

**MINISTERUL EDUCAȚIEI
UNIVERSITATEA „VALAHIA” DIN TÂRGOVIȘTE
IOSUD – ȘCOALA DOCTORALĂ DE ȘTIINȚE ECONOMICE ȘI
UMANISTE
Domeniul: MANAGEMENT**



**TITLU TEZĂ:
IMPACTUL PANDEMIEI
DE CORONAVIRUS (COVID-19) ASUPRA
LANȚURILOR DE APROVIZIONARE
DINTRE REGATUL HAȘEMIT AL
IORDANIEI ȘI REPUBLICA ARABĂ
SIRIANĂ**

CONDUCĂTOR DE DOCTORAT

Prof.univ.dr. JARADAT MOHAMMAD

DOCTORAND

ABDALLAH SULEIMAN AHMAD ALSHIRAH

TÂRGOVIȘTE

2022

Cuprins

Cuvinte cheie.....	2
Structura tezei dedoctorat.....	3
Contextul și interesul cercetării	5
Obiectivele și ipotezele cercetării științifice	6
Poziționarea epistemologică și metoda cercetării științifice	8
Prezentarea sintetică a capitolelor și concluziilor lucrării.....	11
Contribuții personale	16
Limitele și perspectivele viitoare ale cercetării	17
Curriculum Vitae.....	18
Rezumatul tezei în engleză	24
Lista publicațiilor.....	40
Bibliografie selectivă	41

Cuvinte cheie

- Lanțuri de aprovizionare
- exporturi
- reexportate
- importuri
- comerț
- coronavirus
- COVID-19

Structura tezei de doctorat

Cuprins

Lista figurilor.....	5
Lista tabelelor.....	6
Abrevieri	8
INTRODUCERE.....	9
CAPITOLUL 1. ASPECTELE CONCEPTUALE ALE LANȚURILOR DE APROVIZIONARE.....	23
1.1. Preliminarii privind conceptul de Aprovizionare.....	24
1.1.1. Abordări introductive.....	24
1.1.2. Definirea Lanțurilor de Aprovizionare.....	25
1.1.3. Evoluția conceptului lanțului de aprovizionare.....	27
1.2. Evoluția lanțului de aprovizionare.....	29
1.3. Practicile de gestionare a lanțului de aprovizionare.....	30
1.4. importanța gestionării lanțului de aprovizionare.....	31
1.5. Obiectivele lanțului de aprovizionare.....	32
1.6. Importanța academică, profesională și economică a lanțurilor de aprovizionare și de provizionare.....	33
1.7. secțiuni ale lanțului de aprovizionare.....	34
1.8. Principalele componente ale sistemului de management al lanțului de aprovizionare.....	35
1.9. Capacitatea lanțului de aprovizionare.....	36
1.10. Suficiența din lanțul de aprovizionare.....	37
1.11. dimensiuni ale practicilor de gestionare a lanțului de aprovizionare.....	40
1.12. Direcțiile viitoare ale lanț.....	44
1.12.1. Factorii pe care trebuie construite GSS și lanțurile de aprovizionare.....	45
1.12.2. Provocările globale ale lanțului de aprovizionare.....	45
1.12.3. Factorii critici de succes pentru a reduce timpul ciclului lanțului de aprovizionare.....	46
1.13. Standarde pentru măsurarea performanței lanțului de aprovizionare.....	47
1.14. Lanțul de aprovizionare, lanțul valoric și lanțul de cerere.....	48
1.15. Metode și strategii de abordare a furnizorilor.....	49
1.15.1. Strategii pentru o gestionare eficientă a furnizorilor.....	52
CAPITOLUL 2. COMERȚUL INTERNAȚIONAL.....	55
2.1. Comerțul.....	56
2.2. Comerțul exterior.....	56
2.3. Teoriile comerțului exterior.....	58
2.4. Exporturile.....	61
2.4.1. Creșterea economică prin exporturi.....	63
2.5. Importuri.....	64

CAPITOLUL 3. PANDEMIE DE CORONAVIRUS (COVID 19).....	66
3.1. Introducere.....	67
3.2. Nomenclatorul.....	68
3.3. Fiziopatologia virusul SARSS-COV-2.....	68
3.4. Răspândirea coronavirusului (COVID-19).....	69
3.5. Măsurile de reducere a răspândirii coronavirusului (COVID-19).....	70
3.6. Efecte economice coronavirus pandemic (COVID19).....	72
3.7. Efectele economice ale pandemiei de coronavirus asupra economiei arabe.....	74
3.8. Impactul COVID-19 asupra comerțului.....	76
3.9. Impactul pandemiei de coronavirus asupra Iordaniei.....	78
CAPITOLUL4. COMERȚUL EXTERIOR DINTRE IORDANIA ȘI SIRIA.....	80
4.1. Introducere.....	81
4.2. Realitatea comerțului exterior în Iordania.....	81
4.3. Balanța comercială a Iordaniei.....	82
4.4. Comerțul dintre Iordania și Siria.....	84
4.5. Pandemia de coronavirus (COVID-19) și balanța comercială a Iordaniei.....	85
CAPITOLUL5. ANALIZA DESCRIPTIVĂ ȘI DISCUTAREA REZULTATELOR ANALIZEI.....	88
5.1. Introducere.....	89
5.2. Realitatea comerțului exterior în Iordania.....	89
5.2.1. Exporturile naționale.....	90
5.2.2. Re-exportate naționale	93
5.2.3. Importuri naționale.....	95
5.3. realitatea comerțului exterior dintre Iordania și Siria.....	99
5.3.1. Exporturile către Siria pe lună.....	100
5.3.2. Re-exportate în Siria pe lună	118
5.3.3. Importuri către Siria pe lună.....	136
5.4. Medii computaționale și deviații standard.....	154
CAPITOLUL 6. CONCLUZII FINALE	157
6.1. Concluzie.....	158
6.2. Recomandări.....	166
6.3. Bibliografie Selectivă.....	167
ANEXE 1. ACORDUL PRIVIND FACILITAREA ȘI DEZVOLTAREA COMERȚULUI ÎNTRE STATELE ARABE.....	176
ANEXE 2. ACORDUL PRIVIND INSTITUIREA UNEI ZONE DE LIBER SCHIMB ÎNTRE GUVERNUL REGATULUI HAȘEMIT AL IORDANIEI ȘI GUVERNUL REPUBLICII ARABE SIRIENE.....	187

Contextul și rezultatele cercetării

La nouă ani de la începutul crizei siriene, vecinul de-a lungul granițelor Iordaniei a fost afectat de vânturile schimbării, numite primăvara Arabă. Care a venit la mijlocul celei de-a treia luni a anului 2011 pentru a transforma aceste brize într-o iarnă caldă, care cu greu supraviețuiește lichidității și consecințelor sale și a afectat țările vecine și mișcarea comercială, comerțul Iordaniei cu Libanul, Turcia și Europa depind de stabilitatea rutei internaționale care trece prin țara soră Siria, fiind portul terestru direct al Iordaniei cu aceste țări. Iordania este asociată cu o bună mișcare comercială cu Siria. Iordania importă îmbrăcăminte, produse de origine animală și vegetală din Siria. Iordania exportă produse chimice, mașini și dispozitive electrice în Siria. Lanțurile de aprovizionare din acea perioadă au fost afectate în mod semnificativ de ambele părți. Comerțul și comerțul au devenit din nou operaționale, mai ales după stabilizarea situației de securitate pe drumul internațional dintre cele două țări .

Dar, după stabilizarea situației comerciale dintre cele două țări și revenirea mișcării comerciale netede și funcționarea bine a lanțurilor de aprovizionare, această țară se confruntă cu o nouă criză, pandemia de coronavirus. Covid-19, ale cărei caracteristici au apărut în statul Popular din China, și în special în orașul China. (Wuhan din China) s-a răspândit rapid ca focul sălbatic în țările din lume, inclusiv Iordania și Siria, care au afectat toate aspectele vieții sociale și de sănătate. Activitățile economice și comerciale au fost, de asemenea, afectate, iar traficul interstatual a fost oprit din cauza închiderii frontierelor sale terestre, maritime și aeriene pentru a reduce răspândirea pandemiei.

Prin urmare, acest document este foarte important pentru literatură, deoarece urmărește să ofere feedback părților interesate cu privire la subiectul lanțurilor de aprovizionare dintre cele două țări și să indice măsura în care acest aspect este afectat de pandemia de coronavirus.

În ceea ce privește aspectul științific, studiul oferă baza pentru a fi primul studio în conformitate cu cercetarea în acest domeniu, deoarece este o referință pentru cercetători și pentru cei interesați de cercetări suplimentare privind impactul pandemiei de coronavirus Pe lanțurile de aprovizion în Iordania, în alte privințe, provocările și crizele cu care se confruntă lumea în general și Orientul Mijlociu în special cresc .

Obiectivele și ipotezele cercetării științifice

Lanțurile de aprovizionare sunt cunoscute a fi afectate de mai mulți factori și variabile, inclusiv pandemia de coronavirus (COVID-19). Aceste efecte vor continua să fie **obiectivele cercetării**:

a) primul obiectiv este impactul crizelor emergente asupra lanțurilor de aprovizionare;

Este cunoscut faptul că lanțurile de aprovizionare este o arteră comercială între țările în care există acorduri de schimb și cooperare comercială, în care două sau mai multe state semnează convenții sub umbrela dreptului internațional pentru comerțul între ele, aceste lanțuri sunt gestionate prin acorduri între companii din aceste țări. Dar se știe că gestionarea lanțurilor de aprovizionare este influențată de multe variabile și factori, inclusiv de ceea ce este cunoscut, cum ar fi situația politică dintre țări sau expunerea unei țări la sancțiuni economice și un embargo economic, precum și alte câteva circumstanțe. Dar, recent, au existat crize noi și emergente care afectează gestionarea lanțului de aprovizionare, care nu sunt deja cunoscute. Acesta este unul dintre primele obiective ale studiului de a cunoaște efectele crizelor emergente asupra managementului lanțului de aprovizionare.

b) Al doilea obiectiv este de a cunoaște impactul pandemiei COVID-19 asupra gestionării lanțurilor de aprovizionare dintre Iordania și Siria;

Comerțul Iordaniei cu Liban, Turcia și Europa depinde de mișcarea și funcționarea drumului internațional care trece prin țara soră Siria. Iordania este portul terestru direct al Iordaniei cu aceste țări și este asociată cu o bună mișcare comercială. Iordania tranzacționează comerțul cu Siria cu o varietate de bunuri și servicii. Iordania importă îmbrăcăminte .

