, A., „Arta de a influența. Analiza tehniciilor de manipulare”, Editura Polirom, Iași, 2002.
10. Nicolescu O. Verboncu, I., „Management”, Editura: Tribuna Economică, 2006.
11. Pastor, P., Bréard, R., „Motiver”, Edition Liaisons , Paris, 2005.
12. Robbins, S., Judge, T., Gabilliet, Ph., „Comportements organisationnels”, 12 éd, Pearson Education France, 2006.
13. Rusu, C., Voicu, M., „ABC-ul managerului”, Editura Gheorghe Asachi, Iași, 1993.
14. Vagu P, Stegăroiu I., „Motivarea în muncă. De la teorie la practică”, Editura Bibliotheca, 2007.
15. William, M. P., Robert, J. H., Jack, R. K., „Business”, 3<sup>rd</sup> Edition, Houghton Mifflin Company, Boston, 1991.
16. P. Vagu, I. Stegăroiu, G. Croitoru, A. Duică, M. Duică, „Tratat de management general , vol. I – Școlile de management” Editura Bibliotheca, Târgoviște, 2014
17. P. Vagu, I. Stegăroiu, G. Croitoru, A. Duică, M. Duică, „Tratat de management general , vol. II – Planificarea strategică” Editura Bibliotheca, Târgoviște, 2014





18. P. Vagu, I. Stegăroiu, G. Croitoru, A. Duică, M. Duică, „*Strategii manageriale*”, Editura Pro Universitaria, 2014

## 2. LIDERIAT

**1. Funcția de lideriat** (Conceptul de lideriat, lideriat versus management; lider versus manager și liderul în organizație).

**2. Puterea** (Noțiunea de putere, caracteristicile puterii, sursele puterii, limitele puterii și urmările exercitării acesteia, folosirea abuzivă a puterii și urmările acesteia; corupția, consecințele puterii excesive și ale coruperii liderilor, soluții de prevenire a centralizării excesive a puterii, dispozițiile ca modalitate de realizare a puterii, recomandări manageriale)

**3. Influența** (Definirea conceptului de influență, tipurile de influență, influența indirectă, folosirea practică a influenței și încredere versus oportunitate).

### 4. Abordări în studiul lideriatului

**5. Teoria calităților lideriale** (Principalele cercetări care au condus la apariția teoriei calităților lideriale, Modelul calităților lideriale, Modelul Kirkpatrick-Locke privind trăsăturile personale ale liderului și Critica teoriei calităților liderial).

**6. Teoriile comportamentelor liderului** (Aspecte generale, Stilurile de lideriat potrivit teoriilor X și Y, Cele trei stiluri de lideriat ale lui K. Lewin, Modelul Universității de Stat Ohio, Modelul Universității din Michigan, Stilurile de lideriat ale lui R. Likert, Grila managerială a lui R. R. Blake și J. S. Mouton și Teoria liderului agent de recompense și sancțiuni).

**7. Teoriile lideriatului situational** (Aspecte generale, Modelul situational al lui F.E. Fielder, Teoria resurselor cognitive, Modelul „cale-obiectiv” a lui R.J. House și T.R. Mitchell (teoria integrării succesive a obiectivelor personale), Modelul lideriatului situational al lui P. Hersey și K. Blanchard sau teoria maturității subordonătilor, Modelul de lideriat situational Hersey-Blanchard revizuit de J.R. Nicholls, Modelul situational de luare a deciziilor Vroom – Jago și Yetton (teoria normativă a luării deciziei sau modelul participării liderului), Continuumul comportamentului liderial Tannenbaum-Schmidt, Modelul valorilor în concurență – modelul Quinn, Modelul lui W. Reddin și Analiza comparativă a principalelor modele situational de lideriat).

**8. Abordări emergente în teoria lideriatului** (Concepția lideriatului atributiv (abordarea cauză-efect în studiul lideriatului), Lideriatul transformator versus lideriatul tranzacțional, Modelul liderului carismatic, Liderii interactivi și liderii-service, Înlocuitorii și neutralizatorii liderilor și Teoria lideriatului simbolic, Abordarea psihanalitică a liderului, Managerul intuitiv, Lideriatul în context global, Lideriatul pe bază de principii, Lideriatul la locurile de muncă virtuale, Teoria schimbului lider-membru, Superliderul, și Liderul de tip A).

**9. Lideriatul din perspectiva schimbării și eficacității în organizație** („Paradigma clinică” a lideriatului, Inteligența emoțională și Liderii viitorului).

## BIBLIOGRAFIE RECOMANDATĂ

1. Alberto T., Combemale P., „*Comprendre l'entreprise*”, Armand Colin, Paris, 2004.
2. Covey S.R., „*Etica liderului eficient sau conducerea bazată pe principii*” Ed. Allfa, București, 2000.
3. Bennis W., Nanus B. „*Liderii. Strategii pentru preluarea conducerii*” Business Tech International Press, București, 2000.
4. Blake R., Mouton J.S. „*The Managerial Grid*”, Thinkers, mars 2002.
5. Blanchard K.H., Munchick M. „*Rețeta unui lider*”, Ed. Curtea Veche Publishing, București, 2004.
6. Maxwell J.C. „*Cele 21 de calități ale liderului*”, Editura Almatea, București, 2002.
7. Rampersad H. K. „*Total performance scorecard*”, Editura Didactică și Pedagogică R.A. București, 2005.
8. Vlăsceanu M. „*Organizații și comportament organizațional*”, Editura Polirom, Iași, 2003.
9. Zlate M. „*Tratat de psihologie organizațională managerială*”, vol. I, Polirom, Iași, 2004.
10. Waner K.K. „*How Male, Female, and Mixed – Gender Groups Regard Interaction and Leadership Differences in the Business Communication Course*”, Business Communication Quarterly, september 2001.
11. Silverthorne C. „*A Test of the Path – Goal Leadership Theory in Taiwan*”, Leadership and Organization Development Journal, march 2001.
12. Păuș V.A. „*Comunicare și resurse umane*”, Ed. Polirom, Iași, 2006.
13. Vagu P, Stegăroiu I., „*Lideriatul, de la teorie la practică*”, Editura Bibliotheca, 2006.
14. P. Vagu, I. Stegăroiu, G. Croitoru, A. Duică, M. Duică, „*Tratat de management general , vol. I – Școlile de management*” Editura Bibliotheca, Târgoviște, 2014
15. P. Vagu, I. Stegăroiu, G. Croitoru, A. Duică, M. Duică, „*Tratat de management general , vol. II – Planificarea strategică*” Editura Bibliotheca, Târgoviște, 2014
16. P. Vagu, I. Stegăroiu, G. Croitoru, A. Duică, M. Duică, „*Strategii manageriale*”, Editura Pro Universitaria, 2014

## 3. MANAGEMENT STRATEGIC

**1. Elementele fundamentale ale managementului strategic** (Conceptul de strategie, Diagnosticul strategic, Segmentarea strategică, Grupuri strategice, Avantajul concurențial, Lanțul de valoare, Natura procesului strategic, Analiza strategiei în vigoare, Ciclul de viață al produsului-activității; Acțiunile strategice în cadrul acestuia și Curba de experiență).

