

## Curriculum vitae Europass (Extras)



### Informații personale

Nume / Prenume	<b>Niculescu, Maria</b>
Adresă(e)	Bucuresti
Telefon(oane)	
Fax(uri)	
E-mail(uri)	maria.niculescu@auf.org
Naționalitate(-ități)	Română

### Profil profesional

Principalele activități și responsabilități

#### Profesor universitar, conducător de doctorat

- Profesor universitar în domeniul economiei și gestiunii, cu o vastă experiență în învățământul superior, național și internațional;
- Cercetator/conducător de doctorat specialitatea Contabilitate
- Importantă experiență internațională dobândită în calitate de funcționar și consultant internațional,

Experiență regională și internațională

- Uniunea Europeană;
- Europa de Est (în afara Uniunii Europene);
- Africa Subsahariana
- Magreb: Tunisie, Maroc;
- Țările din grupul ACP (Africa, Caraibe, Pacific);
- America de Nord.

## Experiența profesională

### Activitatea universitară în țară

Perioada	<b>2003 – în prezent</b>
Funcția sau postul ocupat	Profesor universitar
Activități și responsabilități principale	Profesor universitar Conducător de doctorat, specializarea Contabilitate Director al Școlii Doctorale (aprilie - septembrie 2011); Manager proiect european: «Formarea doctorală de excelență în serviciul economiei cunoașterii», (decembrie 2010 – în prezent) Cursuri predate: Analiză financiară (master), Măsurarea performanțelor (doctorat), Integrarea europeană și strategia întreprinderii (doctorat), Contabilitatea, știință în serviciul dezvoltării (doctorat), Epistemologie. Perspectiva interdisciplinară.
Numele angajatorului	Universitatea Valahia - Târgoviște
Perioada	<b>1994 - 2003</b>
Funcția sau postul ocupat	Profesor universitar Conducător de doctorat (începând din anul 1999), specializarea Contabilitate
Activități și responsabilități principale	Cursuri predate : <ul style="list-style-type: none"><li>- Analiză economico-financiară;</li><li>- Analiză economico-financiară în comerțul exterior;</li><li>- Gestiunea și strategia financiară a întreprinderii.</li><li>- Diagnostic economico-financiar</li><li>- Diagnostic strategic</li></ul> Sef adjunct al Catedrei UNESCO, "Formation et recherche sur le développement des entreprises en économie de transition"
Numele angajatorului	Academia de Studii Economice din Bucuresti (ASE)
Perioada	<b>1993 – 2002</b>
Funcția sau postul ocupat	Director
Activități și responsabilități principale	Activitati administrative Profesor universitar Cursuri predate, nivel MBA: <ul style="list-style-type: none"><li>- Diagnostic comercial și industrial;</li><li>- Pilotajul global al întreprinderii;</li><li>- Practica diagnosticului strategic.</li></ul>
Numele angajatorului	INDE (Institutul Național de Dezvoltare Economică) realizat în parteneriat de CNAM (Conservatorul Național de Arte și Meserii din Paris) și ASE București

### Activitatea universitară în strainatate ( extras)

Perioada	<b>2013 – în prezent</b>
Funcția sau postul ocupat	Director Școala superioară a Francofoniei pentru Administrație și Management (ESFAM –Sofia)
Activități și responsabilități principale	Director Profesor universitar
Numele angajatorului	Agentia universitara a Francofoniei (AUF)

Perioada	1994 - 2013
Funcția sau postul ocupat	Profesor universitar, ocupând în timp diverse posturi : profesor invitat, profesor asociat, profesor în sistem plată cu ora
Activități și responsabilități principale	<p>Cursuri predate : Analiza strategică (master II)</p> <p>Diagnostic financiar</p> <p>Teorii financiare</p> <p>Control de gestiune</p> <p>Măsurarea performanțelor</p> <p>Epistemologie, etc</p>
Numele angajatorului	CNAM (Conservatorul Național de Arte și Meserii), Paris
	.....
	<p>Alte responsabilități/ funcții ocupate :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Initiator și Președinte al Conferinței internaționale „Gestion des ressources et gouvernance” ;</li> <li>- Redactor șef al revistei „Gestion des ressources et gouvernance” ;</li> <li>- Membru al comitetului științific al conferinței internaționale de audit social ; „Université de printemps” ;</li> <li>- Membru al comitetului științific al revistei „Question(s) de management”</li> <li>- Responsabil de proiecte internaționale ;</li> <li>- Misinui de consultanță internațională în diverse țări francofone ;</li> <li>- Director al Direcției de cooperare economică, OIF Paris ;</li> <li>- Ambasador , Reprezentant permanent al OIF la Bruxelles ;</li> <li>Etc.</li> </ul>