De asemenea, importă produse de origine animală și vegetală din Siria. Iordania exportă produse chimice, mașini și dispozitive electrice în Siria. Acest studiu urmărește, de asemenea, să cunoască impactul pandemiei de coronavirus. (Covid-19) privind gestionarea coșurilor de aprovizionare între Iordania și Siria .

c) Al treilea obiectiv este de a elabora planuri și strategii clare, cu un context formal și coerent pentru atenuarea și abordarea oricăror efecte emergente asupra gestionării lanțurilor de aprovizionare ale Iordaniei. Am pornit de la centru”.

Ipotezele de cercetare care vor fi sau nu confirmate pe parcursul cercetării sunt:

IP1- Nu există niciun impact statistic semnificativ la nivel etic ($0.05 \geq \alpha$) al crizelor emergente asupra gestionării lanțului de aprovizionare.

Există un impact etic semnificativ din punct de vedere statistic ($0.05 \geq \alpha$) al crizelor emergente asupra gestionării lanțului de aprovizionare

Ip2 - nu există un impact semnificativ statistic asupra nivelului moral ($0.05 \geq \alpha$) al pandemiei de coronavirus asupra exporturilor naționale.

Există un impact etic semnificativ din punct de vedere statistic ($0.05 \geq \alpha$) al pandemiei de coronavirus asupra exporturilor naționale.

Ip3 - nu există un impact semnificativ statistic asupra nivelului moral ($0.05 \geq \alpha$) al pandemiei de coronavirus asupra importurilor naționale.

Există un impact etic semnificativ din punct de vedere statistic ($0.05 \geq \alpha$) al pandemiei de coronavirus asupra importurilor naționale.

Ip4 - nu există un impact semnificativ statistic asupra nivelului etic ($0.05 \geq \alpha$) al pandemiei de coronavirus asupra valorilor reexportate.

Există un impact etic semnificativ din punct de vedere statistic ($0.05 \geq \alpha$) al pandemiei de coronavirus asupra valorilor reexportate.

Ip5 - nu există niciun impact semnificativ statistic asupra nivelului etic ($0.05 \geq \alpha$) al pandemiei de coronavirus asupra gestionării lanțului de aprovizionare dintre Iordania și Siria.

există un impact semnificativ statistic asupra nivelului etic ($0.05 \geq \alpha$) al pandemiei de coronavirus asupra gestionării lanțului de aprovizionare dintre Iordania și Siria.

Ip6 - nu există un impact semnificativ statistic asupra nivelului moral ($0.05 \geq \alpha$) al pandemiei de coronavirus asupra exporturilor dintre Iordania și Siria.

există un impact semnificativ statistic asupra nivelului etic ($0.05 \geq \alpha$) al pandemiei de coronavirus asupra exporturilor dintre Iordania și Siria.

Ip7 - nu există un impact semnificativ statistic la nivel etic ($0.05 \geq \alpha$) al pandemiei de coronavirus asupra importurilor între Iordania și Siria.

există un impact semnificativ statistic asupra nivelului etic ($0.05 \geq \alpha$) al pandemiei de coronavirus asupra importurilor dintre Iordania și Siria.

Ip8 – nu există un impact semnificativ statistic asupra nivelului etic ($0.05 \geq \alpha$) al pandemiei de coronavirus asupra valorilor reexporturilor dintre Iordania și Siria.

există un impact semnificativ statistic asupra nivelului etic ($0.05 \geq \alpha$) al pandemiei de coronavirus asupra reexporturilor dintre Iordania și Siria.

Poziționarea epistemologică și metodologia cercetării științifice

Studiile anterioare s-au concentrat asupra efectelor economice și sociale ale crizelor. Ceea ce distinge studiul actual de studiile anterioare este identificarea impactului pandemiei coronavirus(Covid-19) asupra lanțurilor de aprovizionare Între Jordan și Siria, abordând dimensiunile crizei asupra lanțurilor de aprovizionare și impactul acestora asupra crizelor, inclusiv această nouă criză, care nu a fost abordată în toate studiile anterioare și studiată în termeni științifici și teoretici.

Acest studiu este, de asemenea, caracterizat de constatările sale, prin care Doctorand speră să ajute factorii de decizie în luarea deciziilor adecvate care vor limita impactul

viitoarelor crize asupra lanțurilor de aprovizionare. Acesta va fi, de asemenea, un studiu fundamental pentru viitorii cercetători, fiind, după cum știe Doctorand, primul studiu care abordează acest subiect în forma actuală.

În acest caz, care sunt planurile guvernului iordanian de a aborda orice evoluții sau crize actuale sau viitoare care au implicații clare pentru gestionarea lanțului de aprovizionare? Există alternative în cazul unor crize în gestionarea lanțurilor de aprovizionare dintre Iordania și Siria, în special, deoarece există un schimb comercial puternic între cele două țări?

În același timp, aceste obiective sunt toate întrebările la care această cercetare va căuta să răspundă, dar fiecare dintre aceste trei probleme formează baza cercetării din capitolul (5) al lucrării și va fi analizată în general în conformitate cu următoarea metodologie de cercetare:

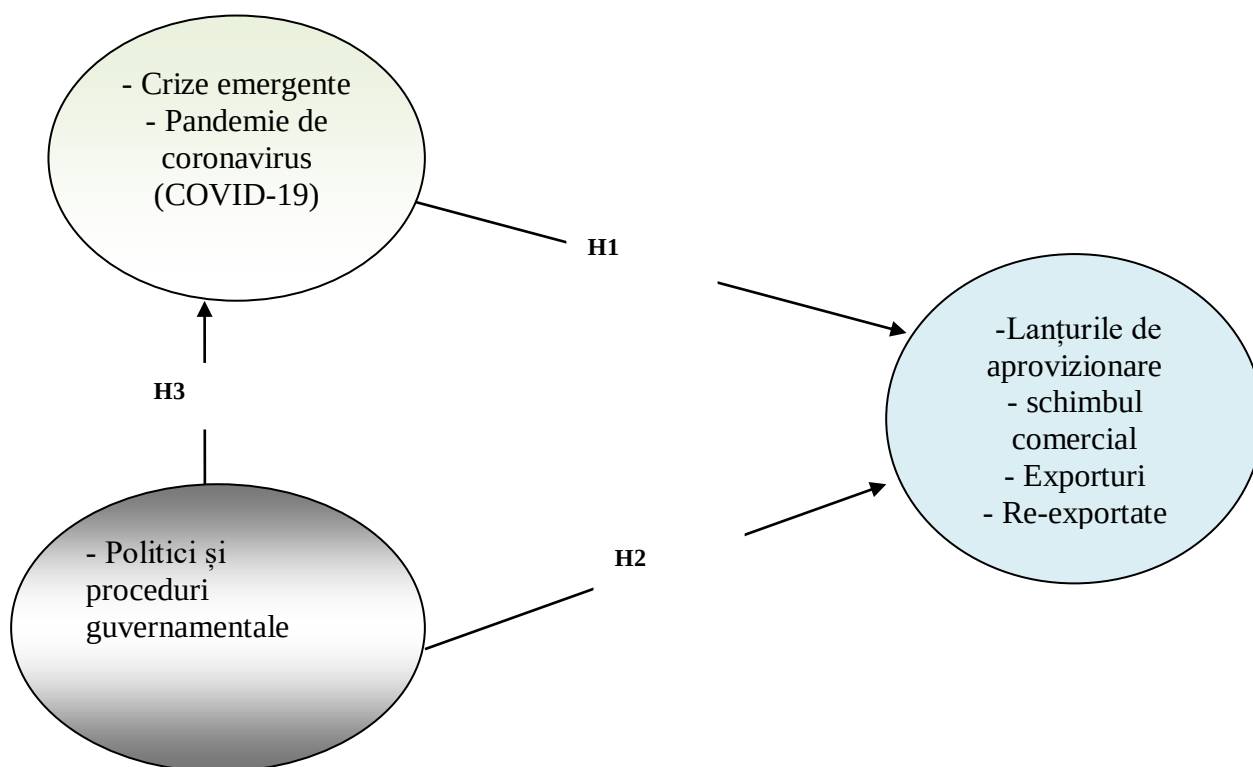


Figura 1: Metodologie de Cercetare¹

¹ sursa: Prelucrare Proprie

Definiția COVID-19 - *este numele dat de Organizația Mondială a sănătății virusului care provoacă pneumonie severă cunoscută sub numele de coronavirus și declarată de Organizația Mondială a sănătății ca o pandemie globală. Boala afectează oamenii în mod diferit, cele mai multe cazuri prezentând simptome ușoare, în special la copii și tineri*

Definiția lanțului de aprovizionare- *Un sistem complet pentru producția și livrarea unui produs sau serviciu, care include prima fază a furnizării de materii prime către livrarea finală a produsului sau serviciului către utilizatorii finali.*

Termenul de lanț de aprovizionare a fost dezvoltat în 1982 de la necesitatea de a integra procesele de afaceri în consumatorul final prin furnizori; Keith Oliver, consultant cu Booz Allen Hamilton, a fost primul care a dezvoltat termenul după ce a fost folosit într-un interviu pentru Financial Times în 1982.