**2. Managementul strategic.** (Raportul politică - strategie – tactică, Strategia de dezvoltare a firmei – management strategic, Tipologia strategiei organizației și Factori ce determină strategia de dezvoltare a firmei).





**3. Nivelurile de elaborare a strategiei** (Strategii la nivelul unităților de afaceri, Aspecte generale, Strategia lideriatului prin costuri, Strategia de diferențiere, Strategia de focalizare, Strategia costurilor optime, Strategii comparative, Portofoliul de activități, Matricea generică a portofoliului de activități, Premisele strategiilor corporative, Matricea B.C.G, Matricea A.D.L., Matricea McKinsey, Modelul P.I.M.S., Analiza comparativă a modelelor de portofoliu de activități).

**4. Orientări strategice de portofolii de activitate** (Strategia de specializare, Strategia de dezvoltare, Aspecte generale, Strategia de diversificare, Tipologia strategiei de diversificare, Integrarea verticală, Diversificarea orizontală și Alte forme de strategii de diversificare).

**5. Alte tipuri de strategii** (Strategii de restrângere, Modalități de creștere, Strategii internaționale, Strategii de globalizare, Strategia de externalizare, Strategii de alianțe și Strategii defensive și strategii ofensive).

**6. Alegerea variantei optime strategice**

**7. Realizarea și evaluarea Strategiei** (Realizarea strategiei, Instrumentele de realizare a strategiei, Bugetele, Managementul pe bază de obiective, Evaluarea strategiei).

**8. Comportamentele strategice ale firmei** (Definirea comportamentului strategic, Costurile de producție și prețul pieței, Strategiile contingente de preț, Strategiile de preț – limită, Strategiile de preț punitiv sau de evicție, Strategiile de cost, Strategiile de creștere, și Strategiile de înțelegere și de cooperare).

**9. Strategii intra-industrie** (Dominanța globală prin costuri, Diferențierea, Concentrarea și Degajarea - renunțarea).

**10. Strategii inter-industrii** (Integrarea verticală, Strategiile de filieră și Strategiile diversificării).

**BIBLIOGRAFIE RECOMANDATĂ**

1. Drucker P. „*The theory of business*”, Harvard Business Review, September-October, 1994.
2. Dussauge, P., Garrette B., „*Alliances stratégiques, mode d'emploi*”, Revue française de gestion, septembre-octobre, 1991.
3. Frankl, V. E. „*Man's Search for Meaning*”, Beacon Press, Boston, Massachusetts, 2006.
4. Godet, M. „*De l'anticipation à l'action*”, Dunod, Paris, 1991.
5. Heath C, Heath D. „*Made to stick: why some ideas survive and others die*”, New York: Random House, 2007.
6. Helfer, J. P., Kalika, M., Orsoni, J., „*Management, strategie et organisation*”, Vuibert, 3e edition, Paris, 2000.
7. Oréal S., „*Management Stratégique de l'Entreprise*”, Economica, Paris, 1993.
8. Pearce J., Robinson R., „*Strategic Management*”, McGraw Hill, 2012.
9. Pearce, J.A., Robinson, R.B., „*Strategic management*” 2nd Ed., Homewood, III, R.D. Irwin.
10. Robbins, S.P., Coutler, M., „*Management*”, Fifth Edition, Prentice Hall Inc., N-Jersey, 1996.
11. Rothaermel F. T. „*Strategic Management. Concepts and Cases*”, McGraw Hill Irwin, 2013.
12. Schermerhorn, J.R. „*Principles of management*”, Village Mondial, 2002.
13. Smith R.J. „*Strategic Management and planning in the Public Sector*”, Longmar/ Avil Service Collage, Harlow, 1994.
14. Smith, R.J., „*Strategic Management and Planning in the Public Sector*”, Longman, Civil Service Cullege, Harlow, 1994.
15. Stegaroiu I., „Economie industrială”, Editura Bibliotheca, 2008.
16. Strategor, „*Politique générale de l'entreprise*”, 3e édition, Dunod, Paris, 1997.
17. Vagu P., Stegaroiu I., „*Planificarea strategică*”, Editura Bibliotheca, 2005.
18. P. Vagu, I. Stegaroiu, G. Croitoru, A. Duică, M. Duică, „*Tratat de management general , vol. I – Școlile de management*” Editura Bibliotheca, Târgoviște, 2014
19. P. Vagu, I. Stegaroiu, G. Croitoru, A. Duică, M. Duică, „*Tratat de management general , vol. II – Planificarea strategică*” Editura Bibliotheca, Târgoviște, 2014
20. P. Vagu, I. Stegaroiu, G. Croitoru, A. Duică, M. Duică, „*Strategii manageriale*”, Editura Pro Universitaria, 2014

**4. MANAGEMENTUL ORGANIZAȚIEI**

**1. Procesul de management** (Conținutul procesului de management, Funcția de previziune, Funcția de organizare, Funcția de coordonare, Funcția de antrenare și Funcția de evaluare și control).

**2. Organizația în teoria și practica managerială** (Organizația – cadrul social al activității de management, Întreprinderea – organizație economică, Organizația non-profit și Mediul de afaceri).

**3. Managementul resurselor umane** (Obiectivele managementului resurselor umane, și Gestionaarea resurselor umane).

**4. Organizarea managerială** (Sistemul de management al organizației, Organizarea procesuală și Organizarea structurală).

**5. Sistemul informațional** (Rolul sistemului informațional și Componentele de bază ale sistemului informațional).

**6. Sistemul decizional** (Conținutul sistemului decizional, Decizia și factorii primari ai acestuia, Tipologia deciziilor și Procesul decizional).

**7. Sistemul metodelor și tehniciilor de conducere** (Conținutul sistemului metodelor și tehniciilor de conducere, Tipologia metodelor de conducere, Metoda conducerii pe bază de obiective și Metodele de stimulare a activității).

**8. Managerii și stilul de conducere** (Conceptul de manager și Stilul de conducere).





**9. Gestionarea diversității în organizație** (Conceptul de diversitate în organizație; dimensiunile diversității și Managementul diversității).