## PUBLICAȚII

### In franceza :

1. « *Les sciences de gestion : de la démarche cartésienne à la vision systémique* », chapitre dans le volume collectif « *Comptabilité, control et société* », Ed. Foucher, Paris, 2011
2. « *Savoir rattraper le temps économique avec vision systémique* », coauteur avec Georges Lavalette, Ed. Bibliotheca, Targoviste, Roumanie, 2011
3. „*Vivre ensemble en Belgique avec nos différences*”, introduction, Ed. Presse, Bruxelles, 2008
4. « *Manuel de gestion* », ouvrage collectif, contributions personnelles : la partie « *Analyse financière* » et la partie « *Matrices d'allocation des ressources et leurs limites* », Ed. ELLIPSES/AUF
  - 1ère édition 2000,
  - 11ème édition, Paris, 2004
5. « *Les stratégies de croissance* », coauteur avec Georges Lavalette, Ed. Economica, Paris, 1999
6. „*Privatisation - restructuration simultanée : une nouvelle démarche pour les entreprises en transition*”, chapitre dans l'ouvrage collectif „*Entreprises et dynamique de croissance*”, Ed. SERVICED, Paris, 1997

### In româna :

1. “Epistémologie. Perspective interdisciplinaire”, Ed ; Bibliotheca, Targoviste, Roumanie, 2011
2. Diagnostic financier, Edition *Economica*, Bucarest, 2005
3. Diagnostic économique, Edition *Economica*, Bucarest, 2003
4. Les stratégies de croissance, (avec G. Lavalette), la version en langue roumaine, Editions *Economica*, Bucarest 2000
5. Diagnostic global stratégique, Edition *Economica*, Bucarest, 1997
6. Diagnostic financier, (avec V. Robu) Ed. Romcart, Bucarest, 1994
7. Analyse économique et financière des entreprises de commerce et de tourisme Edition D. Cantemir, Bucarest 1994
8. Analyse économique- financière, Editions Independenta Economica, Bucuresti, 1993
9. Modèles d'analyse économique et financière des entreprises de tourisme, Ed. *Sport-Tourisme*, Bucarest, 1990.

2001-2002: Cordonarea unei colectii de manuale realizate prin traducerea, completarea și adaptarea la economia României a fondului documenar al INTEC -CNAM Paris :

- Analiză financiară
- Control de gestiune
- Strategia întreprinderii
- Contabilitate de gestiune
- Gestiune financiară
- Contabilitatea financiară a întreprinderii
- Dreptul afacerilor
- Finanțele întreprinderilor
- Piețele financiare
- Informatica de gestiune
- Organizarea și gestiunea întreprinderii

## Articole, studii

1. Alain BURLAUD, Maria NICULESCU, „Un droit comptable ouvert au jugement professionnel: menace ou opportunité ?”, Revue française de comptabilité, 07/2016, Paris ;
2. Alain BURLAUD, Maria NICULESCU, L'Information non financière au service de la croissance responsable: perspective européenne, Revue française de comptabilité, nr. 485/fév. 2016 ;
3. Alain BURLAUD, Maria NICULESCU, Informatia non-financiara si cresterea responsabila, Revista de Contabilitate, control, audit , nr.6/2015, Bucuresti ;
4. Antony GALABOV, Maria NICULESCU, « Le profil des investisseurs et la stabilité économique. Cas de la Roumanie et de la Bulgarie », în volumul 59-ème Congrès international de l'association internationale des économistes de langue française, 2015, Paris ;
5. Maria NICULESCU, Loredana TANASE, « Responsabilité des entreprises et croissance. Cas de l'Europe centrale et orientale », în volumul 59-ème Congrès international de l'association internationale des économistes de langue française, mai 2015, Paris
6. Maria NICULESCU, Maria TOMA, Loredana TANASE, La responsabilité sociale et la responsabilité gouvernementale, entre convergence et contradiction, RVEE, nr. 2.2013 ;
7. Maria NICULESCU, Maria TOMA, Mihai SAVIN, « La main d'œuvre, contrainte, mais aussi une opportunité, pour les entreprises en mutation, RVEE, nr. 3.2012 ;
8. Cucui, V. Munteanu, M. Niculescu, M. Zuca, Audit Risk, Materiality and the Professional Judgement of the Auditor, Recent Advances in Business Administration, University of Cambridge, 20/22.02.2010, published by WSEAS Press