Definiția exporturilor: *este definită ca bunurile și serviciile produse într-o țară și pe care această țară le produce, iar această țară le scoate pe baza cererilor de cumpărare de la țări sau persoane fizice; Mărfurile pot fi expediate prin mai multe metode și mijloace,*

Definiția importurilor: *transferul produselor dintr-o sursă externă în țară, importurile sunt coloana vertebrală a comerțului internațional, iar dacă valoarea importurilor depășește valoarea exporturilor țării; Aceasta înseamnă că există o balanță comercială negativă.*

Balanța comercială *este diferența dintre valoarea importurilor și valoarea exporturilor pentru o anumită țară într-o anumită perioadă, deoarece balanța comercială reflectă puterea economică și financiară a țării, iar balanța comercială este considerată parte a balanței de plăți.*

Principala întrebare de cercetare : **Cum putem reduce și atenua efectele crizelor emergente (cum ar fi pandemia COVID-19) asupra gestionării lanțurilor de aprovizionare dintre Iordania și Siria, în special pe partea iordaniană?**

Enunțul tezei (răspunsul la întrebare): **Impactul crizelor emergente poate fi redus și atenuat prin elaborarea unor planuri alternative, precum și prin elaborarea unor strategii stabile și a unor politici pe termen mediu și lung pentru abordarea acestor crize și reducerea impactului acestora asupra gestionării lanțurilor de aprovizionare dintre Iordania și Siria, în special din partea iordaniană. Să lucreze pentru a stabiliza mișcarea de aprovizionare și export și să eficientizeze activitatea lanțurilor de aprovizionare.**

Prezentarea sintetică a capitolelor și concluziilor lucrării

Capitolul 1. Preliminarii. Aspectele conceptuale ale lanțurilor de aprovizionare au ca scop familiarizarea cititorilor cu subiectul selectat pentru analiză, furnizarea de definiții specifice și introducerea în lanțurile de aprovizionare și prezentarea beneficiilor și importanței lanțurilor de aprovizionare.

Capitolul prezintă, de asemenea, principiile și elementele de gestionare a lanțului de aprovizionare și examinează evoluția conceptului lanțului de aprovizionare și a variabilelor obținute în perioada anterioară. Acest capitol al studiului include, de asemenea, practicile de gestionare a lanțului de aprovizionare, tendințele viitoare și provocările cu care se confruntă lanțurile de aprovizionare, factorii de succes și standardele de măsurare a performanței.

Capitolul 2. Capitolul doi Comerțul internațional În acest capitol al studiului ne vom ocupa de problema comerțului exterior și comerțului dintre țări și vom explica problema comerțului și vom aminti teoriile comerțului exterior precum și ne vom referi la exporturi și importuri.

Unde vom prezenta acest capitol deoarece capitolul de analiză măsoară acești indicatori care reflectă realitatea lanțurilor de aprovizionare.

Capitolul 3. pandemia de coronavirus (COVID-19), în acest capitol vom cunoaște coronavirusul și vom explica fiziologia patologică a acestuia și efectele sale asupra sănătății, vom arăta, de asemenea, începutul răspândirii coronavirusului și măsurile luate de țări pentru a

face față acestei pandemii, Și la sfârșitul capitolului vom aborda efectele economice ale pandemiei asupra lumii în general și asupra Iordaniei în special.

Capitolul 4. Lanțurile de aprovizionare dintre Iordania și Siria

În acest capitol, vom aborda comerțul exterior dintre Iordania și Siria, precum și echilibrul comercial dintre Iordania și Siria, În în care balanța comercială este diferența dintre exporturi și importuri și este indicatorul care reflectă realitatea lanțurilor de aprovizionare și, la sfârșitul capitolului, vom prezenta realitatea balanței comerciale în tulpina pandemiei de coronavirus (COVID-19).

Capitolul 5: Analiza descriptivă și discutarea rezultatelor analizei

Al cincilea capitol este capitolul practic al studiului, în care va fi analizată realitatea exporturilor și a valorilor de reexport, precum și o analiză a importurilor pe o perioadă de șase ani în timpul și înainte de Coronavirus (Covid- 19) epidemie pentru perioada 2017- Martie / 2022 Datele lunare au fost preluate și utilizate în studiu pentru anii menționați pentru a obține rezultate mai precise, iar mediile aritmetice și abaterile standard ale valorilor vor fi extrase în lunile și anii studiului. Aceste valori sunt cele care reflectă realitatea lanțurilor de aprovizionare pentru noi.

Capitolul 6. Concluzii Finale

Al șaselea capitol va aborda concluziile studiului și recomandările Doctorand care au fost finalizate prin studiu.

Capitolul (6)conține, de asemenea, referințe și anexe la acordurile comerciale.

Studii anterioare s-au concentrat asupra impactului economic și social al crizelor, dar ceea ce distinge studiul actual de studiile anterioare este de a determina impactul pandemiei COVID-19 asupra lanțurilor de aprovizionare dintre Iordania și Siria, și să abordeze dimensiunile crizei asupra lanțurilor de aprovizionare și impactul acesteia asupra crizelor, inclusiv această nouă criză, care nu a fost abordată în toate studiile anterioare și studiată în termeni științifici și teoretici.

Pe parcursul acestui studiu, am abordat mai multe subiecte legate de comerțul și comerțul dintre țări pentru a determina realitatea lanțurilor de aprovizionare și impactul crizelor emergente asupra acestora, inclusiv pandemia de coronavirus (COVID-19), care este una dintre principalele teme ale studiului nostru.

A devenit clar pentru noi că țările lumii sunt unite prin interese economice și politice reciproce, care se reflectă în procesul comercial dintre aceste țări prin acorduri comerciale semnate între ele. Lanțurile de aprovizionare care au un impact semnificativ asupra procesului comercial operează exporturile și importurile către aceste țări.

Circulația lanțurilor de aprovizionare reflectă raționalizarea comerțului dintre țări prin continuarea circulației bunurilor și serviciilor și prin continuarea circulației exporturilor și importurilor între aceste țări. Lanțurile de aprovizionare sunt grav afectate de crize, iar unul dintre cele mai semnificative și evidente impacturi asupra lanțurilor de aprovizionare este pandemia de coronavirus (COVID-19), care a afectat-o în mod semnificativ și clar.

Importanța lanțurilor de aprovizionare poate fi, de asemenea, văzută ca un indicator al statutului comercial al unei țări, al puterii și obligațiilor sale economice și financiare și ca o parte importantă și influentă a balanței de plăți formată din exporturi și importuri.

Regatul Hașemit al Iordaniei este una dintre țările care au fost afectate în mod semnificativ de pandemia COVID-19. Relația comercială dintre Iordania și Siria a fost la cel mai înalt nivel de atunci, după cum reiese din fluxul de importuri și exporturi între cele două țări. Din cauza pandemiei și a închiderii frontierelor între țări, precum și a întreruperii multor sectoare vitale și industriale, precum și a transporturilor și a comerțului exterior, care a avut un impact semnificativ asupra circulației lanțurilor de aprovizionare și a comerțului.

În studiul său, doctorand a căutat să răspundă la întrebarea cheie de cercetare: Cum putem reduce și atenua efectele crizelor emergente (cum ar fi pandemia COVID-19) asupra gestionării lanțurilor de aprovizionare dintre Iordania și Siria, în special pe partea iordaniană?

și care sunt planurile guvernului iordanian de a aborda orice evoluții sau crize actuale sau viitoare care au implicații clare pentru gestionarea lanțului de aprovizionare? Există alternative în cazul unor crize în gestionarea lanțurilor de

aprovizionare dintre Iordania și Siria, în special, deoarece există un schimb comercial puternic între cele două țări?

- Enunțul tezei (răspunsul la întrebare): Impactul crizelor emergente poate fi redus și atenuat prin elaborarea unor planuri alternative, precum și prin elaborarea unor strategii stabile și a unor politici pe termen mediu și lung pentru abordarea acestor crize și reducerea impactului acestora asupra gestionării lanțurilor de aprovizionare dintre Iordania și Siria, în special din partea iordaniană. Să lucreze pentru a stabiliza mișcarea de aprovizionare și export și să eficientizeze activitatea lanțurilor de aprovizionare.

- Lanțurile de aprovizionare sunt esențiale pentru procesul comercial dintre țări și au un impact semnificativ asupra continuității comerțului dintre acestea, care are ca scop eficientizarea fluxului exporturilor și importurilor.

-Lanțurile de aprovizionare se referă la relațiile comerciale și economice dintre țările în care există acorduri comerciale.

-Lanțurile de aprovizionare au fost afectate de crize emergente, în special de criza globală a sănătății, pandemia COVID-19, care a izbucnit la sfârșitul anului 2019 și s-a răspândit rapid în țările din întreaga lume.

Analizând datele din studiu și folosind analize descriptive pentru a arăta impactul pandemiei de coronavirus (COVID-19) asupra lanțurilor de aprovizionare dintre Iordania și Siria, rezultatele arată că, în apogeul pandemiei de coronavirus, lanțurile de aprovizionare dintre cele două țări au fost afectate. . Ceea ce a fost evident în fluctuația valorilor exporturilor și importurilor, precum și a valorilor reexporturilor dintre cele două țări, ale căror date au fost utilizate în analiză pentru a determina realitatea lanțurilor de aprovizionare siriene în Iordania în perioada și înainte de epidemie.

Pe baza constatărilor analizei de mai sus, doctorandul a ajuns la mai multe recomandări care, dacă sunt luate în considerare, vor avea un impact asupra menținerii circulației exporturilor și importurilor și asupra circulației continue a lanțurilor de aprovizionare, afectând pozitiv comerțul:

- Deschiderea continuă a frontierei dintre Regatul Hașemit al Iordaniei și Republica Arabă Siriană și menținerea unui flux lin de exporturi și importuri prin intermediul lanțurilor de aprovizionare.
- Elaborarea de planuri și strategii pe termen mediu și lung privind lanțul de aprovizionare pentru a reduce sau a atenua efectele crizelor emergente, în vederea asigurării circulației exporturilor și importurilor între Iordania și țările cu care există acorduri comerciale.
- Să urmărească instrumente tehnologice moderne pentru a crește eficiența lanțurilor de aprovizionare și pentru a menține funcționarea lor bine, să țină pasul cu evoluțiile și capacitatea de a face față provocărilor.
- Încurajarea cercetătorilor să întreprindă cercetări și studii suplimentare privind lanțurile de aprovizionare și impactul crizelor emergente asupra acestora;

La sfârșitul cercetării, doctorand încearcă să creeze un model care să servească drept bază pentru planurile viitoare de reducere a crizelor emergente în lanțurile de aprovizionare.