**10. Managementul schimbării și sănătatea organizațiilor**

**BIBLIOGRAFIE RECOMANDATĂ**

1. Aubert, N. „Management. Aspects humains et organizationels”, Presses Universitaires de France, Paris, 1992.
2. Chesbrough, H., Tecce, D. „Organization for Innovation”, in Harvard Business Review, nr. 1, 1996
3. Fletcher, F.B. „Organization Transformation Theorists and Practitioners”, New York, 1990.
4. Goetsch David L., Davis Stanley, „Quality Management for Organizational Excellence: Introduction to Total Quality”, 7th Edition, 2012.
5. Gorski H., „Managementul organizației viitorului: mutații în era informațională”, Editura Universității „Lucian Blaga”, Sibiu, 2004.
6. Hersey P, Kenneth H. Blanchard, Dewey E. Johnson „Management of Organizational Behavior”, 2012.
7. Hofstede, G. „Managementul structurilor multiculturale”, Editura Economică, București, 1996.
8. Iacob D., Cismaru D. „Managementul organizațiilor”, București, 2004.
9. Ivancevich John, Konopaske Robert „Organizational Behavior and Management”, 2010.
10. Ivancevich John, Konopaske Robert, Matteson Michael, „Organizational Behavior and Management”, 2013.
11. Legutko Cinnamon Catlin, Klingler Stacy, Beatty Bob, Nicholson Claudia J., „Organizational Management (Small Museum Toolkit)” 2013.
12. Mihuț I., „Managementul organizației”, 2008.
13. Miles Jeffrey A. „Management and Organization Theory: A Jossey-Bass Reader”, 2012.
14. Mintzberg, H. „Le management”, Les Editions d'Organisation, Paris, 1990.
15. Neagu Cibela, „Managementul organizației”, Tritonic Books, 2008.
16. Nicolescu O, Verboncu I., „Fundamentele managementului organizației”, Editura Tribuna Economică, București, 2008.
17. Nicolescu, O. „Management comparat”, Editura Economică, București, 1997.
18. Peters, T., Waterman, R. „In Search of Excellence”, Harper & Row, New York, 1982.
19. Pfeffer, J. „Power in Organizations”, Pitman Publishing, Marshfield, 1981.
20. Russu, C. „Cadrul organizațional al întreprinderii”, Editura științifică și Enciclopedică, București, 1983.
21. Rusu, C., Voicu, M. „ABC-ul managerului”, Editura Gh. Asachi, Iași, 1993.
22. Satterlee Anita „Organizational Management and Leadership: A Christian Perspective”, 2009.
23. Vialat, J., Pellier, Y „Le management, Orogestion”, Grenoble, 1991.
24. Zorlențan, T., Burduș E., Căprărescu, G., „Managementul organizației”, Editura Holding Reporter, București, 1996.

**5. MANAGEMENTUL RESURSEI UMANE**

**1. Organizarea activității de management al resurselor umane** (Managementul resurselor umane, Structuri de organizare a managementului resurselor umane și Profilul titularilor departamentului de resurse umane)

**2. Rolul și funcțiile managementului resurselor umane** (Organizațiile și managementul resurselor umane, Rolul și funcțiunile managementului resurselor umane, Teoriile fundamentale ale comportamentului organizational și Analiza SWOT).

**3. Proiectarea, analiza și evaluarea posturilor** (Proiectarea posturilor, Analiza posturilor și Evaluarea posturilor).

**4. Planificarea resurselor umane** (Corelația dintre planificarea strategică și planificarea resurselor umane, Procesul de planificare și Managementul remunerăției).

**5. Recrutare și Selecția resurselor umane** (Etapele procesului de recrutare și Etapele procesului de selecție a personalului)

**6. Motivarea resurselor umane** (Modele de ierarhizare a nevoilor și corelația cu motivația și Evaluarea proceselor de motivare prin prisma percepției angajaților).

**7. Instruire și gestiunea carierei resurselor umane** (Instruirea resurselor umane și Gestiunea carierei resurselor umane).

**8. Dialogul și bilanțul social**

**9. Cercul de calitate** (Scopurile introducerii cercurilor de calitate, Originea și evoluția mondială a cercurilor de calitate, Structura cercului de calitate și metodologia implementării lui și Tendințe în domeniul cercului de calitate).

**10. Resursele umane și creativitatea** (Creativitatea - atu major al resurselor umane, Premisele și condițiile desfășurării unei activități creative, Metode de stimulare a creativității și Obstacole în calea creativității)

**BIBLIOGRAFIE RECOMANDATĂ**

1. Armstrong M., “Managementul resurselor umane”, Editions Codecs, București, 2003.
2. Becker, Gary S. “Comportamentul uman, o abordare economică”, Editura ALL, București, 1994.
3. Dessler Gary, „Human Resource Management”, 13th Edition, 2012, ISBN-10: 0132668211, ISBN-13: 978-0132668217.
4. Feier, Vasile Virgil, „Creativitate și creativitate managerială”, Editura Expert, București, 1995.





5. Gândea, R., Gândea, D. “*Comunicarea managerială*”, Editura Expert, București, 1995.
6. Hellriegel, D., Slocum, J. W., Woodman R. W. „*Organizational Behavior*”, West – Publishing Company, 1992.
7. Ivancevich John, Konopaske Robert, „*Human Resource Management*”, 12th Edition, 2012, ISBN-10: 0078029120, ISBN-13: 978-0078029127.
8. Laroche, Hervé “*Management. Aspects humains et organisationnels*”, PUF Fondamental, 1991.
9. Lefter, V., Manolescu, A. “*Managementul resurselor umane*”, Editura Didactica și Pedagogică, București, 1995.
10. Louart, Pierre “*Gestion des ressources humaines*”, Editions Eyrolles, 1994.
11. Manolescu, A. “*Managementul resurselor umane*”, Editura Economică, București, 1998.
12. Mathis Robert L., Jackson John H., „*Human Resource Management*”, 13th Edition, South Western Cengage Learning, 2010.
13. Noe Raymond, Hollenbeck John, Gerhart Barry, Wright Patrick, „*Fundamentals of Human Resource Management*”, 5th Edition, 2013, ISBN-10: 0078112613, ISBN-13: 978-0078112614.
14. Pitariu, H. „*Managementul resurselor umane*”, Editura ALL, București, 1994.
15. Popescu, D. „*Conducerea afacerilor*”, Editura Scripta, București, 1995.
16. Stegăriou Ion, FLorea Nicoleta Valentina, „*Tehnici și instrumente de recrutare și selecție*”, Editura C. H. Beck, 2013.
17. Stewart Greg L., Brown Kenneth G., „*Human Resource Management*”, John Wiley&Sons Inc., 2010.
18. Zorlențan, T., Burduș E., Căprărescu, G., „*Managementul organizației*”, Editura Holding Reporter, București, 1996.

## 6. CULTURA ORGANIZAȚIONALĂ

**1. Cultura organizațională și etica** (Conceptul de cultură organizațională, Forme de manifestare a culturii organizaționale, Funcțiile culturii organizaționale, Tipuri de culturi organizaționale, Socializarea organizațională și Etica organizațională).

**2. Modalități de manifestare a culturii organizaționale** (Simbolurile, Conceptul de simbol, Artefacturile ca simboluri ale culturii organizaționale, Valorile organizaționale, Normele de comportament, Ritualurile și ceremoniile, și Iсториоarele și miturile).