9. Maria Niculescu, Maria TOMA, Flow Tables: Additional Instruments For The Enterprise Diagnostic And Running, Proceedings of The 14th International Business Information Management Association Conference (14th IBIMA) June 23-24, 2010 Istanbul, Turkey ;
10. Maria NICULESCU, Maria TOMA, The Theory of Financial Flows and Their Part in The Performance-Stability-Development of The Enterprises, Proceedings of The 14th International Business Information Management Association Conference (14th IBIMA) June 23-24, 2010 Istanbul, Turkey,
11. Maria Niculescu, Quelques réflexions sur les interactions économiques stratégiques entre les puissances mondiales", Université Laval, Actes du Colloque Cedimes, Québec, nov. 2010
12. Culture et économie, Synergie ou antagonisme dans la gestion au quotidien ?, în Revue des Affaires européennes, nr. 4, Ed. Bruylant, Bruxelles, 2008;
13. Défis méthodologiques de l'interdisciplinarité dans les sciences de gestion, în volumul Seminarului științific internațional al Școlii doctorale regionale din cadrul IFAG Sofia, iulie 2008;
14. Opportunités de partenariat dans le cadre des initiatives européennes dans le domaine du commerce et du développement, în lucrările Seminarului internațional al OIF Libreville, Gabon, iulie, 2008;
15. La francophonie économique - un enjeu fondamental incontournable, Cahier du participant, Rencontre internationale de la Francophonie économique, Québec, Canada, oct.2008, Montréal
16. Elogiul profesorului Jean Claude Dischamps, cu ocazia acordării titlului de Doctor Honoris Cauza, Universitatea Valahia, Târgoviște, Ed. Bibliotheca, 2008;
17. Quelle place pour le français dans une Europe élargie, în volumul seminarului internațional organizat de « Institut européen de l'Université de Genève », 2007;
18. Elogiul profesorului Sorica SAVA, cu ocazia acordării titlului de Doctor Honoris Cauza, Universitatea Valahia, Târgoviște, Ed. Bibliotheca, 2007;
19. Mondialisation et dynamique économique des pays de l'Est, în Volumul dedicat colocviului « Bilan et perspectives des sciences de gestion dans la région de l'Europe centrale et orientale au niveau de la recherche et de l'enseignement » IFAG, Sofia, 2007;
20. La culture entrepreneuriale, Institut de Stratégie et de Pédagogie en entrepreneuriat, în volumul colocviului „La culture entrepreneuriale dans l'espace francophone”, Québec, 2006 ([www.institut-entrepreneuriat.org](http://www.institut-entrepreneuriat.org));
21. Industries culturelles en mutation: concentration, concurrence, partenariat, în volumul editiei 2006 a Forum international des Amérique și pe site [www.Conference](http://www.Conference) de Montréal, 2006;
22. Méthodes et exigences de l'élaboration du cadre logique d'un projet de développement, în volumul Seminarului internațional al OIF, „Renforcement des capacités en formulation, négociation et mise en œuvre des politiques commerciales, intervenție pe tema elaborării cadrului logic al unui proiect, 2006, Niamey, Niger;
23. La diversité culturelle et le développement des industries culturelles dans l'espace francophone, în volumul seminarului OIF, organizat cu ocazia celei de-a II-ème Conférence des Ministres de la Culture ACP, Santo Domingo, octombrie 2006;
24. Contraintes et perspectives de l'environnement d'affaires en Afrique Centrale, în volumul forumului « Forum sur la promotion des investissements en Afrique centrale», Brazzaville, Republica Congo, 2006;
25. La culture économique et financière, clef de succès des pays en développement, în volumul editiei 2005 al Forum international des Amériques și pe site [www.Conference](http://www.Conference) de Montréal.ca, Editia 2005;
26. Accès aux financements pour le développement : Quelles actions pour la Francophonie, Revue Liaison Energie Francophonie, nr 64 (Revue de l'Institut de l'énergie et de l'environnement de l'OIF), Québec, 2005;
27. L'entreprenariat dans les pays francophones en développement : de l'incantation à l'action, în volumul IX-èmes Journées Francophone du Réseau Entreprenariat de l'AUF, Cluj, 2005;
28. Intégration progressive des activités de développement d'un pays : quel positionnement pour le commerce dans ce processus, Revue Liaison Energie Francophonie, nr 65, Québec, 2005;
29. La culture, levier de développement, [www.webthea.com](http://www.webthea.com), Paris, ianuarie 2005;
30. La mise en place d'un partenariat pour le développement, în lucrările seminarului internațional « Les objectifs du millénaire pour le développement. Perspectives dans l'espace francophone », New York, septembrie 2005;
31. Les enjeux du développement des entreprises culturelles et de l'Institutia de la profession, în volumul Seminarului internațional «Gestion des entreprises culturelles», Hammamat, Tunisia, 2005;
32. Renforcement des capacités des pays francophones - priorité pour la réussite des négociations des accords à l'OMC, în volumul Seminarului internațional Les défis de la 6-ème Conférence Ministérielle de l'Institutia Mondiale du Commerce de Hong Kong pour les pays francophones, Cotonou, Benin, iunie, 2005;
33. La culture-levier de développement des pays de Sud, în volumul Forum sur les industries créatives, Salvador de Bahia, Brazilia, aprilie 2005
34. Délocalisation : causes, enjeux, manifestations et risques, în volumul seminarului regional organizat de CNUCED și de AIF « Négociations des accords d'investissements », București, noiembrie, 2004;
35. La solidarité n'est pas suffisante en matière économique, Marché tropicaux, Paris, oct. 2004;
36. Financement du développement, în volumul colocviului (AUF/AIF) « Le développement durable : enjeux et perspectives », Ouagadougou, 2004;
37. Financement des industries culturelles, în volumul colocviul : « Apport des industries culturelles au développement durable des pays du Sud », 2004, Ouagadougou;
38. Mécanismes de partage du risque en faveur des entreprises opérant dans le secteur de la culture, Volumul celei de-a IX-Conferințe CNUCED, Sao-Paulo, Brazilia, 2004;
39. Imperativele analizei financiare la ora armonizării contabile internaționale, în volumul Simpozionului "Globalizare și dezvoltare în domeniul financiar contabil, noiembrie 2001, Ed. ASE, București;
40. Putem fi și primii, Ziarul Adevărul, 12 decembrie, 2001;

