



MINISTERUL EDUCAȚIEI
UNIVERSITATEA "VALAHIA" DIN TÂRGOVIȘTE
B-dul Regele Carol I, Nr. 2, 130024, Târgoviște, România
Tel: +40-245-206101, Fax: +40-245-217692
rectorat@valahia.ro, www.valahia.ro

FIŞA DISCIPLINEI

1. Date despre program

1.1 Instituția de învățământ superior	UNIVERSITATEA VALAHIA DIN TÂRGOVIȘTE
1.2 Facultatea/Departamentul	IOSUD
1.3 Departamentul	SDSEU
1.4 Domeniul de studii	Management
1.5 Ciclul de studii	Doctorat
1.6 Programul de studii/Calificarea	Management

2. Date despre disciplină

2.1 Denumirea disciplinei	Concepte, metode și tehnici de management utilizate în sistemele de management moderne			
2.2 Titularul activităților de curs	Prof. univ. dr. Constanța Popescu			
2.3 Titularul activităților de seminar	Prof. univ. dr. Constanța Popescu			
2.4 Anul de studiu I 2.5 Semestrul	I	2.6 Tipul de evaluare	E	2.7 Regimul disciplinei
				Ob

3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1 Număr de ore pe săptămână	2	din care: 3.2 curs	2	3.3 seminar/laborator	1
3.4 Total ore din planul de învățământ	36	din care: 3.5 curs	24	3.6 seminar/laborator	12
Distribuția fondului de timp				ore	
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe				20	
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren				20	
Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri				10	
Tutoriat				9	
Examinări				5	
Alte activități				-	
3.7 Total ore studiu individual				64	
3.9 Total ore pe semestru				100	
3.10 Numărul de credite				4	

4. Precondiții (acolo unde este cazul)



4.1 de curriculum
4.2 de competențe

management general, metodologii manageriale

5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1 de desfășurare a cursului

On-line(Moodle/Teams/ ZOOM/Cisco Webex) sau
Sală de curs dotată cu:

- ✓ Videoproiector
- ✓ Tablă

Materiale pe suport CD/DVD sau fotocopiate

5.2 de desfășurare a seminarului/laboratorului

On-line(Moodle/Teams/ ZOOM/Cisco Webex) sau

Sală de curs dotată cu:

- ✓ Videoproiector
- ✓ Tablă

Materiale pe suport CD/DVD sau fotocopiate

6. Competențe specifice acumulate

Competențe profesionale

- Identificarea, analiza și gestionarea elementelor care definesc mediul intern și extern al unei organizații complexe, prin diagnosticare și analiză SWOT, benchmarking, tablou de bord
- Capacitatea de a realiza analize integrate a datelor cu caracter managerial, de a le interpreta și de a le utiliza în contexte profesionale extinse.
 - Capacitatea de a evalua critic-constructiv metodele și tehnicele manageriale ;
 - Capacitatea de a planifica, organiza și coordona activități din domeniul managementului organizațional și al antreprenoriatului;
 - Cunoașterea ansamblului metodelor și tehnicielor manageriale, a specificului, a limitelor și avantajelor fiecareia;
 - Dezvoltarea capacității de a identifica metodele și tehnicele manageriale aplicabile într-un context organizational concret;
 - Capacitatea de a utiliza metodele și tehnicele manageriale în scopul eficientizării activității organizației;

Competențe transversale

CT2 Identificarea rolurilor și responsabilităților într-o echipă plurispecializată și aplicarea de tehnici de relaționare și muncă eficientă în cadrul echipei



MINISTERUL EDUCAȚIEI
UNIVERSITATEA "VALAHIA" DIN TÂRGOVIȘTE
B-dul Regele Carol I, Nr. 2, 130024, Târgoviște, România
Tel: +40-245-206101, Fax: +40-245-217692
rectorat@valahia.ro, www.valahia.ro

- Manifestarea unei atitudini pozitive fata de cercetarea științifică;
- Manifestarea unei atitudini responsabile fata de sarcinile care decurg din activitățile la care participa (curs, seminar);
- Stimularea și dezvoltarea celei mai semnificative laturi ale potențialului intelectual prin manifestarea unor abilități ca lucrul sub coordonare directă și lucrul prin inițiativă;
- Abilitatea de a lucra în echipă.

7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

7.1 Obiectivul general al disciplinei

- Abordarea sistematică a metodelor și tehnicielor manageriale în scopul însușirii conceptelor teoretice și practice specifice acestora/dezvoltarea unor competențe care să le permită doctoranzilor să identifice și să implementeze cele mai potrivite și eficiente metode de management

7.2 Obiectivele specifice

- Dezvoltarea capacitații de a identifica situațiile manageriale tipice și punctarea aspectelor specifice, în care se recomandă utilizarea fiecărei metode și tehnici de management;
- Înțelegerea oportunității aplicării metodelor și tehnicielor manageriale în cadrul unei organizații;
- Înțelegerea modalităților de implementare, evaluare și control a metodelor și tehnicielor manageriale;
- Formarea de abilități practice în aplicarea metodelor și tehnicielor manageriale prin prezentarea de aplicații și studii de caz pentru fiecare metodă sau tehnică;
- Capacitate de analiză critică și autocritică;
- Atitudine corectă din punct de vedere științific și tehnic față de utilizarea metodelor și tehnicielor manageriale.
- Capacitatea de a munci independent.