**2. Comportamentul organizațional internațional. Gestionarea interculturalității** (Conceptul de cultură, Determinarea culturală: influențele culturii asupra comportamentului organizațional, Managementul intercultural și Educația interculturală).

**3. Comportamentul organizațional individual** (Caracteristicile individuale: Personalitatea, Atitudinile, Abilitățile, Emoțiile).

**4. Fundamentele teoretico-metodologice ale cercetării culturii organizaționale** (Necesitatea și utilitatea analizei culturii organizaționale, Abordarea analizei culturii organizaționale în literatura de specialitate, Aspecte specifice privind evaluarea culturii organizaționale și Tipuri de abordări și metode de cercetare utilizabile în analiza culturii organizaționale).

### 5. Responsabilitatea socială a organizației și etica managerială.

#### BIBLIOGRAFIE RECOMANDATĂ

1. Alvesson Mats „*Understanding Organizational Culture*”, Edition: Second Edition, 2012, ISBN-10: 0857025589, ISBN-13: 978-0857025586.
2. Argyris Chris, „*Organizational Traps: Leadership, Culture, Organizational Design*”, Oxford University Press, 2012.
3. Ashkanasy Neal, Wilderom Celeste P. M., Peterson Mark F. „*Organizational Culture and Climate*” Sage Publication Inc., 2010.
4. Baranga Laurențiu, „*Responsabilitatea socială a organizației - de la teorie la practică*”, Editura Biblioteca, 2012.
5. Bernard, P. Y., Daviet, J. P., „*Culture d'entreprise et innovation*”, Editura Presses du CNRS, Paris, 1992.
6. Bremer Marcella „*Organizational Culture Change: Unleashing your Organization's Potential in Circles of 10*”, Kikker Groep, USA, 2012.
7. Cameron Kim S., Quinn Robert E. „*Diagnosing and Changing Organizational Culture: Based on the Competing Values Framework*”, John Wiley&Sons Inc., 2011.
8. Claudette Lafaye, „*Sociologia organizațiilor*”, Polirom, 1998.
9. Connors Roger, Smith Tom, „*Change the Culture, Change the Game*”, TK, 2012.
10. Driskill Gerald W., Brenton Angela Laird, „*Organizational Culture in Action: A Cultural Analysis Workbook*”, Sage Publication Inc., 2010.
11. Geert Hofstede, „*Managementul structurilor multiculturale, Software-ul gândirii*”, Ed. Economică, 1996. Partea a II-a - „Culturi naționale”; partea a III-a - „Culturi organizaționale”.
12. Hofstede Geert, Hofstede Gert Jan, Minkov Michael „*Cultures and Organizations: Software of the Mind*”, Third Edition, McGraw-Hill, 2010.
13. Hofstede Geert, „*Managementul structurilor multiculturale*”, București, Ed. Economică, 1996.
14. Hofstede, G., Bollinger, D. „*Les différences culturelles dans le management*”, Les Editions d'Organisation, 1986.
15. Ionescu, Gh. Gh. „*Dimensiunile culturale ale managementului*”, București, Ed. Economică, 1996.
16. Martin Joanne „*Organizational Culture: Mapping the Terrain (Foundations for Organizational Science)*”, A Sage Publication Science, 2001.





17. Neculau Adrian (coord), „*Psihologie socială. Aspecte contemporane*”, Iași, Polirom, 1996.
18. Peter L.J., Raymond Hall, „*Principiul lui Peter*”, Humanitas, București, 1994.
19. Peters Tom, Robert Waterman, „*In Search of Excellence*”, Harper & Row, Publishers, Inc., New York, 1982; franceză “*Le prix de l'excellence. Les 8 leviers de la performance*”, Dunod, 1999.
20. Pierre Dupriez, Ion Stegăroiu, Gabriel Croitoru, Camelia Frățilă „*Entreprise Roumaines en Transition. Etude de cultures organisationnelles*”, Editura L'Harmattan, Franța, 2005.
21. Pierre de Visscher, Adrian Neculau (coord), „*Dinamica grupurilor. Texte de bază*”, Iași, Polirom, 2001.
22. Rogojinaru Adela (coord.), „*Comunicare și cultură organizațională: idei și practici în actualitate*”, București, Tritonic, 2009.
23. Schein Edgar H. „*The Corporate Culture Survival Guide*”, San Francisco: Jossey-Bass, 2009.
24. Schein, E. H. „*Organizational Culture and Leadership*”, (4nd edition) San Francisco: Jossey-Bass, 2010.
25. Terrence E. Deal, Allen A. Kennedy, „*Corporate cultures*”, Addison-Wesley, Inc., 1982
26. Thévenet, M., „*La culture d'entreprise, Que sais-je?*”, Paris, Presses Universitaires de France, 1993.
27. Vlășceanu Mihaela, „*Organizații și comportament organizațional*”, Iași, Polirom, 2003.
28. P. Vagu, I. Stegăroiu, G. Croitoru, A. Duică, M. Duică, „*Tratat de management general , vol. I – Școlile de management*” Editura Bibliotheca, Târgoviște, 2014
29. P. Vagu, I. Stegăroiu, G. Croitoru, A. Duică, M. Duică, „*Tratat de management general , vol. II – Planificarea strategică*” Editura Bibliotheca, Târgoviște, 2014
30. P. Vagu, I. Stegăroiu, G. Croitoru, A. Duică, M. Duică, „*Strategii manageriale*”, Editura Pro Universitaria, 2014



**TEMATICĂ PENTRU ADMITEREA LA STUDII  
UNIVERSITARE DE DOCTORAT  
SDSEU – Domeniul Management  
Lect.univ.dr.habil. FLOREA Nicoleta-Valentina**

**PROPUNERI TEME DE CERCETARE**

**1. Managementul resurselor umane**

1. Metode și tehnici de recrutare și selecție a resurselor umane
2. Tehnici de motivare a angajaților folosite în organizații
3. Studiu privind eficiența programelor de dezvoltare și training folosite în organizații
4. Metode de soluționare a conflictelor de muncă
5. Tehnici de evaluare a performanțelor angajaților într-un mediu aflat în continuă schimbare
6. Fenomenul de stres și de burnout și analiza impactului acestora asupra performanței individuale și organizaționale- căi de ameliorare
7. Relația dintre cunoștințele și abilitățile angajaților și performanța companiei folosind simularea matematică
8. Rolul capitalului intelectual în obținerea performanței sustenabile
9. Managementul resurselor umane și noile tehnologii (e-HRM)
10. Analiza relației dintre starea de bine a angajaților și performanța acestora la locul de muncă