41. Raportul de sinteză al "Actes des septièmes journées scientifiques du Réseaux entrepreneuriat, AUF, 2001 (în colaborare cu prof. Brune Ponson);
42. Studiu privind privatizarea și restructurarea întreprinderilor românești, în Cahier de recherche, Catedra UNESCO, "Formation et recherche sur le développement des entreprises en économie de transition", 2000, București;
43. Essai d'approche cosmologique de l'univers des entreprises, Cahier d'études et de recherche, (Institut d'Etudes et de Recherche en Economie et Management de la PME- PMI), IEREM, Lyon, juin 1999;
44. La formation incitatrice - Essai de praxéologie, Cahier d'études et de recherche, IEREM, Lyon, Franța, Aprilie 1999;
45. Economia de proximitate: ce abordare pentru contextul României, în Cahiers de recherche, Catedra UNESCO, "Formation et recherche sur le développement des entreprises en économie de transition", București, 1998-1999, 260 p;
46. L'internationalisation, un atout pour les pays en transition économique ? în volumul de lucrări al Congrès des Economistes d'Expression Française, 1999;
47. Une méthode de détermination des coûts-cible (target costing) par l'effet d'expérience, Cahier d'études et de recherche, IEREM Lyon, martie 1998;
48. De la préactivité à la proactivité – la nouvelle démarche de progrès, un enjeu majeur pour la PME, Cahier d'études et de recherche, IEREM, Lyon, oct. 1997;
49. Strategiile de trecere de la economia planificată la economia de piață, în Cahiers de recherche, Catedra UNESCO, București 1997;
50. Revalorisation du patrimoine industriel de la Roumanie pour relancer sa croissance économique, în volumul de lucrări al Congrès de l'Association Internationale des Economistes d'Expression Française, 1997;
51. Les mutations du monde du travail dans le contexte du passage d'une économie dirigée vers une économie de marché, în volumul colocviului AUPELF-UREF « Mondialisation, formation professionnelle, métiers de demain », Paris, 1997;
52. Formation post-universitar spécifique des ingénieurs pour conduire la transition économique, în volumul Congrsului UNESCO, Paris, iulie, 1996;
53. Les conséquences socio-économiques de la stratégie industrielle de délocalisation, în volumul lucrărilor colocviului CCEDIMES, Marrakech, 1996;
54. Contraintes et opportunités pour la restructuration de l'économie roumaine, în volumul realizat cu ocazia Congrès de l'Association Internationale des Economistes d'Expression Française « Contraintes et limites de l'économie de marché », București, 1995;
55. Pregătirea resurselor umane – condiție a restructurării și tranziției în România, Cotidianul România Liberă, iulie 1996;
56. Studiu privind strategia vânzărilor de "produse albe" ale unei întreprinderi coreene pe piața europeană, Comunicare sesiunea științifică a Catedrei UNESCO/ASE, București, 1996;
57. Modele de analiză strategică a mediului concurențial, Revista Adevărul economic, nr. 46/1996;
58. Contextul concurențial român, Revista Adevărul economic, nr. 43/1996;
59. Analiza mediului concurențial. Poziția concurențială și structura concurenței, Revista Adevărul economic, nr. 38/1996;
60. Adaptarea structurii întreprinderii la tipurile de alianțe strategice, în volumul realizat cu ocazia Congresului Internațional de Management, organizat de l'Associacion European de direccion y economia de la empresa, București, 1994;
61. Apport des capitaux étrangers à la transition vers l'économie de marche, în volumul Congrès de l'Association Internationale des Economistes d'Expression Française, Luxembourg, 1994;
62. Metode de analiză a riscului financiar și de faliment, Revista Finanțe – Credit - Contabilitate, nr. 6/1992;
63. Metode de analiză a riscului de exploatare, Revista Finanțe – Credit - Contabilitate, nr. 5/1992;
64. Analiza rezultatelor și măsurarea performanțelor comerciale ale întreprinderii, Revista Finanțe – Credit - Contabilitate, nr. 4/1992;
65. Analiza structurală a cifrei de afaceri, Revista Finanțe – Credit - Contabilitate, nr. 3/1992;
66. Sistemul de indicatori ai activității de comerț exterior, Buletin de sinteză, nr. 6, ASE București, 1988;
67. Unele probleme ale teoriei eficienței economice, Revista Teorie și practică economică, ASE București 1990;
68. Modele funcționale de analiză a beneficiului întreprinderilor din turism, Revista Sinteze IECIT (Institutul de Economie a Comerțului și Turismului), București, 1986;
69. Probleme ale analizei eficienței folosirii forței de muncă în unitățile comerciale, Revista de Contabilitate nr. 11/1986;
70. Sporirea rolului sistemului de indicatori în analiza economico-financiară a întreprinderilor comerciale, Revista de Contabilitate nr.9/1986;
71. Noi modele de analiză a rentabilității unităților comerciale, Revista de Contabilitate nr. 5/1984;
72. Modele de analiză a rentabilității activității de cazare, Revista de Contabilitate, nr. 10, 1984;
73. Ameliorarea metodologiei analizei economico-financiare în condițiile noului mecanism economic - financiar, Revista de Contabilitate nr. 5/1982;
74. Posibilități de ameliorare a gestiunii costurilor în activitatea de turism, Revista de Contabilitate nr. 6/1980
75. Studii în cadrul contractelor de cercetare .
76. etc