Contribuții personale

- Revizuirea literaturii lanțului de aprovizionare.
- Revizuirea materialelor și rapoartelor privind pandemia COVID-19
- Analiza circulației comerțului între Iordania și Siria și rutele comerciale.
- Cercetarea în domeniul gestionării lanțurilor de aprovizionare dintre Iordania și Siria.
- Utilizarea unei metode descriptive de analiză pentru a determina realitatea comerțului dintre Iordania și Siria înainte de pandemia de coronavirus .
- Utilizarea unei metode descriptive de analiză pentru a determina realitatea exporturilor între Iordania și Siria înainte de pandemia de coronavirus.
- Utilizarea unei metode descriptive de analiză pentru a determina realitatea importurilor între Iordania și Siria înainte de pandemia de coronavirus.
- Utilizarea unei metode descriptive de analiză pentru a determina realitatea de reexport între Iordania și Siria înainte de pandemia de coronavirus .
- Utilizarea unei metode descriptive de analiză pentru a determina realitatea comerțului dintre Iordania și Siria în timpul pandemiei de coronavirus.
- Utilizarea unei metode descriptive de analiză pentru a determina realitatea exporturilor între Iordania și Siria în timpul pandemiei de coronavirus.
- Utilizarea metodei de analiză descriptivă pentru a determina realitatea importurilor între Iordania și Siria în timpul epidemiei de coronavirus.

-Utilizați metoda analizei descriptive pentru a determina realitatea reexporturilor între Iordania și Siria în timpul epidemiei de coronavirus; date lunare pentru rezultate mai precise.

-Utilizează metoda de căutare pentru a analiza conținutul documentelor de raportare.

- Utilizarea datelor care urmează să fie obținute de la autoritățile oficiale ale Iordaniei

Limitele și perspectivele viitoareale cercetării

Pentru a întreprinde un astfel de efort de cercetare, încă de la început, activitatea s-a confruntat cu anumite dificultăți în realizarea acestuia, cum ar fi furnizarea anumitor date.

(limite de căutare), și anume:

Perioada de studiu (2017) - (martie/2022) a fost selectată pentru a compara mișcarea comercială prin revizuirea valorilor de export și import, precum și a valorilor de reexport pentru a vedea realitatea gestionării lanțului de aprovizionare dintre Iordania și Siria înainte de criza COVID-19. În timpul crizei, s-a considerat că a existat o perioadă de trei ani înainte de criză și trei ani în timpul crizei, iar datele lunare și anuale au fost utilizate în acest scop.

Pentru a face față oricăror dificultăți în viitor: Trebuie să existe o bază de date mai largă și mai cuprinzătoare pentru a furniza informațiile și datele de care cercetătorii au nevoie pentru a obține rezultate mai precise și mai obiective

Direcțiviiitoare de cercetarear putea consta în:

- Studiu cuprinzător privind efectele crizei epidemiologice asupra realizării obiectivelor
- Analiză mai s-a axat strict pe necesitatea unor planuri și strategii alternative pentru a aborda crizele viitoare, pentru a reduce impactul acestora asupra gestionării lanțului de aprovizionare.
- Elaborarea unui ghid pentru cele mai bune strategii și planuri de a lucra la continuarea lanțurilor de aprovizionare și de a reduce efectele crizelor viitoare asupra acestora.

CurriculumVitae



Curriculum Vitae Europass



Informații personale

Prenume / Nume

ABDALLAH SULEIMAN AHMAD ALSHIRAH

Adresă (e)

Albaij Sud albaij, Apt#
DDDD, Almafraaq , Jordan

Telefon(oane)

Mobil : 00962772062704

E-mail(uri)

alshirahabdallah@gmail.com

Naționalitate(-tăți)

Iordaniana

Data nașterii

26.10.1986

Sex

Masculin

Experiența profesională

Perioada

aprilie 2008 - prezent

funcția sau postul ocupat

Asistent programator

activități și responsabilități
Principale

Administrative și Computerul Funcționează

Numele și adresa angajatorului

Ministerul de Interne - Amman - Iordania

Tipul activității sau sector del
activitate

Guvernamental sectorul

Educație și de formare

Perioada

2018 – Prezent

calificarea / diploma obținută

Doctorand

disciplinele Principale studiate/competențe profesionale dobândite	Management / lanțului de aprovizionare
Numele și tipul instituției	Universitatea Valahia din Târgoviște/România
Perioada	2012 – 2015
calificarea / diploma obținută	Master
disciplinele Principale studiate/competențe profesionale dobândite	Economie și Cooperare Internațională
Numele și tipul instituției	Universitatea AL AlBayt /Iordania
Perioada	2008 – 2011
calificarea / diploma obținută	Diplomă de licență
disciplinele Principale studiate/competențe profesionale dobândite	Administrarea Afacerilor
Numele și tipul instituției	Universitatea AL AlBayt /Iordania
Perioada	2004 - 2007
calificarea / diploma obținută	Diploma
disciplinele Principale studiate/competențe profesionale dobândite	Sisteme de Management al Informatiei
Numele și tipul instituției	Universitatea AL_BLQA "AL_ COLEGIUL"(alhussun) /Iordania

	Înțelegere				Vorbire				Scriere	
	Ascultare		Citire		participare la conversație		discurs oral		Exprimare scrisă	
Limba română		B2		B2		B2		B2		B2
Limba engleză		A2		A2		A2		A2		A2

(*) Cadrul European comun de Referință pentru Limbi străine

competențe și abilități Sociale

Disponibilitate de lucru în echipă
Perseverență
Punctualitate

Competențe și aptitudini
de utilizare a calculatorului

ușurința de utilizare a calculatorului pentru scrierea și publicarea de texte (MS word, Adobe Acrobat), a face și cu ajutorul publicului prezentări (PowerPoint), navigare (Internet Explorer, Mozilla, Firefox) E-mail

permis de Conducere

Dă

informații Suplimentare

Articole și articole publicate în conferințe sau simpozioane

- Conferință Internațională privind provocările contemporane pentru societate în contextul recente organizații economice și sociale din perioada 23-24 iulie / Târgoviște - România -/2021
- Panel de discuții pe tema “răspunsurile administrației locale la covid-19 “-12/2020 - online /Jica
- Provocări contemporane pentru tesociety În contextul recentelor schimbări economice și sociale”, -iunie -, 20 - 22, 2019, Târgoviște / România
- Articol publicat intitulat "lanțul de aprovizionare iordanian și capacitatea sa de a realizaAvantaj competitiv"/ Jurnalul Internațional de multidisciplinar avansat Cercetare și studii- volumul 2, numărul 4, 2022
- Articol publicat cu titlul "abilități strategice de management al lanțului de aprovizionare și performanță organizațională" / Jurnalul Internațional de multidisciplinar avansat Cercetare și studii - volumul 2, numărul 4, 2022
- Articol publicat cu genericul „impactul pandemiei de Corona asupra răspândirii terorismului în lume”/ Jurnalul Internațional al multidisciplinar avansat Cercetare și studii - volumul 2, numărul 4, 2022
- Articol publicat cu titlul „impactul pandemiei Corona asupra comerțului dintre Iordania și Siria”/ Journal of Economics, Finance and Management Studies volumul 5, numărul 8, 2022
- Articol publicat cu titlul „impactul COVID-19 pandemic asupra situației economice din Regatul Hașemit al Iordaniei”/ Journal of Economics, Finance and Management Studies - volumul 5, numărul 8, 2022



Europass Curriculum Vitae



Personal information

First name(s) / Surname(s)	ABDALLAH SULEIMAN AHMAD ALSHIRAH
Address(es)	Albaij South albaij A, Apt# DDDD, Almafraqa , Jordan
Telephone(s)	Mobile : 00962772062704
E-mail	alshirahabdallah@gmail.com
Nationality	Jordanian
Date of birth	26.10.1986
Gender	Male

Work experience

Dates	April 2008 - present
Occupation or position held	Assistant Programmer
Main activities and responsibilities	Administrative and Computer Works
Name and address of employer	Ministry of Interior - Amman - Jordan
Type of business or sector	Government sector

Education and training

Dates	2018 – Present
Title of qualification awarded	Phd
Principal subjects/occupational skills covered	Management / supply chain
Name and type of organisation	Valahia University of Târgoviște/ Romania
Dates	2012 – 2015
Title of qualification awarded	Master

Principal subjects/occupational skills covered Economy and International Cooperation
Name and type of organisation AL AlBayt University / Jordan

Dates 2008 – 2011

Title of qualification awarded Bachelor's

Principal subjects/occupational skills covered Business Administration

Name and type of organisation AL AlBayt University / Jordan

2004 - 2007

Dates diploma

Title of qualification awarded management information system

Principal subjects/occupational skills covered AL_BLQA University"AL_HUSSUN COLLEGE"(alhussun)

2009

Name and type of organisation Training

English conversation and listen

Dates AL_AlBayt University – Almafraqa – Jordan

Title of qualification awarded

Principal

subjects/occupational skills covered

Name and type of organisation

Romanian Language

English Language

Understanding		Speaking		Writing	
Listening	Reading	Spoken interaction	Spoken production		
B2	B2	B2	B2	B2	
A2	A2	A2	A2	A2	

(*) Common European Framework of Reference for Languages

Social skills and competences

Availability of teamwork

Perseverance

Punctuality

Computer skills and competences

ease of use of computer for writing and publishing texts (MS word, Adobe Acrobat), making and using public presentations (PowerPoint), browsing (Internet Explorer, Mozilla, Firefox) E-mailing

Driving licence YES

Additional information

Articles and articles published within conferences or symposiums

- 4th International Conference on Contemporary Challenges for the Society in the Context of the Recent Economic and Social Changes organizata in perioada 23-24 iulie /Târgoviste - Romania -/2021
- Panel discussion on the topic "local government responses to the covid-19 "-12/2020 - online /Jica
- Contemporary Challenges for the Society in the Context of the Recent Economic and Social Changes", -3rd Edition-, June 20-22, 2019, Targoviste / Romania
- Published article entitled "The Jordanian supply chain and its ability to /achieve competitive advantage"/ International Journal of Advanced Multidisciplinary Research and Studies - Volume 2, Issue 4, 2022
- Published article entitled "Strategic supply chain management skills and organizational performance"/ International Journal of Advanced Multidisciplinary Research and Studies - Volume 2, Issue 4, 2022
- Published article entitled "The impact of the Corona pandemic on the spread of terrorism in the world"/ International Journal of Advanced Multidisciplinary Research and Studies - Volume 2, Issue 4, 2022
- Published article entitled "The Impact of the Corona Pandemic on Trade between Jordan and Syria"/ Journal of Economics, Finance and Management Studies Volume 5, Issue 8, 2022
- Published article entitled "The Impact of COVID-19 Pandemic on the Economic Situation in the Hashemite Kingdom of Jordan"/ Journal of Economics, Finance and Management Studies - Volume 5, Issue 8, 2022