**Bibliografie selectivă**

- Armstrong M., Taylor S., *Armstrong's Handbook of Human Resource Management Practice*, Kogan Page, 2020,
- Beardwell J., Claydon T., *Human resources management: a contemporary approach*, Prentice Hall, 2007;
- Crawshaw J. et al., *HRM*, SAGE, 2020,
- Croitoru, G.; Florea, N.V.; Ionescu, C.A.; Robescu, V.O.; Paschia, L.; Uzlau, M.C.; Manea, M.D., Diversity in the Workplace for Sustainable Company Development, *Sustainability*, 31.05.2022, 14, 6728, pp.1-26. <https://doi.org/10.3390/su14116728>
- Florea N.V., Duica M.C., Ionescu A.C., Devereux J. et al. (2009). Staff Stress and Burnout in Intellectual Disability Services: Work Stress Theory and its Application, *Journal of Applied Research in Intellectual Disabilities*, 22, 561–573
- Duica M., Florea N.V., Duica A., Tanasescu I. (2020), The role of e-skills in developing sustainable organizations and e-activities in the new digitized business world, *Sustainability*, MDPI, 12(8), 1-21, DOI 10.3390/su12083400,
- Dundon T., Wilkinson A., *Case Studies in Work, Employment and Human Resource Management*, Edward Elgar Pub., 2020,
- Fazey M., *Human resource policy*, Anthem Press, 2020,
- Florea N.V., Croitoru G., *Human capital. Development, Motivation, and Human Behavior*, Lambert Academic Publishing, 2023.
- Florea N.V., Ionescu C.A. , Manea M.D., Topor D.I., Capusneanu S., Coman D.M., Stanescu S.G., Coman M.D., Implementing ABC as Cost Management Model for the Human Resources Department: Evidence From a Romanian Entity, *SAGE OPEN*, 133(2), 1-20, iun. 2023, FI 2,032, AIS 0.491, ISSN 2158-2440, <https://doi.org/10.1177/21582440231177228>, WOS:000994980500001
- Florea N.V., Croitoru G., Stegaroiu I., Rusu C., Popescu N., The Analysis of Customers' Loyalty Using Bibliometric and Mathematical Analysis, Proceedings of the 16th International Management Conference "Management and resilience strategies for a post-pandemic future" 3rd– 4th November 2022, BUCHAREST, ROMANIA, p.860-874, DOI: 10.24818/IMC/2022/05.06
- Florea N.V. et al., Sustainable Sources of Reducing HR Costs in the Pandemic Time: E-Recruitment and Nonfinancial Compensation – A Mathematical and Accounting-Based Approach, chapter IGI Global, oct.2022,
- Florea N.V., *Auditul resurselor umane*, Editura C.H.Beck,, Bucuresti, 2013,
- Florea N.V., *Training, coaching, mentoring- metode si modele*, Editura C.H.Beck,, Bucuresti, 2014,
- Florea N.V., Mihai D.C., „*Improving organization performance through human capital development using a regression function and MATLAB*”, 2015, nr.3(32), p.229-238, JOSA,

Florea N.V., Duica A., Duica M.C., *Using models and evaluation planning to improve corporate training activity and trainee performance*, 2016, VJES, vol. 7(21), issue 1 /2016, p.45-56,

Florea N.V., Gilmeanu (Manea) Raluca, Stegaroiu B., *La motivation des ressources humaines- vecteur de la performance organisationnelle*, RVEE, vol.6(20), issue 2, p.49-66, 2015, UVT, B+ si BDI: Ebsco, Index Copernicus, DOAJ, dec. 2015,

Florea N.V., Mihai D.C., *Predicting employees' evaluation performance using simulation and mathematical modeling*, ICNAAM, 17-18 iun. 2016, publicata mar. 2017 in JOSA, vol 1 (38), 2017, p.81-94,

Florea N.V., *Using simulation and modeling to improve career management processes in organizations*, Theoretical and Applied Economics, Volume XXIII (2016), No. 3(608), Sept. 2016, pp. 267-282,

Florea N.V., *Capitolul "The tacit Knowledge and the Knowledge Management processes- developing a relationship-based Knowledge Matrix using simulation to improve organizational performance"*, volumul "Handbook of Research on Tacit Knowledge Management for Organizational Success", Ed. IGI Global, Hershey, USA, 2017, p.201-235.

Florea N.V., Mihai D.C., Duica A., *Using Markov chains to forecast social dysfunctions and obtain individual and organizational performance*, JOSA, vol 4(41), p.745-760, dec. 2017,

Florea N.V., Mihai D.C., Duica A., Pahome D., Analyzing and measuring the value of human resources using VRIN architecture and exponential integral function, JOSA, iun. 2020, 2(51), 381-394

Godshalk J.H. and Callanan G.A., *Career management*, Sage Pub. Inc., CA, USA, 2010;

Hosdoy A., *Pour des entretiens d'évaluation efficaces*, Edi.Pro, Liege, Belgique, 2010;

Ingham J., *Strategic human capital management. Creating value through people*, Butterworth-Heinemann, Jordan Hill, Oxford, UK, 2007;

Ionescu CA, Fülop MT, Topor DI, Duică MC, Stănescu SG, Florea NV, Zamfir M, Coman MD. Sustainability Analysis, Implications, and Effects of the Teleworking System in Romania. *Sustainability*. 2022; 14(9), 5273, pp. 1-18. <https://doi.org/10.3390/su14095273>, FI- 3.251, AIS- 0.462. ISSN: 2071-1050, <https://www.mdpi.com/2071-1050/14/9/5273>

Jaquina G., *Human Resource Management Essentials You Always Wanted To Know*, Vibrant Pub., 2020,

Jayawardena D., *Critical HRM*, Routledge, 2021,

Jues J.-P., *Gestion des ressources humaines. Principes et points-clés*, Ellipses Edition Marketing S.A., Paris, 2002;

Lakhdar S. si col, *Gestion de ressources humaines*, Universite de Boeck, Canada, 2001;

Malo F.B., *Le recrutement, la selection et l'accueil du personnel. Outils pour developper les compétences du professionnel*, Presses de l'Universite du Quebec, 2011.

