



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE
UNIVERSITATEA "VALAHIA" DIN TÂRGOVIȘTE
B-dul Regele Carol I, Nr. 2, 130024, Târgoviște, România
Tel: +40-245-206101, Fax: +40-245-217692
rectorat@valahia.ro, www.valahia.ro

FIȘA DISCIPLINEI

1. Date despre program

1.1 Instituția de învățământ superior	UNIVERSITATEA VALAHIA DIN TÂRGOVIȘTE
1.2 Facultatea/Departamentul	IOSUD
1.3 Departamentul	SDSEU
1.4 Domeniul de studii	Management
1.5 Ciclul de studii	Doctorat
1.6 Programul de studii/Calificarea	Management

2. Date despre disciplină

2.1 Denumirea disciplinei	Concepte, metode și tehnici de management utilizate în sistemele de management moderne						
2.2 Titularul activităților de curs	Prof. univ. dr. Constanța Popescu						
2.3 Titularul activităților de seminar	Prof. univ. dr. Constanța Popescu						
2.4 Anul de studiu	I	2.5 Semestrul	I	2.6 Tipul de evaluare	E	2.7 Regimul disciplinei	Ob

3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1 Număr de ore pe săptămână	2	din care: 3.2 curs	2	3.3 seminar/laborator	1
3.4 Total ore din planul de învățământ	36	din care: 3.5 curs	24	3.6 seminar/laborator	12
Distribuția fondului de timp					ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe					20
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					20
Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri					10
Tutoriat					9
Examinări					5
Alte activități					-
3.7 Total ore studiu individual					64
3.9 Total ore pe semestru					100
3.10 Numărul de credite					4

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1 de curriculum	management general, metodologii manageriale
4.2 de competențe	

5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1 de desfășurare a cursului	Sală de curs dotată cu: ✓ Videoproector ✓ Tablă sau On-line(Moodle/Teams/ ZOOM/Cisco Webex)
-------------------------------	--



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE
UNIVERSITATEA "VALAHIA" DIN TÂRGOVIȘTE
B-dul Regele Carol I, Nr. 2, 130024, Târgoviște, România
Tel: +40-245-206101, Fax: +40-245-217692
rectorat@valahia.ro, www.valahia.ro

	Materiale pe suport CD/DVD sau fotocopiate
5.2 de desfășurare a seminarului/laboratorului	Sală de curs dotată cu: ✓ Videoproiector ✓ Tablă sau On-line(Moodle/Teams/ ZOOM/Cisco Webex) Materiale pe suport CD/DVD sau fotocopiate

6. Rezultatele învățării

6.1 Studentul doctorand identifică, diferențiază și utilizează pertinent conceptele, metodele și tehnicile de management, necesare în procesul decizional din cadrul organizațiilor
6.2 Studentul doctorand aplică sistemele, metodele și tehnicile de management pentru soluționarea problemelor complexe de natură economico-managerială din practica organizațiilor.
6.3 Studentul doctorand utilizează coerent și autonom conceptele, metodele și tehnicile de management în vederea elaborării lucrărilor de analiză și diagnoză, privind funcționarea organizației

7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

7.1 Obiectivul general al disciplinei	. ➤ Abordarea sistematică a metodelor și tehnicilor manageriale în scopul însușirii conceptelor teoretice și practice specifice acestora/dezvoltarea unor competențe care să le permită doctoranzilor să identifice și să implementeze cele mai potrivite și eficiente metode de management în cadrul sistemelor de management moderne
7.2 Obiectivele specifice	➤ Dezvoltarea capacității de a identifica situațiile manageriale tipice și punctarea aspectelor specifice, în care se recomandă utilizarea fiecărei metode și tehnici de management; ➤ Înțelegerea oportunității aplicării metodelor și tehnicilor manageriale în cadrul unei organizații; ➤ Înțelegerea modalităților de implementare, evaluare și control a metodelor și tehnicilor manageriale; ➤ Formarea de abilități practice în aplicarea metodelor și tehnicilor manageriale prin prezentarea de aplicații și studii de caz pentru fiecare metodă sau tehnică; ➤ Capacitate de analiză critică și autocritică; ➤ Atitudine corectă din punct de vedere științific și tehnic față de utilizarea metodelor și tehnicilor manageriale. ➤ Capacitatea de a munci independent.

8. Conținut

8.1 Curs	Metode de predare	Observații
CURS 1 LOCUL SI ROLUL SUBSISTEMULUI METODOLOGIC IN SISTEMUL DE MANAGEMENT	expunerea, schimbul de idei, studii de caz	2 ore
CURS 2 CONSIDERATII TEORETICO-METODOLOGICE-METODE SI TEHNICI	expunerea, schimbul de idei, studii de caz	2ore
CURS 3 CRITERII DE CLASIFICARE A METODELOR SI TEHNICILOR DE MANAGEMENT	expunerea, schimbul de idei, studii de caz	2ore



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE
UNIVERSITATEA "VALAHIA" DIN TÂRGOVIȘTE
B-dul Regele Carol I, Nr. 2, 130024, Târgoviște, România
Tel: +40-245-206101, Fax: +40-245-217692
rectorat@valahia.ro, www.valahia.ro