Rezumatul în engleză

TITLE:

**THE IMPACT OF THE CORONAVIRUS
PANDEMIC (COVID-19) ON SUPPLY
CHAINS BETWEEN JORDAN'S
HASHEMIT KINGDOM AND THE SYRIAN
ARAB REPUBLIC**

DOCTORAL SUPERVISOR

UNIV.PROF.DR.MOHAMMAD JARADAT

PHD.STUDENT

ABDALLAH SULEIMAN AHMAD ALSHIRAH

TÂRGOVIȘTE

2022

INDEX

Figurilo listr.....	5
List of tables.....	6
abbreviations	8
introduction.....	9
CHAPTER 1. CONCEPTUAL ASPECTS OF SUPPLY CHAINS.....	23
1.1. The concept of supply	24
1.1.1. Introductory approaches	24
1.1.2. Definition of supply chains	25
1.1.3. The evolution of the supply chain concept	27
1.2. Evolution of the supply chain	29
1.3. Supply chain management practices	30
1.4. the importance of supply chain management	31
1.5. Objectives of the supply chain	32
1.6. The academic, professional and economic importance of supply and supply chains	
provisioning	33
1.7. sections of the supply chain	34
1.8. The main components of the supply chain management system	35
1.9. Supply chain capacity	36
1.10. Sufficiency in the supply chain	37
1.11. dimensions of supply chain management practices	40
1.12. Future directions of the chain	44
1.12.1 The factors on which GSS and supply chains must be built	45
1.12.2. Global supply chain challenges	45
1.12.3. Critical success factors to reduce the time of the supply chain cycle	46
1.13. Standards for measuring supply chain performance	47
1.14. Supply chain, value chain and demand chain	48
1.15. Methods and strategies for dealing with suppliers	49
1.15.1. Strategies for effective supplier management	52
CHAPTER 2. INTERNATIONAL TRADE	55
2.2.2.2. Trade	56
2.2. external trade	56
2.3. Theories of foreign trade	58

2.4. exports	61
2.4.1. Economic growth through exports	63
2.5. imports	64
CHAPTER .3 CORONAVIRUS PANDEMIC (COVID 19).....	66
3.1. introduction	67
3.2. nomenclature	68
3.3. Pathophysiology of SARS-COV-2 virus.....	68
3.4. Spread of coronavirus (COVID-19).....	69
3.5. Measures to reduce the spread of coronavirus (COVID-19).....	70
3.6. Pandemic coronavirus economic effects (COVID19).....	72
3.7. The economic effects of the coronavirus pandemic on the Arab economy	74
3.8. The impact of COVID-19 on trade	76
3.9. The impact of the coronavirus pandemic on Jordan	78
CHAPTER 4. FOREIGN TRADE BETWEEN JORDAN AND SYRIA	80
4.1. introduction	81
4.2. The reality of foreign trade in Jordan	81
4.3. Jordan's trade balance	82
4.4. Trade between Jordan and Syria.....	84
4.5. Coronavirus pandemic (COVID-19) and Jordan's trade balance	85
CHAPTER 5. DESCRIPTIVE ANALYSIS AND DISCUSSION OF THE RESULTS OF THE ANALYSIS	88
5.1. introduction	89
5.2. The reality of foreign trade in Jordan	89
5.2.1. National exports	90
5.2.2. Re-exported nationally	93
5.2.3. National imports	95
5.3. The reality of foreign trade between Jordan and Syria	99
5.3.1. Exports to Syria per month	100
5.3.2. Re-exported to Syria per month	118
5.3.3. Imports from Syria per month.....	136
5.4. Computational environments and standard deviations	154
CHAPTER 6. FINAL CONCLUSIONS	157
6.1. conclusion	158
6.2. recommendations	166
6.3. selective bibliography	167

ANNEXS 1. AGREEMENT ON THE FACILITATION AND DEVELOPMENT OF TRADE BETWEEN ARAB STATES	176
ANNEXS 2. AGREEMENT ON THE ESTABLISHMENT OF A FREE TRADE AREA BETWEEN THE GOVERNMENT OF THE HASHEMITE KINGDOM OF JORDAN AND THE GOVERNMENT OF THE ARAB REPUBLIC SYRIANS.....//.....	187

The context and the interest of research

Nine years after the start of the Syrian crisis, the neighbor along the borders of Jordan was affected by the winds of change, called the Arab Spring. Which came in the middle of the third month of 2011 to turn these breezes into a warm winter, which hardly survives its liquidity and consequences and has affected neighboring countries and the trade movement, Jordan's trade with Lebanon, Turkey and Europe depend on the stability of the international route that passes through the sister country Syria, being the direct land port of Jordan with these countries. Jordan is associated with a good trade movement with Syria. Jordan imports clothing, animal and plant products from Syria. Jordan exports chemicals, cars and electrical devices to Syria. The supply chains of that period were significantly affected by both sides. Trade and trade became operational again, especially after the stabilization of the security situation on the international road between the two countries.

But after stabilizing the trading situation between the two countries and the return of smooth trade movement and the well-functioning supply chains, this country faces a new crisis, the coronavirus pandemic. Covid-19, whose features appeared in the People's State of China, and especially in the city of China. (Wuhan of China) it quickly spread like wildfire to countries around the world, including Jordan and Syria, which affected all aspects of social life and health. Economic and trade activities were also affected and interstate traffic was halted due to the closure of its land, sea and air borders to reduce the spread of the pandemic.

This document is therefore very important for literature as it aims to provide feedback to stakeholders on the subject of supply chains between the two countries and to indicate the extent to which this issue is affected by the coronavirus pandemic.

In terms of the scientific aspect, the study provides the basis for being the first studio in

line with research in this field, as it is a reference for researchers and those interested in further research on the impact of the coronavirus pandemic on the supply chains in Jordan, in other respects, The challenges and crises facing the world in general and the Middle East in particular are increasing .

Objectives and assumptions of scientific research

Supply chains are known to be affected by several factors and variables, including the coronavirus pandemic (COVID-19). These effects will continue to be the objectives of the research:

a) the first objective is the impact of emerging crises on supply chains;

It is known that supply chains are a trade artery between countries where there are trade agreements and trade cooperation, where two or more States sign conventions under the umbrella of international law for trade between them, these chains are managed by agreements between companies in these countries. But it is known that supply chain management is influenced by many variables and factors, including what is known, such as the political situation between countries or a country's exposure to economic sanctions and an economic embargo, as well as several other circumstances. But recently, there have been new and emerging crises affecting supply chain management that are not already known. This is one of the first objectives of the study to know the effects of emerging crises on supply chain management.

B) the second objective is to know the impact of the COVID-19 pandemic on the management of supply chains between Jordan and Syria;

Jordan's trade with Lebanon, Turkey and Europe depends on the movement and functioning of the international road through the sister country Syria. Jordan is the direct land

port of Jordan with these countries and is associated with a good trade movement. Jordan trades with Syria in a variety of goods and services. Jordan imports clothing.

It also imports animal and plant products from Syria. Jordan exports chemicals, cars and electrical devices to Syria. This study also seeks to know the impact of the coronavirus pandemic. (Covid-19) on the management of supply baskets between Jordan and Syria.

c) the third objective is to develop clear plans and strategies with a formal and coherent context for mitigating and addressing any emerging effects on the management of Jordan's supply chains. We started at the center.”

The research assumptions that will or will not be confirmed during the research are:

IP1- there is no statistically significant ethical impact ($0.05 \geq \alpha$) of emerging crises on supply chain management.

There is a statistically significant ethical impact ($0.05 \geq \alpha$) of emerging crises on supply chain management

Ip2 - there is no statistically significant impact on the moral level ($0.05 \geq \alpha$) of the coronavirus pandemic on national exports.

There is a statistically significant ethical impact ($0.05 \geq \alpha$) of the coronavirus pandemic on national exports.

Ip3 - there is no statistically significant impact on the moral level ($0.05 \geq \alpha$) of the coronavirus pandemic on national imports.

There is a statistically significant ethical impact ($0.05 \geq \alpha$) of the coronavirus pandemic on national imports.

Ip4 - there is no statistically significant impact on the ethical level ($0.05 \geq \alpha$) of the coronavirus pandemic on re-exported values.

There is a statistically significant ethical impact ($0.05 \geq \alpha$) of the coronavirus pandemic on re-exported values.

Ip5 - there is no statistically significant impact on the ethical level ($0.05 \geq \alpha$) of the coronavirus pandemic on the management of the Jordan-Syria supply chain.

There is a statistically significant impact on the ethical level ($0.05 \geq \alpha$) of the coronavirus pandemic on the management of the supply chain between Jordan and Syria.

Ip6 - there is no statistically significant impact on the moral level ($0.05 \geq \alpha$) of the coronavirus pandemic on exports between Jordan and Syria.

There is a statistically significant impact on the ethical level ($0.05 \geq \alpha$) of the coronavirus pandemic on exports between Jordan and Syria.

Ip7 - there is no statistically significant ethical impact ($0.05 \geq \alpha$) of the coronavirus pandemic on imports between Jordan and Syria.

There is a statistically significant impact on the ethical level ($0.05 \geq \alpha$) of the coronavirus pandemic on imports between Jordan and Syria.

Ip8 – there is no statistically significant impact on the ethical level ($0.05 \geq \alpha$) of the coronavirus pandemic on the values of re-exports between Jordan and Syria.

There is a statistically significant impact on the ethical level ($0.05 \geq \alpha$) of the coronavirus pandemic on re-exports between Jordan and Syria.