Saks A.M., Haccoun R.R., Managing performance through training and development, 5th edition, Toronto, Canada, 2010,

Stegaroiu I., Florea N.V., *Tehnici si instrumente de recrutare și selecție*, Editura C.H.Beck., Bucuresti, 2013,

Rees G., Smith P., *Strategic HRM*, SAGE, 2021

Schreder A., Coetze M., *Careers. An organisational perspective*, Juta&Co.Ltd., South Africa, 2007;

Schwartz A.E., *Motivating employees*, Schwartz A.E.&Assoc., Ma, USA, 2006, Werner J.M., DeSimone R.L., Human resource development, South-rn engage Learning, Mason, USA, 2009;

Verhuijt S., De Cenzo D., *Fundamentals of HRM*, John Wiley&Sons, 2021,

Wicker D., *Motivation. An interactive guide*, Authorhouse, Bloomington, USA, 2009,

Wilkinson A., Dundon T., *Contemporary HRM*, SAGE, 2021

Yan R. et al. (2020). Role of Psychological factors in Employee Well-being and Employee Performance: An Empirical Evidence from Pakistan, *Revista Argentina de Clínica Psicológica*, Vol. XXIX, N°5, 638-650, DOI: 10.24205/03276716.2020.1060

## **2. Managementul relației cu clienții**

1. Managementul relației cu clienții- o cale eficientă de obținere a performanței pe termen lung
2. Strategii de atragere, reținere și de fidelizare a clienților folosite în companiile performante
3. Relația dintre performanța firmei și gestionarea eficientă a reclamațiilor clienților
4. Noi instrumente online folosite în managementul relaționării cu clienții (e-CRM)
5. Analiza satisfacției clienților firmei folosind indicatorii tactici și strategici de performanță
6. Relația dintre valoarea percepță de clienți și loialitate- o abordare bazată pe folosirea simulării informaticе
7. Îmbunătățirea managementului relației cu clienții folosind tehnici de marketing senzorial
8. Rolul forței de vânzare în comunicarea eficientă cu clienții. O abordare managerială.

## **Bibliografie selectivă**

Buttle F., Maklan S., *CRM: concepts and technologies*, Routledge, 2015,

Cranor L.F., Greestein S., *Communications policy and information technology. Promises, problems, prospects*, MIT Press, USA, 2002,

Dolgalski T., *Internet based customer value management*, Springer, 2015,

Finne S., Sivonen H., *The retail value chain*, Kogan Page Pub., 2008,

Fjermestad J., Robertson N.C., *Electronic CRM*, Routledge, 2015,

Florea N.V. et al., Trends and Perspectives of Romanian E-Commerce Sector Based on Mathematical Simulation, *Electronics*, MDPI, 2022, 11, 2295. <https://doi.org/10.3390/electronics11152295>

Florea N.V., *Planul de marketing*, Editura C.H.Beck., Bucuresti, 2014,

Florea N.V., *Simulare si modelare in afaceri*, Editura Mustang, Bucuresti, 2016,

Florea N.V., *Comunicarea in contextul globalizarii*, Editura ProUniversitaria, Bucuresti, 2017,

Florea N.V., Duica A., *Managementul relatiei cu clientii*, Editura Mustang, Bucuresti, 2019,

Florea N.V., Duica A., *Managementul marketingului direct*, Editura Mustang, Bucuresti, 2020,

Florea N.V., Croitoru G., *Antreprenoriat și gestiunea afacerii*, Bibliotheca, 2022,

Croitoru G., Robescu V.O., Florea N.V., *Entrepreneurship and business management*, Academic Lambert Publishing, 2023,

Florea N.V., Tanasescu D.A., *Comunicare, protocol si eticheta in afaceri*, Editura Mustang, Bucuresti, 2019,

Florea N.V., Duica M.C., Ionescu A.C., Duica A., Stanescu G.S., Cristea A., Mathematical analysis of the influencing factors of mobile commerce according to consumer generations and EU regions, *Economic Computation and Economic Cybernetics Studies and Research*, vol.56, nr.2/2022, p. 239-254, DOI 10.24818/18423264/56.2.22.16

Florea, N.V.; Ionescu, C.A.; Duică, M.C.; Căpușneanu, S.; Paschia, L.; Stanescu, S.G.; Coman, M.D. Trends and Perspectives of Romanian E-Commerce Sector Based on Mathematical Simulation. *Electronics* 2022, 11, 2295, p 1-24. <https://doi.org/10.3390/electronics11152295>

Florea N.V., Duica A., Iancu D., Duica M.C., Analyzing sustainable relationship with customers using a strategic communication model, a 360 degrees customer view and mathematical simulation, *JOSA*, iun.2021, 2(55), 503-516, file:///C:/Users/Nicoleta/AppData/Local/Temp/a\_16\_Florea\_503-516\_14p%20(1)-2.pdf,

Florea N.V., Tanasescu D., Duica A., Enabling customer-centricity and relationship management using Net Promoter Score, Conferinta Internationala GIKS, 16-17.11.2018, *VJES*, mar.2019, vol.9(23), Issue 2, p.115-126, DOI: <https://doi.org/10.2478/vjes-2018-0023>

Duica M., Florea N.V., Dobrescu T.A., Obtaining value and performance by managing effectively the customers' complaints, Conferinta Internationala SCM4ECR, 18-19 oct. 2018, *VJES*, vol.10(24), Issue 1, 2019, p.29-38, DOI 10.2478/vjes-2019-0003,

Garding S., Bruns A., *Complaint management and channel choice*, Springer, 2015.

Holt K., *Market oriented product innovation: a key to survival in the third millennium*, Springer, 2013,

Jha L., *Customer relationship management*, Global India Pub., 2008,

Kautish A., Kumar S., *Building a Brand Image Through Electronic Customer Relationship Management*, IGI Global, 2022,

Kleinentalenkamp M. et al., *Business relationship management and marketing*, Springer, 2014,

Kotler P. et al., *Marketing*, Pearson Higher Edu, 2015,

Kumar V., Reinartz W., *CRM: concept, strategy and tools*, Springer, 2012,

Lowell B., Joyce C., *Mobilizing minds*, McGrawHill, 2007,

Mukerjee K., *CRM: a strategic approach to marketing*, PHI Learning, 2007,

Natarajan D., *ISI 9001: Quality Management Systems*, Springer, 2017,

Neustaldter C. et all., *Connecting families. The impact of new communication technologies on domestic life*, Springer, VA, USA, 2012,

Seuring S., Goldbach M., *Cost management in supply chains*, Springer, 2013,

Tanasescu D. Florea N., *Comunicare si relatii publice in afaceri*, Ed. Mustang, Bucuresti, 2016,

Zaman Gh., Florea N.V., Ionescu C.A., Coman D.M., Mihai D.C., Gudanescu Nicolau N L., Mathematical Model for Determining Costs Of Unsatisfied Customers Of Horeca Industry, *Amfiteatru Economic*, feb. 2022, 24(59), pp. 166-186, ISSN 1582-9146, <https://www.amfiteatrueconomic.ro/ArticolRO.aspx?CodArticol=3078>, DOI: 10.24818/EA/2022/59/268

Wexler S. et al., *The big book of dashboards*, John Wiley&Sons, 2017

### 3. Comunicare în afaceri

1. Imbunătățirea performanțelor firmei printr-un proces de comunicare eficient
2. Perfecționarea procesului de comunicare în companiile actuale
3. Comunicarea prin Internet în contextul globalizării. Beneficii, tendințe și perspective.
4. Canale de comunicare folosite în relația cu clienții săi
5. Cercetări privind dezvoltarea unui model integrat de comunicare managerială
6. Noile tehnologii și comunicarea (e-Communication)- avantaje/dezavantaje, tendințe, strategii.