## Participări la manifestări internaționale

1. Antony GALABOV, Maria NICULESCU, « L'audit social en ECO : d'une sémantique confuse à des pratiques mitigées » L'Université de printemps sur l'Audit social, IIA/ESFAM, Sofia, 05-06 mai, 2016 ;
2. Antony GALABOV, Maria NICULESCU, „Le modèle de gestion des organisations publiques en Europe centrale et orientale (ECO) - entre mimétisme et confusion (Cas de la Bulgarie et de la Roumanie)”, Le congrès européen pour l'Administration publique, Tournous, août, 2015 ;
3. Antony GALABOV, Maria NICULESCU, « Le profil des investisseurs et la stabilité économique. Cas de la Roumanie et de la Bulgarie », communication au 59-ème Congrès international de l'association internationale des économistes de langue française, mai 2015, Paris ;
4. Maria NICULESCU, Loredana TANASE, « Responsabilité des entreprises et croissance. Cas de l'Europe centrale et orientale », communication au 59-ème Congrès international de l'association internationale des économistes de langue française, mai 2015, Paris ;
5. Maria NICULESCU, « Entreprise responsable et compétitivité », communication à la Conférence internationale « Compétitivité et cohésion économique et sociale », mars 2015, ASE Bucarest ;
6. Maria NICULESCU, Loredana TANASE « Perception et mesurabilité de la responsabilité sociale de l'entreprise. Cas des entreprises roumaines » Communication à la conférence internationale « Gestion des ressources et gouvernance », sept. 2014, Sofia, Bulgarie ;
7. Maria NICULESCU, Alain BURLAYD, « Jugement professionnel et jugement de valeurs dans les sciences de gestion. Controverses épistémologiques », Communication à la conférence internationale « Gestion des ressources et gouvernance », sept. 2014, Sofia, Bulgarie ;
8. Maria NICULESCU, « La comptabilité, le dernier bastion des sciences de gestion conquis par les théories économiques néolibérales », communication acceptée pour le 58-ème Congrès de l'association internationale des économistes de langue française, mai 2013, Espagne
9. Maria NICULESCU, « La Roumanie saura-t-elle profiter de la nouvelle stratégie EUROPE 2020 fondée sur une croissance intelligente, durable et inclusive », communication, Colloque international CEDIMES, Oct 2010, Roumanie ;
10. Maria NICULESCU L'approche systémique de la crise financière internationale. Un nouveau paradigme du développement des PMA, Congrès des économistes de langue française, Târgoviște, Roumanie, mai 2009 ;
11. Seminar internațional, „Impacts de la crise financière et économique sur les pays en voie de développement”, Bruxelles, mai 2009;
12. Congresul internațional al Asociației Internaționale des Economistes d'Expression Française, Târgoviște, mai 2009;
13. « L'accès des pays ACP aux financements européens », Bruxelles, aprilie 2009;
14. Séminaire international, „Financements européens dans le domaine des droits de l'Homme”, Bruxelles, iunie 2009;
15. Seminar international, „Accords de partenariat économique, opportunité et défis pour le développement de l'Afrique”, Bruxelles, iulie 2009;
16. La Francophonie européenne: une ouverture aux jeunes gestionnaires francophones”, curs inaugural, IFAG Sofia, Academia Bulgariei, Octombrie 2009;
17. Seminar internațional „Accompagnement des processus électoraux”, Bruxelles, decembrie 2009;
18. Seminar internațional, organizat de Școala Doctorală a IFAG (Institut francophone de gestion – Sofia) la Chișinău, sept. 2009;
19. Seminar international « Les multiplicités linguistiques et culturelles en Europe. Chances et obstacles pour l'intégration européenne », Bruxelles, noiembrie, 2008;
20. « Journées européennes du développement », 11-13 septembrie, Ouagadougou, Burkina - Faso, 2008;
21. Seminar internațional « Implication des Nouveaux Etats Membres de l'Union européenne (UE) dans la mise en place d'instruments d'aide au développement de l'UE », Bruxelles, mai 2008;
22. Seminarul științific internațional al Școlii doctorale regionale de gestiune organizat de Institut francophone de gestion (IFAG) din Sofia și de Universitatea din Târgoviște, Comunicare științifică în cadrul tematicii generale « Méthodologie de la recherche dans les sciences de gestion », Târgoviște, iulie, 2008;
23. Seminarul internațional de coordonare a consultantilor pe probleme de negociere a Acordurilor de partenariat économique ( APE) între Uniunea Europeană și țările ACP (Africa, Caraibe, Pacific) , Libreville, Gabon, iulie 2008;
24. Rencontre internationale de la Francophonie économique, Colocviu internațional, Comunicare pe tema economiei și dezvoltării în țările francophone, Québec, Canada, mai 2008;
25. Rencontre de la Maison de la francité, Conferința pe tema : La Francophonie, une autre vision du monde, Bruxelles, aprilie 2008;
26. Séminaire international « Implication des nouveaux états membres de l'UE dans la mise en place d'instruments d'aide au développement », Bruxelles, 2008;
27. Conferința pe tema « Renforcement de capacités des pays ACP dans le domaine des négociations commerciales », la Parlamentul European, Subgrup de parlamentari de la Comisia de Dezvoltare durabilă; Bruxelles, 2008;
28. Seminarul internațional « Les langues dans une Europe élargie » organizat de « Institut européen de l'Université de Genève », comunicare în cadrul temei generale, mai 2007;
29. Seminar internațional, « Quel modèle d'intégration régionale pour favoriser le développement », Bruxelles, aprilie 2007;
30. Masa rotundă cu participare internațională, « Financement du cinéma africain », Bruxelles, februarie 2007;
31. Masa rotundă « La libéralisation des services d'éducation - formation : enjeux et limites », comunicare la masa rotundă organizată de SGRI (Secretariatul general al relațiilor internaționale), Communauté française de Belgique, Bruxelles, 2007;