Epistemological positioning and methodology of scientific research

Previous studies have focused on the economic and social effects of crises. What distinguishes the current study from previous studies is the identification of the impact of the

coronavirus pandemic (Covid-19) on the supply chains between Jordan and Syria, addressing the dimensions of the crisis on supply chains and their impact on crises, including this new crisis, which has not been addressed in all previous studies and studied in scientific and theoretical terms.

This study is also characterized by its findings, whereby the PhD hopes to help policymakers in making appropriate decisions that will limit the impact of future crises on supply chains. This will also be a fundamental study for future researchers, being, as the PhD student knows, the first study to address this topic in its current form.

In this case, what are the plans of the Jordanian government to address any current or future developments or crises that have clear implications for supply chain management? Are there alternatives in the event of crises in the management of supply chains between Jordan and Syria, in particular, because there is a strong trade between the two countries?

At the same time, these goals are all the questions that this research will seek to answer, but each of these three issues forms the basis of the research in chapter (5) of the paper and will be analyzed generally according to the following research methodology:

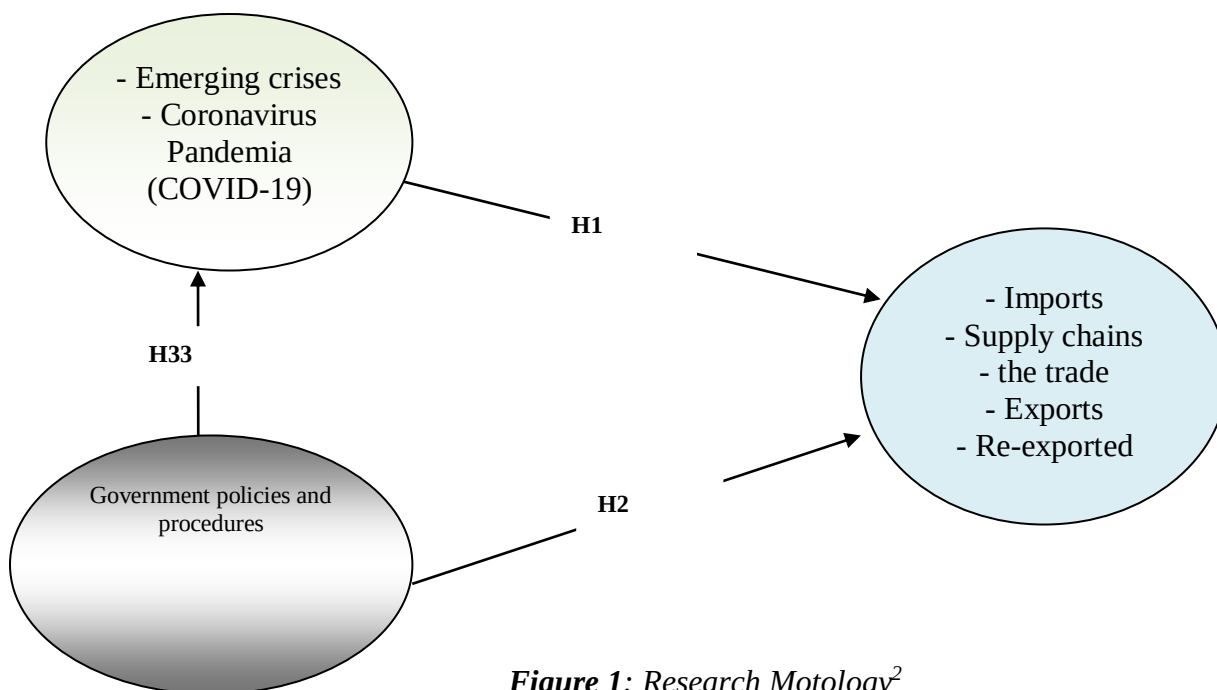


Figure 1: Research Methodology²

² Source: Own processing

COVID-19 is the name given by the World Health Organization to the virus that causes severe pneumonia known as coronavirus and declared by the World Health Organization as a global pandemic. The disease affects people differently, with most cases showing mild symptoms, especially in children and young people

Definition of supply chain: A complete system for the production and delivery of a product or service, which includes the first phase of the supply of raw materials to the final delivery of the product or service to end-users.

The term supply chain was developed in 1982 from the need to integrate business processes into the end consumer through suppliers; Keith Oliver, a consultant with Booz Allen Hamilton, was the first to develop the term after being used in an interview with the Financial Times in 1982.

Definition of exports: Is defined as goods and services produced in a country and which that country produces, and that country takes them out on the basis of requests for purchase from countries or individuals; goods may be dispatched by several methods and means,

Import definition: Transfer of products from an external source to the country, imports are the backbone of international trade, and if the value of imports exceeds the value of the country's exports; this means that there is a negative trade balance.

The trade balance is the difference between the value of imports and the value of exports for a given country over a given period, because the trade balance reflects the economic and financial strength of the country, and the trade balance is considered part of the balance of payments.

Main research question: How can we reduce and mitigate the effects of emerging crises (such as the COVID-19 pandemic) on the management of supply chains between Jordan and Syria, especially on the Jordanian side?

Thesis statement (answer to question): The impact of emerging crises can be reduced and mitigated by developing alternative plans, As well as by developing stable strategies and medium- and long-term policies to address these crises and reduce their impact on the management of Jordan-Syria supply chains, in particular on the Jordanian side. Work to stabilize the supply and export movement and streamline the business of supply chains.

The Presentation of the asetheapitolesand the clusters of the work

Chapter 1. Preliminaries. The conceptual aspects of supply chains aim at familiarizing readers with the topic selected for analysis, providing specific definitions and introduction into supply chains, and presenting the benefits and importance of supply chains.

The chapter also presents the principles and elements of supply chain management and examines the evolution of the supply chain concept and the variables obtained in the previous period. This chapter of the study also includes supply chain management practices, future trends and challenges facing supply chains, success factors and performance measurement standards.

Chapter 2. Chapter two International Trade in this chapter of the study we will deal with the issue of foreign trade and trade between countries, and we will explain the problem of trade and we will recall the theories of foreign trade as well as we will refer to exports and imports.

Where we will present this chapter because the analysis chapter measures these indicators that reflect the reality of supply chains.

Chapter 3. The coronavirus pandemic (COVID-19), in this chapter we will know the coronavirus and explain its pathological physiology and its health effects, we will also show the beginning of the spread of the coronavirus and the measures taken by countries to cope with this pandemic, And at the end of the chapter we will address the economic effects of the pandemic on the world in general and on Jordan in particular.

Chapter 4. Supply chains between Jordan and Syria

In this chapter, we will address external trade between Jordan and Syria, as well as the trade balance between Jordan and Syria, where the trade balance is the difference between exports and imports and is the indicator that reflects the reality of supply chains and, at the end of the chapter, We will present the reality of the trade balance in the coronavirus pandemic strain (COVID-19).

Chapter 5: Descriptive analysis and discussion of the results of the analysis

The fifth chapter is the practical chapter of the study, in which the reality of exports and re-export values will be analyzed, as well as an analysis of imports over a period of six years during and before the coronavirus (Covid-19) epidemic for the period 2017- March / 2022 monthly data were retrieved and used in the study for the years mentioned to achieve more accurate results, and arithmetic averages and standard deviations of values will be extracted in the months and years of the study. It is these values that reflect the reality of supply chains for us.

Chapter 6. Final conclusions

The sixth chapter will address the study conclusions and doctoral recommendations that have been completed through the study.

Chapter 6) (also contains references and annexes to trade agreements.

Previous studies have focused on the economic and social impact of crises, but what distinguishes the current study from previous studies is to determine the impact of the COVID-19 pandemic on the supply chains between Jordan and Syria, and to address the dimensions of the crisis on supply chains and its impact on crises, including this new crisis, which has not been addressed in all previous studies and studied in scientific and theoretical terms.

During this study, we addressed several topics related to trade and trade between countries to determine the reality of supply chains and the impact of emerging crises on them, including the coronavirus pandemic (COVID-19), which is one of the main themes of our study.

It has become clear to us that the countries of the world are united by mutual economic

and political interests, which are reflected in the trade process between these countries through trade agreements signed between them. Supply chains that have a significant impact on the trade process operate exports and imports to these countries.

The movement of supply chains reflects the rationalization of trade between countries by continuing the movement of goods and services and by continuing the movement of exports and imports between these countries. Supply chains are severely affected by crises, and one of the most significant and obvious impacts on supply chains is the coronavirus pandemic (COVID-19), which has significantly and clearly affected it.

The importance of supply chains can also be seen as an indicator of a country's trade status, its economic and financial strength and obligations, and as an important and influential part of the balance of payments made up of exports and imports.

The Hashemite Kingdom of Jordan is one of the countries that have been significantly affected by the COVID-19 pandemic. The trade relationship between Jordan and Syria has been at its highest since then, as evidenced by the flow of imports and exports between the two countries. Because of the pandemic and border closures between countries, as well as the disruption of many vital and industrial sectors, as well as transport and foreign trade, which has had a significant impact on the circulation of supply chains and trade.

In his study, the PhD student sought to answer the key research question: How can we reduce and mitigate the effects of emerging crises (such as the COVID-19 pandemic) on the management of supply chains between Jordan and Syria, especially on the Jordanian side?

and what are the plans of the Jordanian government to address any current or future developments or crises that have clear implications for supply chain management? Are there alternatives in the event of crises in the management of supply chains between Jordan and Syria, in particular, because there is a strong trade between the two countries?

Thesis statement (answer to question): The impact of emerging crises can be reduced and mitigated by developing alternative plans, As well as by developing stable strategies and medium- and long-term policies to address these crises and reduce their impact on the management of Jordan-Syria supply chains, in particular on the Jordanian side. Work to stabilize the supply and export movement and streamline the business of supply chains.

Supply chains are essential for the trade process between countries and have a significant impact on the continuity of trade between them, which aims to streamline the flow of exports and imports.

Supply chains refer to trade and economic relations between countries where trade agreements exist.

Supply chains have been affected by emerging crises, particularly the global health crisis, the COVID-19 pandemic, which broke out in late 2019 and spread rapidly to countries around the world.