7. Strategii de comunicare și managementul comunicării
8. Bariere în comunicare- căi de diminuare ale efectelor acestora asupra performanței firmei
9. Analiza eficienței comunicării dintre manageri și angajați folosind modelarea.

### Bibliografie selectivă

- Agarwal M., *Business communication*, Satyendra R., India, 2010,
- Bowen S.A., *An Overview of the PR Function*, Business Expert Press, LLC, NY, USA, 2010,
- Cornelissen J., *Corporate communication : a guide to theory and practice*, Sage Publication Ltd, USA, 2011,
- Duhe S.C., *New media and PR*, PL Pub., NY, USA, 2007,
- Duica M.C., Florea N.V., Duica A., Improving verbal communication from the perspective of the use of organizational voice and silence, a XVII Conferinta internationala Riscul in economia contemporana, *Economics and Applied Informatics*, Universitatea Dunarea de Jos din Galati, 22(2), 2016, p.118-124,
- Duica M., Florea N.V., Duica A., Gilmeanu R., Improving the relationships between organizations and their customers using digital multichannel communication and mathematical simulation, *Economic Computation and Economic Cybernetics Studies and Research*, vol. 53/1, 2019, p.265-280, DOI: 10.24818/18423264/53.1.19.17
- Florea N.V., Tanasescu D.A., *Comunicare, protocol si eticheta in afaceri*, Editura Mustang, Bucuresti, 2019,
- Florea N.V., Comunicarea organizationala in contextual globalizarii, Editura ProUniversitaria, Bucuresti, 2017,
- Florea N.V., Tanasescu I., “*Improving Communication with Internal Public and Customers of an Industrial Company – a Major Challenge along Supply Chain*”, Volumul “Supply Chain Strategies and the Engineer-to-Order Approach”, Ed. IGI Global, Hershey, USA, p.17-42, 2016,
- Florea N.V., Manea (Gilmeanu ) R., Leadership communication- an efficient way to motivate human capital, *Revista Management&Marketing* a Universității din Craiova, mai 2016, 1(1), 2016, p.101-117,
- Gregory A., *Planning and managing PR campaigns*, Kogan Page, London, 2010,
- Grunig L.A. et al., *Excellent PR and effective organizations*, Routledge, USA, 2009,
- Hyland-Wood B. et al. (2021). Toward effective government communication strategies in the era of COVID-19, *Humanities & Social Sciences Communications*, 1-11,
- Krizan A.C., et al., *Business Communication*, 8th edition, Cengage Learning, 2011,
- Moss D., DeSanto B., *PR cases. International perspectives*, Routledge, London, 2002,
- Newsom D. et al., *Totul despre relatiile publice*, traducere, Editura Polirom, 2003,
- Oliver S., *Public relations strategy*, Kogan Page Ltd, London, UK, 2004,
- Raupp J., Hoffjann O., (2012), Understanding strategy in communication management, *Journal of Communication Management*, 16(2), pp. 146 - 161
- Reddi C.N.V., *Effective PR and media strategy*, PHI Learning Ltd., ND, India, 2009,
- Schachtebeck T., *Internet chat communication. A fightrope walk between oral communication and written communication*, Seminar paper, Grin, Berlin, 2005,
- Skogrand B., *PR. Insights on media relations and reputation management*, LLC, 2013,
- Swann P., *Case in PR management*, Routledge, NY, USA, 2014,
- Tanasescu D., Florea N.V., *Comunicare si relatii publice in afaceri. Studii de caz si aplicatii. O abordare manageriala*, Editura Mustang, Bucuresti, 2016,
- Tanasescu D., Florea N.V., Tanasescu I., Lack of communication and information sharing- barriers in obtaining a good collaboration along supply chain, SCM4ECR, 28-29 oct 2016, SCM-Journal, publicat in Vol. 8, Nr.1/2017, p.60-70, BDI: DOAJ si Index Copernicus si B+, <https://scm-Journal.com>
- Tanasescu D, Florea N.V., Tanasescu I,Communication - a key element in the improvement of social dysfunctions in organizations”, International Conference KBO 2015, Conference Proceedings 1, Publishing House, p.284-289, Sibiu, 13-15 iun. 2015, cotata ISI CPCI.
- Tanasescu D., Florea N., Tanasescu I., E-Communication and E-development, efficient responses for customer expectations along e-supply chain, ECR 30-31 oct.2015, VJES, B+ si BDI, publicat in 2014, 5(2), p.27-38,
- Tanasescu D., *Relatii publice si de protocol*, Editura Bibliotheca, Targoviste, 2008,
- Tanasescu D. et al, *Comunicare integrată*, Editura Bibliotheca, Targoviste, 2014,
- Tench R., Yeomans L., *Exploring PR*, Pearson Edu.Ltd, England, 2009,
- Theaker A., Yaxley H., *The PR strategic toolkit*, Routledge, USA, 2013.



**MINISTERUL EDUCAȚIEI**  
**UNIVERSITATEA „VALAHIA” din TÂRGOVIȘTE - IOSUD - SDSEU/SDSI**  
**Str. Lt. Stancu Ion, Nr. 35 – 130105, Târgoviște, România**  
**Mobil: 0769-076 861**  
**<http://scoaladoctorala.valahia.ro/>**

## **TEMATICĂ PENTRU ADMITEREA LA STUDII UNIVERSITARE DE DOCTORAT**

**SDSEU – Domeniul Management**

**Conf. univ. dr. habil. Anișoara DUICĂ**

### **A. PROPUNERI - TEME DE CERCETARE:**

1. *Managementul schimbării și performanța organizațională.*
2. *Evaluarea și motivarea resurselor umane în sistemul educațional*
3. *Managementul performanței în afacerile mici și mijlocii.*
4. *Managementul riscurilor în instituțiile publice.*
5. *Strategii de dezvoltare a afacerilor în contextul digitalizării acestora.*
6. *Economia circulară și strategiile de dezvoltare a afacerilor.*
7. *Managementul strategic al organizațiilor.*

### **B. BIBLIOGRAFIE SELECTIVĂ:**

1. Burduș E., Androniceanu Armenia, *Managementul schimbării*, Ed. Economică, București, 2000.
2. Duică Anișoara, Duică Mircea Constantin - *Performanțe și riscuri în management/ Suport de curs pentru ID în format electronic*, Valahia University Press, Târgoviște, 2009.
3. Duică M.C, Duică A, Muraru (Pahome) D, *The Role of Transformational Leadership In The Romanian Pre-University Education System In The Context Of The Knowledge Society*, 21st International Conference The Knowledge - Based Organization Book Series: Knowledge Based Organization International Conference 2015, Volume: 21 Pages: 570 -575.
4. Lawrence K., Kleinm G., *Applications of Management Science*, Emerald, 2015.
5. Newton, R., *Managementul schimbarii pas cu pas: tot ceea ce va trebui pentru a alcatui si realiza un plan*, Ed. All, Bucuresti, 2009.