32. Seminarul internațional, « La culture - catalyseur de la créativité et du développement », Comunicare pe tema rolului culturii în dezvoltarea economică, Bruges, Belgia, 2007;
33. Colocviul internațional « Bilan et perspectives des sciences de gestion dans la région de l'Europe centrale et orientale au niveau de la recherche et de l'enseignement », organizat de Institut francophone de gestion (IFAG), Sofia, conferențiar la lucrările de deschidere cu tema « Mondialisation et dynamique économique des pays de l'Est. Contribution des sciences de gestion à la recherche de synergies de développement », novembre 2006, Sofia;
34. Seminar internațional „Renforcement des capacités en formulation, négociation et mise en œuvre des politiques commerciales », intervenție pe tema elaborării cadrului logic al unui proiect, 2006, Niamey, Niger;
35. II-ème Conférence des Ministres de la Culture ACP, Intervenție la seminarul internațional organizat de Comisia Europeană și Secretariatul ACP, Republica Dominicană, Santo Domingo, octombrie 2006;
36. Forum internațional « Les nouveaux marchés de l'Europe », intervenție pe tema Francophonie et les affaires, Camera de Comerț, Paris, Octombrie 2006;
37. Conferința interregională « Les régions du monde, acteurs de la diversité culturelle », intervenție pe tema « Les différentes figures et réponses régionales à l'épreuve de la mondialisation » Lyon, France, septembre 2006;
38. Colocviu internațional al « L'Association des jeunes européens », intervenție pe tema: Quel apport de la Roumanie à la Francophonie et à l'identité culturelle européenne, Paris, mai 2006;
39. Cinquièmes entretiens de la Francophonie, cu tema « Francophonie et nouvelle économie », intervenție pe tema “Economie de la culture et diversité culturelle”, Université Jean Moulin, Lyon, iunie, 2006;
40. Forum économique international des Amériques/Conférence de Montréal, Ediția 2006, Comunicare pe tema industriilor culturale, Canada, iunie 2006;
41. Forum sur la promotion de l'investissements en Afrique centrale, Comunicare pe tema climatului de afaceri în Africa Centrală, Brazzaville, Congo, iunie 2006;
42. Colocviul CIFER « Pour une nouvelle recherche de synergies entre l'Europe centrale et orientale et l'Afrique », Comunicare pe tema cooperării cu noile state membre ale Uniunii Europene, Paris, mai 2006;
43. Journée nationale du commerce et des affaires, Brazzaville, intervenție pe tema „Renforcement des capacités dans le domaine commercial”, Republica Congo, Brazzaville, noiembrie 2005;
44. 6-a Conferința Ministerială a Organizației Mondiale a Comerțului, Hong-Kong, decembrie 2005;
45. Journées francophones de la microfinance, organizate de AIF și de Banque de Solidarité din Tunisia, intervenție pe tema „La microfinance et la réduction de la pauvreté”, octombrie 2005, Tunisia;
46. Seminar internațional « Les objectifs du millénaire pour le développement. Perspectives dans l'espace francophone », organizat de PNUD și de AIF, comunicare pe tema parteneriatului pentru dezvoltare, New York, septembre 2005;