Analyzing the data from the study and using descriptive analysis to show the impact of the coronavirus pandemic (COVID-19) on the supply chains between Jordan and Syria, the results show that at the height of the coronavirus pandemic, the supply chains between the two countries were affected. . This was evident in the fluctuation in the values of exports and imports, as well as the values of re-exports between the two countries, whose data were used in the analysis to determine the reality of Syrian supply chains in Jordan during and before the epidemic.

Based on the findings of the above analysis, the doctoral student has come to several recommendations which, if taken into account, will have an impact on the maintenance of export and import movements and on the continued circulation of supply chains, positively affecting trade:

The continuous opening of the border between the Hashemite Kingdom of Jordan and

the Syrian Arab Republic and maintaining a smooth flow of exports and imports through supply chains.

Develop medium- and long-term supply chain plans and strategies to reduce or mitigate the effects of emerging crises, with a view to ensuring the movement of exports and imports between Jordan and the countries with which trade agreements exist.

- Pursue modern technological tools to increase the efficiency of supply chains and maintain their functioning well, keep up with developments and the ability to meet challenges.

Encouraging researchers to undertake further research and studies on supply chains and the impact of emerging crises on them;

At the end of the research, the PhD student seeks to create a model that serves as the basis for future plans to reduce emerging crises in supply chains.

Personal contributions

- **Review of supply chain literature.**

- **Review of materials and reports on the COVID-19 pandemic**

- **Analysis of the trade movement between Jordan and Syria and trade routes.**

- **Research in the field of supply chain management between Jordan and Syria.**

- **Using a descriptive method of analysis to determine the reality of trade between**

Jordan and Syria before the coronavirus pandemic.

- **Using a descriptive method of analysis to determine the reality of exports between Jordan and Syria before the coronavirus pandemic.**

- **Using a descriptive method of analysis to determine the reality of imports between Jordan and Syria before the coronavirus pandemic.**

- **Using a descriptive method of analysis to determine the reality of re-export between Jordan and Syria before the coronavirus pandemic.**

- **Using a descriptive method of analysis to determine the reality of trade between Jordan and Syria during the coronavirus pandemic.**

- **Using a descriptive method of analysis to determine the reality of exports between Jordan and Syria during the coronavirus pandemic.**

- **Using the descriptive analysis method to determine the reality of imports between Jordan and Syria during the coronavirus outbreak.**

- **Use the descriptive analysis method to determine the reality of re-exports between Jordan and Syria during the coronavirus outbreak; monthly data for more accurate results.**

- **Use the search method to analyze the content of the reporting documents.**

- **Use of data to be obtained from the official authorities of Jordan**

The limits and prospects of future research

In order to undertake such a research effort, from the outset, the activity faced certain difficulties in achieving it, such as the provision of certain data.

(search limits), namely:

The study period (2017) - (March/2022) was selected to compare the trade movement by reviewing export and import values as well as re-export values to see the reality of Jordan-Syria supply chain management before the COVID-19 crisis. During the crisis, it was considered that there was a period of three years before the crisis and three years during the crisis, and the monthly and annual data were used for this purpose.

To deal with any difficulties in the future: There needs to be a broader and more comprehensive database to provide the information and data researchers need to achieve more accurate and objective results

Research Directives could consist of:

- Comprehensive study on the effects of the epidemiological crisis on the achievement of the objectives

- The analysis focused strictly on the need for alternative plans and strategies to address future crises, to reduce their impact on supply chain management.

- Develop a guide to the best strategies and plans to work on continuing supply chains and reduce the effects of future crises on them.

Listapublicațiilor

1. Abdallah Suleiman Ahmad Alshirah , The Impact of the Corona Pandemic on Trade between Jordan and Syria , volume 05 issue 08 august 2022: journal of Economics, Finance And Management Studies , California , USA, disponibil on-line la sursa: <https://doi.org/10.47191/jefms/v5-i8-21>
2. Abdallah Suleiman Ahmad Alshirah , The Impact of COVID-19 Pandemic on the Economic Situation in the Hashemite Kingdom of Jordan , volume 05 issue 08 august 2022: journal of Economics, Finance And Management Studies California , USA, disponibil on-line la sursa: <https://doi.org/10.47191/jefms/v5-i8-22>
3. Abdallah Suleiman Ahmad Alshirah , Strategic supply chain management skills and organizational performance , (2022) volume 2 issue 4: International Journal of Advanced Multidisciplinary Research and Studies , Delhi , India , disponibil on-line la sursa: <http://www.multiresearchjournal.com/arclist.php?list=2022.2.4&id=423>
4. Abdallah Suleiman Ahmad Alshirah , The impact of the Corona pandemic on the spread of terrorism in the world , (2022) volume 2 issue 4: International Journal of Advanced Multidisciplinary Research and Studies , Delhi , India , disponibil on-line la sursa: <http://www.multiresearchjournal.com/arclist.php?list=2022.2.4&id=424>
5. Abdallah Suleiman Ahmad Alshirah , The Jordanian supply chain and its ability to achieve competitive advantage , (2022) volume 2 issue 4: International Journal of Advanced Multidisciplinary Research and Studies , Delhi , India , disponibil on-line la sursa: <http://www.multiresearchjournal.com/arclist.php?list=2022.2.4&id=425>

Bibliografie selectivă

- 1- Abdusalam, Adil (1982), **geografia regională a Siriei**, al-Wirda Press, Damasc, Siria.
- 2- Abu Hussein, al-Harith, (2016). Impactul strategic al strategiilor operaționale asupra îmbunătățirii lanțului de aprovizionare la al-Ban Company, astăzi în Iordania. Teza de masterat nepublicată, Universitatea Arabă Amman, Iordania.
- 3- Afifi, Siddiq Mohammed (2002), **International Marketing (export și import System)**, Ain Shams Library, Alexandria, Egipt.
- 4- Akkermans, H.A., Bogerd, P., Yucensan, E., and Wassenhove, L.N. "The impact of ERP on supply chain management: Exploratory findings from a European Delphi study," European Journal of Operational Research (146) 2003, pp 284-301.
- 5- Al Ali, Abdul Sattar și Kanani, Khalil Ibrahim (2006), Managementul lanțului de aprovizionare, Editura al Masirah și Casa de distribuție, Amman, Iordania.
- 6- Agar, Mohamed Abdelmonim și Farid, Ahmed Mustafa (1999), economie internațională, Fundația pentru tineret a Universității, Alexandria; Egipt.
- 7- Al-Bakri, Thamer (2005). **Strategii de marketing**, Oman, Editura Yazuri și distribuție.
- 8- Al-Bzaia'a, Khalil, (2012), **impactul refugiaților irakieni asupra Iordaniei (2003-2011), teza de master, Universitatea din Orientul Mijlociu**, Facultatea de Arte și Științe, Iordania.
- 9- Al-Hawri, Suleiman Ibrahim al-Jawazneh, Bahjat eID (2011), "**flexibilitatea lanțului de aprovizionare în organizațiile industriale iordaniene: Un studiu de teren**", Jurnalul arab de Științe administrative, vol. 18, nr. 1, p. 7-49.

- 10- Alkanany khaleel & Alaliy Mohamed (2009) "**Supply chain management**" Amman: Dar al msarh, distribution and printing
- 11- Al-Najjar, Farid, (2002), comercializarea exporturilor arabe (mecanisme de activare a zonelor de marketing internațional și a zonelor de liber schimb arabe mai mari), Publicații ale Qabba Printing, Publishing și Distribution House, Cairo, Egipt.
- 12- Al-RuFAI 'i, Mamdouh Abdul Aziz (2006), **Managementul lanțului de aprovizionare: Intrare analitică.**
- 13- Al-Sern, Ra 'ad Hassan (2000), **Fundamentals of Contemporary International Trade, Part I**, dar al-Reza Publishing Publications, Damasc, Siria.
- 14- Alsha'ar, Ashaq Mahmoud (2011), intitulat: **Evaluarea impactului practicilor lanțului de aprovizionare și a strategiilor de achiziții asupra performanței financiare a organizațiilor industriale și de servicii din Iordania, teza de doctorat nepublicată**, Universitatea Arabă din Oman pentru studii postuniversitare: Amman, Iordania
- 15- Alsha'ar, Ashaq Mahmoud (2014) **Impactul integrării lanțului de aprovizionare prin răspunsul lanțului de aprovizionare la performanța operațională în industriile mari și mijlocii ale Iordaniei**: Studiu de teren, Iordania Journal of Business Administration 10 (3) PP: 448-509 .
- 16- Al-tai 'i, Gazi Saleh Mohammed (1999), **conomie internațională, cărți și publicații ale editurii**, Mosul, Irak.
- 17- Al-zu 'bi, Bashir, al-tal, Qassem (2004). **Impactul capitalului uman și al exporturilor asupra creșterii economice a Iordaniei**, Jurnalul de cercetare Yarmouk. 1796-1814.

- 18- Artemeh, Hani (2006), IT și rolul său în îmbunătățirea performanței lanțurilor de aprovizionare, teza de master nepublicată, Universitatea Arabă din Oman pentru studii postuniversitare, Amman, Iordania.
- 19- Awad, Mohamed Suleiman (2006), cadru propus pentru Sistemul de sprijin al deciziei lanțului de aprovizionare: Aplicarea la industria alimentară, teza de doctorat, Universitatea Ain Shams, Egipt.
- 20- Barney, J. "Is the Resource-based "View" a Useful Perspective for Strategic Management Research? Yes," Academy of Management Review (26:1), 2001, pp. 41 – 56.
- 21- Beamon, B.M. "Measuring supply chain performance," International Journal of Operations & Production Management (19:3) 1999, pp 275-292.
- 22- Bharadwaj, A. S. (2000). **A resource- based Perspective on information technology capability & firm Performance:** An empirical investigation .
- 23- Byrd, T. A. and Davidson, N. W. "Examining Possible Antecedents of IT Impact on the Supply Chain and Its Effect on Firm Performance," Information & Management (41), 2003, pp. 243 – 255.
- 24- Camera de Comerț din Oman raportează <https://ammanchamber.org/>
- 25- Cederlund, J.P., Kohli, R., Sherer, S.A., and Yao, Y. "How Motorola Put CPFR into Action," Supply chain management review), October 2007, pp 28-35.
- 26- Chen, I.J., and Paulraj, A. "Towards a Theory of Supply Chain Management: The Constructs and Measurements," Journal of Operations Management (22) 2004a, pp 119-150.