CURS 4 METODE ȘI TEHNICI SPECIFICE DE MANAGEMENT	expunerea, schimbul de idei, studii de caz	6ore
CURS 5 METODE ȘI TEHNICI DE STIMULARE A CREATIVITĂȚII PERSONALULUI	expunerea, schimbul de idei, studii de caz	2ore
CURS 6 SISTEME MODERNE DE MANAGEMENT(MANAGEMENTUL PRIN OBIECTIVE; MANAGEMENTUL PRIN BUGETE)	expunerea, schimbul de idei, studii de caz	4ore
CURS 7 SISTEME MODERNE DE MANAGEMENT(MANAGEMENTUL PRIN PROIECTE; MANAGEMENTUL PRIN PRODUS)	expunerea, schimbul de idei, studii de caz	4ore
CURS 8 SISTEME MODERNE DE MANAGEMENT(MANAGEMENTUL PRIN EXCEPTII, MANAGEMENTUL PRIN SISTEM, MANAGEMENTUL PRIN INOVARE, MANAGEMENTUL PARTICIPATIV)	expunerea, schimbul de idei, studii de caz	2ore

Bibliografie

- 1.Burduș E., Popa I. ,2018, *Metodologii manageriale*, Ed. Universul Juridic, București
- 2.Burduș E.,2007, *Fundamentele managementului organizației*, Editura Economică, București,
- 3.McGrath J., Bates B., 2013, *The liitle book of big management theories*, Pearson.
4. Meier B., 2010, *Manageor*, 2^e édition, Dunod, Paris.
5. Nicolescu O., 2000, *Sisteme metode și tehnici manageriale ale organizației*, Ed. Economică, București.
6. Nicolescu O., Verboncu I. 2008, *Metodologii manageriale*, Ed. Universitară, București.
7. Petrescu I., 2014, *Contribuții la conturarea unui model românesc de management*, Editura Expert, București.
- 8.Popescu C. 2023, *Concepte, metode și tehnici de management utilizate în sistemele de management moderne* - Note de curs, UVT.
9. Rigby D., 2017, *Management tools*, Bain & Company.
- 10.Ristea A L, Ioan-Franc V., Popescu C, 2020.: *Metodica în cercetarea stiintifica*, Editura Expert, Bucuresti,

8.2 Seminar/laborator	Metode de predare	Observații
1 Diagnosticarea mediului intern și extern al organizației	Studiu de caz si dezbateri	2ore
2. Aplicarea analizei SWOT în cadrul unei organizații	Studiu de caz si dezbateri	2ore
3. Aplicarea metodei brainstorming	Studiu de caz si dezbateri	2ore
4. Aplicarea metodei tabloului de bord	Studiu de caz si dezbateri	2ore
5. Aplicarea managementului prin obiective	Studiu de caz si dezbateri	2ore
6. Aplicarea managementului prin exceptii	Studiu de caz si dezbateri	2ore

Bibliografie

- 1.Burduș E., Popa I. ,2018, *Metodologii manageriale*, Ed. Universul Juridic, București
- 2.Burduș E.,2007, *Fundamentele managementului organizației*, Editura Economică, București,
- 3.McGrath J., Bates B., 2013, *The liitle book of big management theories*, Pearson.
4. Meier B., 2010, *Manageor*, 2^e édition, Dunod, Paris.
5. Nicolescu O., 2000, *Sisteme metode și tehnici manageriale ale organizației*, Ed. Economică, București
6. Nicolescu O., Verboncu I. 2008, *Metodologii manageriale*, Ed. Universitară, București
7. Petrescu I., 2014, *Contribuții la conturarea unui model românesc de management*, Editura Expert, București.
- 8.Popescu C. 2023, *Concepte, metode și tehnici de management utilizate în sistemele de management moderne* - Note de curs, UVT.
9. Rigby D., 2017, *Management tools*, Bain & Company.
10. Ristea A L, Ioan-Franc V., Popescu C.2020: *Metodica în cercetarea stiintifica*, Editura Expert, Bucuresti



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE
UNIVERSITATEA "VALAHIA" DIN TÂRGOVIȘTE
B-dul Regele Carol I, Nr. 2, 130024, Târgoviște, România
Tel: +40-245-206101, Fax: +40-245-217692
rectorat@valahia.ro, www.valahia.ro

9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

- Discutarea conținutului disciplinei cu alți colegi care predau aceeași disciplină la alte universități din țară și din alte state membre ale Uniunii Europene;
- Consultarea angajatorilor reprezentativi din domeniul public și din privat.

10. Evaluare

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs	Verificarea cunoștințelor dobândite	Examen scris	50%
	Participare activă la curs		5%
10.5 Seminar/laborator	Abilitați de transpunere în practică a cunoștințelor dobândite	Studiu de caz	35%
	Participare activă la seminar		10%
10.6 Standard minim de performanță			
Cunoașterea metodelor și tehnicilor de management ➤ Cunoașterea principalelor sisteme moderne de management ➤ Capacitatea de a identifica metodele și tehnicile generale și specifice de management și de a le aplica în contextul economico-social al diverselor organizații și parcurgerea principalelor etape în implementarea acestor metode. ➤ Nota minimă la examenul scris 5(cinci).			

Data completării
22. 09. 2025

Titular de curs,
Prof.univ.dr. Constanta Popescu

Titularul de seminar,
Prof.univ.dr. Constanta Popescu

.....

Director SDSEU,
Prof.univ.dr. Delia- Mioara Popescu

Avizat în sedinta CSD-SDSEU din data de 24.09.2025