47. Seminarul internațional « Gestion des entreprises culturelles », Intervenție pe tema « Les enjeux du développement des entreprises culturelles et de l'Institut de la profession », Hammamat, Tunisia, Octombrie 2005;
48. Reuniunea deschisă a Comisiei de cooperare și dezvoltare a Assemblée parlementaire de la Francophonie, intervenție cu tema “Développement de la coopération au service du développement durable et de la solidarité”, Bruxelles, iulie 2005;
49. IX-èmes Journées Francophone du Réseau Entrepreneuriat de l'AUF, intervenție pe tema antreprenoriatului, Cluj, România, iunie 2005;
50. Seminar internațional de înalt nivel cu tema « Les défis de la 6-ème Conférence Ministérielle de l'Institut Mondial du Commerce de Hong Kong pour les pays francophones », comunicare cu tema « Renforcement des capacités des pays francophones - priorité pour la réussite des négociations des accords à l'OMC », Cotonou, Bénin, iunie 2005;
51. Forum internațional des Amériques / Conférence de Montréal, Ediția 2005, Intervenție pe tema culturii economice și financiare a unei țări, Canada, mai 2005;
52. Forum CNUCED sur les industries créatives, intervenție pe tema raportului dintre componenta identitară și cea economică a culturii, Salvador de Bahia, Brazilia, aprilie 2005;
53. VI-a Conferința Ministerială a Organizației Mondiale a Comerțului (OMC), Hong-Kong, decembrie 2005;
54. Colocviu internațional « Apport des industries culturelles au développement durable des pays du Sud », comunicare pe tema finanțării industriilor culturale, AIF, nov. 2004, Ouagadougou, Burkina Faso;
55. Seminar regional « Négociations des accords d'investissements », organizat de CNUCED și AIF, intervenție pe tema fenomenului delocalizării, București, noiembrie 2004;
56. « Conférence Europe – Afrique », organizată de Institutul Aspen France, intervenție pe tema “Les nouvelles règles du commerce international et leur impact sur l'Afrique”, Annecy, Franța, august 2004;
57. Colocviu internațional « Le développement durable : enjeux et perspectives », organizat de francophonie (AUF/AIF), intervenție pe tema finanțării dezvoltării, Ouagadougou, Burkina Faso, iunie 2004;
58. IX Conférence de la CNUCED (Conférence des Nations Unies pour le commerce et le développement), comunicare pe tema riscului în întreprinderile culturale, Sao Paulo, Brazilia, iunie 2004;
59. Seminar național de restituire a rezultatelor studiului privind « L'Institut de la filière d'aluminium au Sénégal », intervenție pe tema avantajelor dezvoltării industriale a filierelor, Dakar, martie 2004;
60. « Symposium sur les financements internationaux », intervenție pe tema dezideratelor și limitelor finanțării internaționale, Paris, mai 2004;
61. Seminarul internațional AIF : « Contribution de la Francophonie au NEPAD dans le domaine de l'économie et du développement durable », intervenție pe tema modelelor de dezvoltare economică, Ouagadougou, mai 2004;
62. Seminar regional « Assistance technique aux pays producteurs de coton de l'Afrique subsaharienne », organizat de OMC, participare la dezbateri, Cotonou, Bénin, martie 2004;
63. Rencontre francophone la Ministerul Afacerilor Externe București, Conferință pe tema « La Francophonie et le développement durable », martie 2004;