- 27-Clemons, E. K. Row, M. C. (1993). **Limits to inter firm coordination through Information technology**: Results of a field study in consumer Packaged good distribution.
- 28- Comisia economică și socială pentru Asia de Vest/ESCWA, [www. unescwa.org](http://www.unescwa.org)
- 29- Consiliului Economic și Social al Iordaniei [https ://www.http ://www.esc.jo](http://www.esc.jo)
- 30-Croom, S., Romano, P., and Giannakis, M. "Supply chain management: An analytical framework for critical literature review," *European Journal of Purchasing & Supply Management* (6) 2000, pp 67-83.
- 31-Dai, Mark et al. (2008). Departamentul achiziției, traducere: Khaled al Amiri, Egipt: Editura al Farouq și Casa de distribuție.
- 32- Evaluarea Băncii Mondiale, <https://www.albankaldawli.org/>
- 33- Feder G;1982 On export and economic growth, **world bank staff pa paper**, no.508,. p.1
- 34- Fink, L., Neumann , S., (2009). Exploring the perceived business value of the flexibility enabled by **information technology infrastructure**. **Information & Management** 46,90-99.
- 35- Fisher, Marshall L. "**What Is the Right Supply Chain for Your Product?**" *Harvard Business Review* (March-April 1997),83-93.
- 36- Fondului Monetar Internațional [https://www.imf.org](http://www.imf.org)
- 37- Fuller, J. B., J. O'Conner, and R. Rawlinson. "Tailored Logistics: The Next Advantage." *Harvard Business Review* (May-June 1993), 87-98.

- 38- Gereida, Sobhi Tadros și Akkad, Medhat Mohammed (1983), prezentator în economie, Casa Renașterii Arabe, Beirut, Liban.
- 39- Ghazaleh, era (2005), dezvoltarea relațiilor economice dintre Siria și țările vecine, societatea de știință siriană, Damasc, Siria.
- 40- Hajira, Abdeljalil (2012), impactul schimbărilor cursului de schimb asupra balanței comerciale: Studiul de caz Algeria, teza de masterat, Universitatea ABE Bakr, Belkaid, Algeria.
- 41- Hamad, Zina Mustafa Mohammed (2013). **Impactul integrării lanțului de aprovizionare asupra performanței de reglementare și rolul perturbării mediului:** Un studiu aplicat asupra companiilor din industria alimentară din Iordania. Teza de master nepublicată, Facultatea de afaceri, Universitatea din Orientul Mijlociu
- 42- Harland, C. M., Lamming, R. C., Zheng, J. and Johnsen, T. E. "A Taxonomy of Supply Networks," The Journal of Supply Chain Management, Fall 2001, pp. 21 – 27.
- 43- Hassan, Mohamed Ahmed (2009), Supply and Distribution Chain Management, Alexandria House, Egipt.
- 44- Hatem, Sami Afif (1993), **Comerț exterior între reglementare și Endoscopie, ediția a II-a**, Casa egipteană, Cairo, Egipt.
- 45- Ho, D.C.K., Au, K.F., and Edward, N. "Empirical research on supply chain management: a critical review and recommendations," International Journal of Production Research (40:17) 2002, pp 4415-4430.
- 46- Huenchuan, S. (2020), COVID-19: recomendaciones generales para la atención a personas mayores desde una perspectiva de derechos humanos

(LC/MEX/TS.2020/6/Rev.1), Mexico City, Economic Commission for Latin America and the Caribbean (ECLAC).

47- Hult, G.T.M., Ketchen, D.J., and Slater, S.F. "Information Processing, Knowledge Development, and Strategic Supply Chain Relationship," *Academy of Management Journal* (47:2) 2004, pp 241-253.

48- International Monetary Fund. Prolonged uncertainty weighs on Asia's economy - IMF country focus, October 22nd, 2019 (accessed on)6(March 20th, 2020).<https://www.imf.org/en/News/Articles/2019/10/18/na102319-prolonged-uncertainty-weighs-on-asias-economy>

49- Jawad, Shawki, Mohammed, Shamut (2008). *Supply Chain Management*, Oman: Ithra Publishing and Distribution.

50- Jaweed, Raed Fadel (2013), **Teoria modernă în Comerț exterior**, Jurnalul de studii istorice și Civilizaționale (Jurnalul științific al Curții), Irak, 5 (17), 165 - 187.

51- Joseph, S. (2012) . A boundaries & flows Perspective of green supply chain management . *Supply Chain Management : An International Journal*, 17(2): 202-216.

52- Kearney (2020), "Trade war spurs sharp reversal in 2019 Reshoring Index, foreshadowing COVID-19 test of supply chain resilience"
<https://www.kearney.com/operations-performance-transformation/usreshoring-index>.

53- Kouvelis, R., Chambers, C., Wang, H. "Supply Chain Management Research and Production and Operations Management: Review, Trends, and Opportunities," *Production and Operations Management* (15:3), Fall 2006, pp. 449 – 469.

- 54- Klein, R., Rai, A. and Straub, D. W. "Competitive and Cooperative Positioning in Supply Chain Logistics Relationships," *Decision Sciences* (38:4), November 2007, pp. 611 – 646.
- 55- Lambert, D. M. and Cooper, M. C. "Issues in Supply Chain Management," *Industrial Marketing Management* (29) 2000, pp. 65-83
- 56- Lee, H. L. "Creating Value through Supply Chain Integration," *Supply Chain Management Review* (4:4), September/October 2000, pp. 30-60.
- 57- Lincoln, J. R., Ahmadjian, C. L. and Mason, E. "Organizational Learning and Purchase Supply Relations in Japan: Hitachi, Matsushita, and Toyota Compared," *California Management Review* (40:3), 1998, pp. 241.
- 58- Louis (1995) **Modern Education**, N. y Mc. Milan Company. P, 133.
- 59- Lummus, R., Krumwiede, D., & Vokurka, R. (2001) . The relationship of logistics to Supply chain management: developing a common industry definition, **Industrial Management & Data Systems**, Vol.101, No. 8: PP.426-431.
- 60- Mabert, V.A., and Venkataramanan, M.A. "Special research focus on supply chain linkages: challenges for design and management in the 21st century," *Decision sciences* (29:3), Summer 1998.
- 61- Manaseer, Atta. (2007). **Impactul crizei irakiene asupra schimbărilor (politice, economice și de securitate) în Dhonil al-Jarr (studiu regional: Iordania din 2005 până în 2003, teza de masterat, Universitatea iordaniană, Graduate School.**
- 62- Matar, Musa Said și Luzi, Bassem și Dawood, Husam și Youssef, Tawfiq Abdul Rahim și Shibli, Tariq (2001), **Comerț exterior, Publicații ale Casei de distribuție și publicare SAFA**, Amman, Iordania.

- 63-Meixell, M.J., Shaw, N., C., and Tuggle, F.D. "A Methodology for Assessing the Value of Knowledge in a Service Parts Supply Chain," IEEE Transactions on Systems, Man, and Cybernetics (38:3), May 2008, pp 446-460.
- 64-Michaely, M. 1977. Export and Growth, an empirical investigation, **journal of development economics**, vol. 4/
- 65-Mohr, J., Sohi, R.S. (1995). Communication flows in distribution channels: Impact on assessments of communication quality & satisfaction . **Journal of Retailing**,71(4),393-416.
- 66-Mona, Msgoni (2005), relația politicii de import cu creșterea internă a economiei naționale 1970-2001, teza de masterat nepublicată, Universitatea din Ouergla, Algeria.
- 67-Monczka, R. M., Petersen, K. J., Handfield, R. B. and Ragatz, G. L. "Success Factors in Strategic Supplier Alliances: The Buying Company Perspective," Decision Sciences (29:3), Summer 1998, pp. 553-577.
- 68-Mukhtar, Renan (2009), **comerțul internațional și rolul său în creșterea economică, prima ediție**, Life Publications, Algeria.
- 69-Narasimhan, R. and Jayaram, J. "Causal Linkages in Supply Chain Management: An Exploratory Study of North American Manufacturing Firms," Decision Sciences (29:3), Summer 1998.
- 70-Ngai. E. W. T., Chau. D. C.K., Chan. T.L.A. (2011). Information technology, operational, & management competencies for supply chain agility: Findings from case studies. **Journal of Straegic Information Systems** 20 (2011) 232- 249.

- 71-Obaidat, Suleiman Khaled Shawish, Mustafa Najib (2010), Managementul materialelor de achiziții și depozitare, Editura și distribuția al Masirah, Amman, Iordania.
- 72- Organizației Mondiale a sănătății, www.who.int
- 73- Quinn, Francis J. "Reengineering the Supply Chain: An Interview with Michael Hammer." *Supply Chain Management Review* (Spring 1999), 20-26.
- 74- Rohban, Abdul Rauf (2013), **Teoria modernă în Comerț exterior**, Revista Universității din Damasc, Siria, 29 (3 + 4), 511 – 550.
- 75- Sabier, Mohammed Abdulalim. (2008 Departamentul de Logistică, Alexandria: Dar al-Thakr University.
- 76- Salamat, Mamdouh Nasser (2000), **deficitul balanței comerciale Iordania: Cauze și mijloace de corecție**, teza de master, Universitatea al Bayt, Mafraq, Iordania.
- 77- Serviciul de Statistică generală al Iordaniei //2022/<http://dosweb.dos.gov.jo/>
- 78- Soin , Sarvnandan S. (2004). " **Critical success factors in supply chain management at high technology companies.**", A Dissertation For the award of Doctor of Business Administration, University of Southern Queensland USQ, Australia.
- 79- UNWTO (World Tourism Organization) (2020), "Impact assessment of the COVID-19 outbreak on international tourism", 24 March [online] <https://webunwto.s3.eu-west-1.amazonaws.com/s3fspublic/2020-03/24-03Coronavirus.pdf>
- 80- Wazni, Khaled și Hamarna, Mason și Shaqran, Ahmed, Shamaila; Hamiza (2012), **efectele economice și sociale ale crizei refugiaților asupra economiei Iordaniei**, o analiză analitică comandată de Consiliul Economic și Social.