**MINISTERUL EDUCAȚIEI**  
**UNIVERSITATEA „VALAHIA” din TÂRGOVIȘTE - IOSUD - SDSEU/SDSI**  
**Str. Lt. Stancu Ion, Nr. 35 – 130105, Târgoviște, România**  
**Mobil: 0769-076 861**  
**<http://scoaladoctorala.valahia.ro/>**

6. Nicolescu O., *Strategii manageriale de firmă*, Ed. Economică, Bucureşti, 1996.
7. Stegăroiu Ion, Petrescu Marius, Năbărjoiu Neculae, Duică Anişoara, Duică Mircea Constantin, Popa Eliza, *Managementul schimbării și riscului*, Editura Bibliotheca, Târgoviște, 2010.
8. Stegăroiu Ion, Vagu Paraschiv, (coordonatori) Croitoru Gabriel, Duică Mircea, Iancu Dorin, Duică Anişoara, Frățilă Camelia, Popescu Constanța, *Tratat de Management General. Organizarea*, Ed. Universul Academic, Bucureşti, 2020.
9. Vagu Paraschiv, Stegăroiu Ion (coordonatori) Croitoru Gabriel, Duică Anişoara, Duică Mircea, *Strategii manageriale*, Ed. Pro Universitaria, Bucureşti, 2014.
10. Vagu Paraschiv, Stegăroiu Ion (coordonatori) Croitoru Gabriel, Duică Anişoara, Duică Mircea, *Tratat de Management General. Școlile de Management*, vol. 1, Ed. Bibliotheca, Târgoviște, 2013.
11. Vagu Paraschiv, Stegăroiu Ion (coordonatori) Croitoru Gabriel, Duică Anişoara, Duică Mircea, *Tratat de Management General. Planificare strategică*, vol. 2 \*, Ed. Bibliotheca, Târgoviște, 2013.



**MINISTERUL EDUCAȚIEI**  
**UNIVERSITATEA „VALAHIA” din TÂRGOVIȘTE - IOSUD - SDSEU/SDSI**  
**Str. Lt. Stancu Ion, Nr. 35 – 130105, Târgoviște, România**  
**Mobil: 0769-076 861**  
**<http://scoaladoctorala.valahia.ro/>**

## **TEMATICĂ PENTRU ADMITEREA LA STUDII UNIVERSITARE DE DOCTORAT**

**SDSEU – Domeniul Management**

**Prof. univ. dr. habil. Mircea Constantin DUICĂ**

### **A. PROPUNERI:**

1. *Cultura organizațională și îmbunătățirea continuă a managementului calității în educație.*
2. *Utilizarea eficientă a managementului de proiect pentru soluționarea problemelor specifice comunităților locale.*
3. *Motivarea resurselor umane în contextul digitalizării afacerilor.*
4. *Managementul proceselor în contextul digitalizării afacerilor.*
5. *Managementul lanțului de aprovizionare/distribuție a produselor alimentare în România.*
7. *Managementul calității educației, guvernanța universitară și digitalizarea proceselor din organizațiile educaționale.*
8. *Economia circulară și dezvoltarea sustenabilă a afacerilor.*
9. *Măsurarea performanțelor și riscurilor firmelor integrate în lanțuri de aprovizionare /desfacere.*
10. *Simularea și modelarea proceselor specifice proiectelor.*

### **B. BIBLIOGRAFIE SELECTIVĂ:**

1. Anghelache, V., *Managementul Schimbarii Educationale*, Institutul European, Bucuresti, 2012.
2. Duică M.C., *Managementul proiectelor*, Ed. Bibliotheca, Târgoviște, 2009.
3. Duică M.C, Duică A., Grabara I., *Performance Measurement and Risk Management Framework of the Enterprise's Integrated in Logistic Chains in the Context of the Information Society*, Applied Mechanics and Materials, Vol. 795, pp. 47-52, DOI 10.4028, 2015 [www.scientific.net/AMM.795.47](http://www.scientific.net/AMM.795.47)



**MINISTERUL EDUCAȚIEI**  
**UNIVERSITATEA „VALAHIA” din TÂRGOVIȘTE - IOSUD - SDSEU/SDSI**  
**Str. Lt. Stancu Ion, Nr. 35 – 130105, Târgoviște, România**  
**Mobil: 0769-076 861**  
**<http://scoaladoctorala.valahia.ro/>**

4. Duica M.C , Florea N.V , Duica A ,Coman D.M, *The relationship between economic activity and green production and consumption at EU level. An analysis based on econometric and information models.* Economic Computation And Economic Cybernetics Studies And Research, Volume 55, Issue 2, pp. 331-346, 2021.
5. Duica M.C, Duică A, Savu B.C., *Romanian University Governance*” in the Knowledge Society, 21st International Conference The Knowledge-Based Organization 2015, Book Series: Knowledge Based Organization International Conference Volume: 21 Pages: 576-581.
6. Frățilă Camelia, Duică Constantin Mircea, *Managementul resurselor umane. Concepțe. Practici. Tendențe*, Ed. Bibliotheca, Târgoviște, 2014.
7. Klimoski R., Dugan B., Messikomer C., *Advancing Human Resource Project Management*, John Wiley & Sons, 2015.
8. Moldoveanu, G. Dobrin C., *Managementul operațional*, Ed. Prouniversitară, București, 2016.
9. Nicolescu O. – *Strategii manageriale de firmă*, Ed. Economică, București, 1996.
10. Olaru, M. și colectiv Tehnici și instrumente utilizate în managementul calității, Editura Economică, București, 2000.
11. Popa V., *Managementul proiectului. Standarde și bune practici*, Valahia University Press, Târgoviște, 2014.
12. Popa V., *Supply chain management in consumer goods, industry & retail*, Valahia University Press, Târgoviște, 2009.
13. Stegăroiu Ion, Petrescu Marius, Năbărjoiu Neculai, Duică Anișoara, Duică Mircea Constantin, Popa Eliza - *Managementul schimbării și riscului*, Editura Bibliotheca, Târgoviște, 2010.
14. Stegăroiu Ion, Duică Mircea Constantin, Robescu Valentina-Ofelia, *Circular Economy: Premise for the Development of SMEs*, in Romania Economic Insights – Trends and Challenges Vol.VI (LXIX) No. 4/2017, pp.23 – 35.
15. Stegăroiu Ion, Vagu Paraschiv, (coordonatori) Croitoru Gabriel, Duică Mircea, Iancu Dorin, Duică Anișoara, Frățilă Camelia, Popescu Constanța, *Tratat de Management General. Organizarea*, Ed. Universul Academic, București, 2020.
16. Vagu Paraschiv, Stegăroiu Ion (coordonatori) Croitoru Gabriel, Duică Anișoara, Duică Mircea „Strategii manageriale”, Ed. Pro Universitară, București, 2014.