64. Seminal internațional « Promotion et protection des investissements dans les pays les moins avancés », organizat de CNUCED și de AIF, participare la dezbateri, Bruxelles, februarie, 2004;
65. Prima Conférence des Ministres de la Culture ACP (Africa, Caraïbe, Pacific), intervenție pe tema instrumentelor specifice de finanțare a culturii, Dakar, Senegal, 2003;
66. Seminarul internațional UNESCO, cu tema « L'UNESCO et le NEPAD : de la vision à l'action », participare la dezbateri, Ouagadougou, Burkina Faso, Noiembrie 2003;
67. La francophonie économique face aux enjeux de la mondialisation, Conferință la Universitatea Senghor, Alexandria, Egipt, martie 2003;
68. « 8-ème Journées scientifiques du réseau Entrepreneuriat » de l'AUF », intervenție pe tema « Regards transversaux sur l'innovation », Rouen, Franța, mai 2003;
69. Seminar internațional „ Les enjeux de la Conférence Ministérielle de l'Institut Mondial du Commerce de Cancun pour les pays francophones », organizat de AIF, participare la dezbateri, iunie 2003, Paris;
70. Masă rotundă „La bonne gouvernance – condition et objet du financement”, organizată de AIF, participare la dezbateri, noiembrie 2003, Paris;
71. Masă rotundă „Les nouveaux partenaires du financement dans les domaines de l'éducation-formation et de la culture”, organizat de AIF, participare la dezbateri, octombrie 2003, Paris;
72. Masă rotundă „Accès aux financements novateurs dans les domaines de l'économie et du développement durable”, organizat de AIF, participare la dezbateri, septembrie 2003, Paris;
73. Colocviul internațional « Renforcer la capacité internationale pour le développement : regards croisés sur les nouvelles initiatives, en particulier le NEPAD », intervenție pe tema « La coopération économiques francophone- enjeux et limites » Clermont-Ferrand, Franța, oct. 2002;
74. «VII-ème Journées Scientifiques du Réseau entrepreneuriat de l'AUF », intervenție pe tema « Les quelques bonnes questions que soulèvent toute formation à l'entrepreneuriat », Réduit, Maurice, iulie 2001;
75. Seminar internațional « Recherche et formation en entrepreneuriat”, intervenție pe tema metodelor de cercetare în gestiune, București, 1999;
76. Congrès des Economistes d'Expression Française, comunicare cu tema L'internationalisation, un atout pour les pays en transition économique ?, Marrakech, Maroc, mai 1999;
77. Assises francophones sur l'enseignement supérieur : « Stratégies francophones et coopération intégrée », comunicare cu tema « Impact de la formation continue sur l'avantage concurrentiel national », Communication aux mai 1999, Sofia, Bulgaria;
78. Congrès de l'Association Internationale des Economistes d'Expression Française, Comunicare pe tema revalorizării patrimoniului industrial al României, Portugalia, mai 1997;
79. Colloque AUPELF-UREF « Mondialisation, formation professionnelle, métiers de demain », Comunicare pe tema mutațiilor pe piața muncii în țările în tranziție, Paris, martie 1997;
80. Congrès international UNESCO, Comunicare cu tema « Formation post-universitar spécifique des ingénieurs pour conduire la transition économique », Paris, iulie 1996;
81. Colloque CEDIMES, Comunicare cu tema « Les conséquences socio-économiques de la stratégie industrielle de délocalisation », Université Cadi-Ayyad, Marrakech, 1996;
82. Congrès de l'Association Internationale des Economistes d'Expression Française, comunicare pe tema oportunităților și limitelor restructurării economiei românești, București, iunie 1995;
83. Colloque organiat de l'UREF et l'Université d'Orléans, « Entreprises et dynamique de croissance », comunicare pe tema « Privatisation-restructuration simultanée », Orléans, aprilie 1995;
84. Masă rotundă la Université Dauphine, intervenție pe tema “Méthodes de gestion et de diagnostic des entreprises dans une économie de marché”, 1995;
85. Congresul Internațional de Management, organizat de l'Associacion Europea de direccion y economia de la empresa, comunicare pe tema adaptării structurii întreprinderii la tipurile de alianțe strategice, București, septembrie 1994;
86. Congrès de l'Association Internationale des Economistes d'Expression Française, Comunicare cu tema « Apport des capitaux étrangers pour la transition vers l'économie de marche », Luxembourg, mai 1994;
- Etc