8. Conținut

8.1 Curs

Metode de predare Observații

CURS 1

expunere, schimbul 2 ore

LOCUL SI ROLUL SUBSISTEMULUI METODOLOGIC IN de idei, studii de caz SISTEMUL DE MANAGEMENT

CURS 2

expunere, schimbul 2 ore

CONSIDERATII TEORETICO-METODOLOGICE-METODE SI de idei, studii de caz TEHNICI



MINISTERUL EDUCAȚIEI
UNIVERSITATEA "VALAHIA" DIN TÂRGOVIȘTE
B-dul Regele Carol I, Nr. 2, 130024, Târgoviște, România
Tel: +40-245-206101, Fax: +40-245-217692
rectorat@valahia.ro, www.valahia.ro

**CURS 3
CRITERII DE CLASIFICARE A METODELOR SI TEHNICILOR
DE MANAGEMENT**

expunerea, schimbul 2 ore
de idei, studii de caz

**CURS 4
METODE ȘI TEHNICI SPECIFICE DE MANAGEMENT
METODE ȘI TEHNICI DE STIMULARE A CREATIVITĂȚII
PERSONALULUI**

expunerea, schimbul 6 ore
de idei, studii de caz

expunerea, schimbul 2 ore
de idei, studii de caz

expunerea, schimbul 4 ore
de idei, studii de caz

**CURS 6
SISTEME MODERNE DE MANAGEMENT(MANAGEMENTUL
PRIN OBIECTIVE; MANAGEMENTUL PRIN BUGETE)**

**CURS 7
SISTEME MODERNE DE MANAGEMENT(MANAGEMENTUL
PRIN PROIECTE; MANAGEMENTUL PRIN PRODUS)**

expunerea, schimbul 4 ore
de idei, studii de caz

**CURS 8
SISTEME MODERNE DE MANAGEMENT(MANAGEMENTUL
PRIN EXCEPTII, MANAGEMENTUL PRIN SISTEM,
MANAGEMENTUL PRIN INOVARE, MANAGEMENTUL
PARTICIPATIV)**

expunerea, schimbul 2 ore
de idei, studii de caz

Bibliografie

- 1.Burduș E.,2007 *Fundamentele managementului organizației*, Editura Economică, București,
- 2.McGrath J., Bates B., 2013, *The little book of big management theories*, Pearson.
3. Meier B., 2010, *Manageor*, 2^e édition, Dunod, Paris.
4. Nicolescu O., 2000, *Sisteme metode și tehnici manageriale ale organizației*, Ed. Economică, București.
5. Nicolescu O., Verboncu I. 2008, *Metodologii manageriale*, Ed. Universitară, București.
6. Petrescu I., 2014, *Contribuții la conturarea unui model românesc de management*, Editura Expert, București.
- 7.Popescu C. 2019, *Concepțe, metode și tehnici de management utilizate în sistemele de management moderne* - Note de curs, UVT.
8. Rigby D., 2017, *Management tools*, Bain & Company.
- 9.Ristea A L, Ioan-Franc V., Popescu C, 2017.: *Metodica in cercetarea stiintifica*, Editura Expert, Bucuresti,

8.2 Seminar/laborator

- 1 Diagnosticarea mediului intern și extern al organizației
2. Aplicarea analizei SWOT în cadrul unei organizații
3. Aplicarea metodei brainstorming
4. Aplicarea metodei tabloului de bord
5. Aplicarea managementului prin obiective
6. Aplicarea managementului prin exceptii

	Metode de predare	Observații
1 Diagnosticarea mediului intern și extern al organizației	Studiu de caz si dezbatere	2ore
2. Aplicarea analizei SWOT în cadrul unei organizații	Studiu de caz si dezbatere	2ore
3. Aplicarea metodei brainstorming	Studiu de caz si dezbatere	2ore
4. Aplicarea metodei tabloului de bord	Studiu de caz si dezbatere	2ore
5. Aplicarea managementului prin obiective	Studiu de caz si dezbatere	2ore
6. Aplicarea managementului prin exceptii	Studiu de caz si dezbatere	2ore

Bibliografie

- 1.Burduș E.,2007, *Fundamentele managementului organizației*, Editura Economică, București,



2. McGrath J., Bates B., 2013, *The little book of big management theories*, Pearson.
3. Meier B., 2010, *Manageor*, 2^e édition, Dunod, Paris.
4. Nicolescu O., 2000, *Sisteme metode și tehnici manageriale ale organizației*, Ed. Economică, București
5. Nicolescu O., Verbonci I. 2008, *Metodologii manageriale*, Ed. Universitară, București
6. Petrescu I., 2014, *Contribuții la conturarea unui model românesc de management*, Editura Expert, București.
7. Popescu C. 2019, *Concepțe, metode și tehnici de management utilizate în sistemele de management moderne* - Note de curs, UVT.
8. Rigby D., 2017, *Management tools*, Bain & Company.
9. Ristea A L, Ioan-Franc V., Popescu C. 2017: *Metodica în cercetarea științifică*, Editura Expert, Bucuresti

9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatorii reprezentativi din domeniul aferent programului

- Discutarea conținutului disciplinei cu alți colegi care predau aceeași disciplină la alte universități din țară și din alte state membre ale Uniunii Europene;
- Consultarea angajatorilor reprezentativi din domeniul public și din privat.

10. Evaluare

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs	Evaluarea cunoștințelor acumulate	Examen final (evaluarea finală) oral/scris(Moodle/Teams/ZOOM)	70 %
10.5 Seminar	Realizarea de proiecte/Studiu de caz Participare la seminar	Studiu de caz-prezentare PP Participare activă la dezbateri pe tematica	30%

10.6 Standard minim de performanță

- Cunoașterea metodelor și tehnicielor de management
- Cunoașterea principalelor sisteme moderne de management
- Capacitatea de a identifica metodele și tehniciile generale și specifice de management și de a le aplica în contextul economico-social al diverselor organizații și parcurgerea principalelor etape în implementarea acestor metode.